

# Informe de Gestión 2025

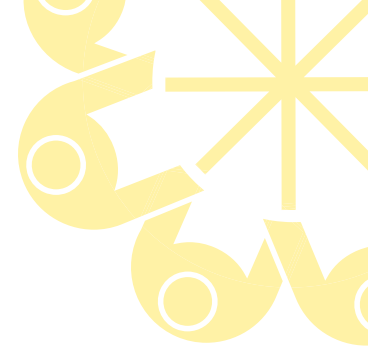


FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS  
Universidad de los Andes

# Informe de Gestión 2025



FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS  
Universidad de los Andes



# Tabla de Contenido

Mensaje Inicial .....	4
Homenaje a nuestros asociados.....	10
60 años del Fondo UNIANDES.....	13
Órganos de administración y control.....	17
Lo más importante del 2025 .....	24
Contexto económico y macroeconómico .....	26
Dimensiones estratégicas .....	31
Fondo como aliado estratégico para cumplir tus sueños .....	35
Solidez y sostenibilidad financiera .....	52
Servicio de calidad y ransformación digital .....	60
Solidaridad y Responsabilidad Social .....	69
Estados financieros .....	80
Revelaciones .....	85
Informes.....	135
Distribución de excedentes.....	143



# Mensaje Inicial





# Mensaje Inicial

El 2025 fue un año de trabajo constante, decisiones responsables y compromiso con cada uno de nuestros asociados.

Este informe resume, de manera clara y sencilla, los principales logros, avances y resultados de la gestión realizada por el Fondo, siempre pensando en el bienestar de nuestros asociados y sus familias.

## Saludo de la Gerencia

Las circunstancias actuales del país hacen que cada uno de nosotros se encuentre expuesto a múltiples presiones de distinto tipo, donde es muy fácil perder la esperanza y llegar pronto al desánimo. Sin embargo, al mirar objetivamente la situación en la que nos encontramos, si bien el panorama resulta un poco nublado, debemos reconocer que hoy por hoy tenemos un mejor país que hace unas décadas. Al recorrer diversos indicadores macroeconómicos, es evidente el desarrollo de nuestra amada Colombia; pero, desafortunadamente, los sucesos de días, meses o años recientes nos llevan a perder perspectiva y a ser un tanto negativos respecto de nuestras posibilidades de futuro.

Estoy convencido de que nuestra nación es absolutamente poderosa, más que los gobiernos de turno, y nuestra entidad hace parte de ese grupo de organizaciones que, de manera cotidiana y silenciosa, realiza sus labores con dedicación y juicio, buscando ofrecer lo mejor de lo que tenemos a nuestra disposición. No siempre logramos ofrecer lo mejor, pero sí puedo afirmar, sin temor a equivocarme, que con la Junta Directiva, mi equipo de trabajo y los demás comités de apoyo, siempre ponemos lo mejor de nuestros esfuerzos como organización para contribuir proactivamente al bienestar presente y futuro de nuestros asociados y sus familias, basados en los principios de Solidaridad, Equidad, Transparencia y Sentido de Comunidad, en colaboración con la Univesidad de los Andes<sup>1</sup>.

Algunas semanas atrás escuché, en un contexto poco usual para temas empresariales, la frase: “El liderazgo sin Dios es tiranía, mientras que el liderazgo con Dios es servicio”, lo cual me generó una serie de reflexiones acerca de lo que realizamos diariamente en el Fondo UNIANDES. Percibo que, en nuestra entidad, desde su fundación hemos sido ejemplo de liderazgo: liderazgo como institución y liderazgo desde el punto de vista de personas que, individualmente, han asumido como propio el desarrollo de alguna actividad o proyecto. Resalto que la actitud de servicio define nuestra esencia en distintos niveles.

Quiero destacar algunos ejemplos de liderazgo en el sentido de servicio, identificados a partir de mi reflexión. El primero es que, desde sus inicios, quienes asumieron como propia la tarea de fundar el Fondo UNIANDES hace 60 años, llevaron a cabo una acción donde el amor por los demás y el valor de la Solidaridad se establecieron como principios de diseño para la organización que tenían en mente. En consecuencia, esto correspondió a un acto de servicio permanente que ha permanecido invariante durante las últimas décadas y que sigue evolucionando a instancias más sofisticadas, con el uso de las herramientas disponibles en la actualidad.

El segundo ejemplo tiene que ver con la disposición de muchas personas que, durante las últimas décadas, han asumido un rol de liderazgo con propósito desde su posición particular como colaboradores o colaboradoras, como integrantes de Junta Directiva, como participantes de algún comité o sencillamente como asambleístas, sin esperar nada a cambio. Han aportado conocimiento, ideas, esfuerzo, dedicación y también sus propios ahorros para la evolución favorable de la entidad.

Y el tercer ejemplo es que el Fondo UNIANDES es el mejor aliado institucional que nuestra amada Universidad puede tener, donde estar a su servicio y en disposición de apoyar en todo cuanto esté a nuestro alcance, es una clara manifestación de liderazgo en acción.

El presente informe de gestión de las actividades realizadas en el año 2025 en el Fondo UNIANDES se encuentra enmarcado dentro del proceso de planeación estratégica adelantado por la entidad desde el año 2024. Hemos decidido convertirnos en el principal aliado de nuestros asociados y sus familias en las categorías de productos ofrecidos a través de nuestro competitivo portafolio de servicios, según sus momentos de vida y perfiles. Pretendemos materializar esta propuesta de valor mediante la prestación de un servicio ágil, oportuno y de calidad, buscando garantizar la solidez y sostenibilidad financiera del Fondo2.

En las páginas que continúan se presenta información diversa y de diferente tipo; sin embargo, destaco el aumento del **29,65%** en la colocación de créditos en la entidad, con tasas de interés muy por debajo de las que una persona puede encontrar en el sector financiero. Esto implica, obviamente, un esfuerzo solidario común por parte de todos los más de **2.600 asociados** que actualmente pertenecemos al Fondo, cuyos recursos han permitido el logro de este resultado. A su vez, los intereses generados por esta operación hicieron posible que entregáramos a nuestros asociados más de **7.095 millones de pesos** como reconocimiento a sus ahorros, que otorgáramos beneficios en especie por 1.711 millones de pesos y que alcanzáramos un excedente final de **115 millones de pesos**.

Vienen nuevos retos para nosotros, pero principalmente les invito desde ya a estar atentos al lanzamiento de nuestra tarjeta de crédito institucional, que comenzaremos a emitir a partir del segundo semestre de este año 2026.

Invitamos a nuestros asociados a analizar con detenimiento los resultados que ponemos a su consideración, para que sigamos utilizando decididamente los servicios del Fondo y podamos alcanzar nuestra misión de ofrecer productos y generar experiencias que mejoran la calidad de vida de los asociados y sus familias, de acuerdo con su momento de vida.

## Saludo de la Junta Directiva

El año que pasó fue muy productivo para todos nosotros en el Fondo UNIANDES. El valor de los créditos aprobados llegó a \$42.112 millones, cifra nunca antes lograda. Gracias por su fidelidad y confianza en el Fondo.

Este año celebramos 60 años de existencia. No es un resultado corriente, pues la cantidad de fondos de empleados y la cantidad de asociados ha venido disminuyendo en Colombia. Este aniversario es el resultado del esfuerzo de una multitud de asociados, de muchas juntas directivas y de un gran equipo de funcionarios. Felicitaciones a aquellos que han contribuido a este logro y que aún nos acompañan.

Durante el año pasado se formuló la planeación estratégica del Fondo, con los aportes de una cantidad significativa de asociados. Quiero agradecer a todos los asociados, miembros de Junta Directiva y funcionarios del Fondo que participaron activamente en este proceso (11 sesiones grupales, encuesta a todos los asociados, 6 entrevistas a profundidad, y la participación de 97 personas en total). Fue un ejercicio enriquecedor que permitió identificar nuestras debilidades, así como los puntos en los cuales somos competitivos. Como resultado de este proceso se reafirmó el propósito del Fondo de “Contribuir proactivamente al bienestar presente y futuro de los asociados y sus familias, basado en los principios de Solidaridad, Equidad, Transparencia y Sentido de Comunidad, en colaboración con la Universidad de los Andes”. Igualmente, se identificaron y definieron alrededor de 50 proyectos, agrupados en 5 objetivos estratégicos, de distinto alcance e impacto, que marcarán el rumbo del Fondo en los próximos años. Durante este año, ya se han venido desarrollando algunos de ellos, con el liderazgo de los miembros de la Junta y del equipo del Fondo.

Vale la pena destacar dos proyectos ya finalizados: El ajuste a la estructura organizacional del Fondo, con la formalización de cargos relacionados con las actividades comerciales de la entidad. Esta nueva estructura nos permitirá responder mejor a los cambios que estamos viviendo: la movilidad en la contratación de los asociados, las nuevas necesidades de los asociados jóvenes,

quienes ya no desean comprar vivienda ni automóvil y optan por líneas de crédito diferentes a las tradicionales del Fondo, el avance tecnológico en las empresas financieras, la alta morosidad, entre otros.

Así mismo, el segundo proyecto corresponde a la ampliación de algunas alternativas de crédito, donde se facilitó la colocación de recursos en manos de nuestros asociados a partir de la renegociación de las condiciones con la empresa que ofrece los servicios de afianzamiento externo y de esta manera, disminuir los créditos en mora, especialmente los de los ex asociados.

Con motivo del aniversario 60 de la creación del Fondo preparamos un libro con los aportes de varios asociados y el apoyo de Ediciones Uniandes. Este documento será distribuido entre nuestros asociados a través de diferentes medios.

También se destaca el incremento de los retornos por seguros en un 13%, donde se tuvieron ingresos por \$629 millones.

Como consecuencia del aumento de los créditos otorgados, la Superintendencia Financiera exige que el capital del Fondo crezca de manera proporcional. En la Asamblea pasada, este capital se incrementó hasta \$2.000 millones. Actualmente, es necesario aumentarlo al menos, a \$4.000 millones, para cumplir con el requisito del capital mínimo, acorde con el tamaño actual del Fondo. En el caso de los fondos, la Asamblea puede aprobar incrementos de este valor, pero no su disminución; por esta razón, este valor declarado se denomina capital mínimo irreductible.

Gracias a nuestros asociados por su permanente interés y compromiso con nuestra entidad.

## **Saludo del Comité de Control Social**

Queridos asociados y amigos todos:

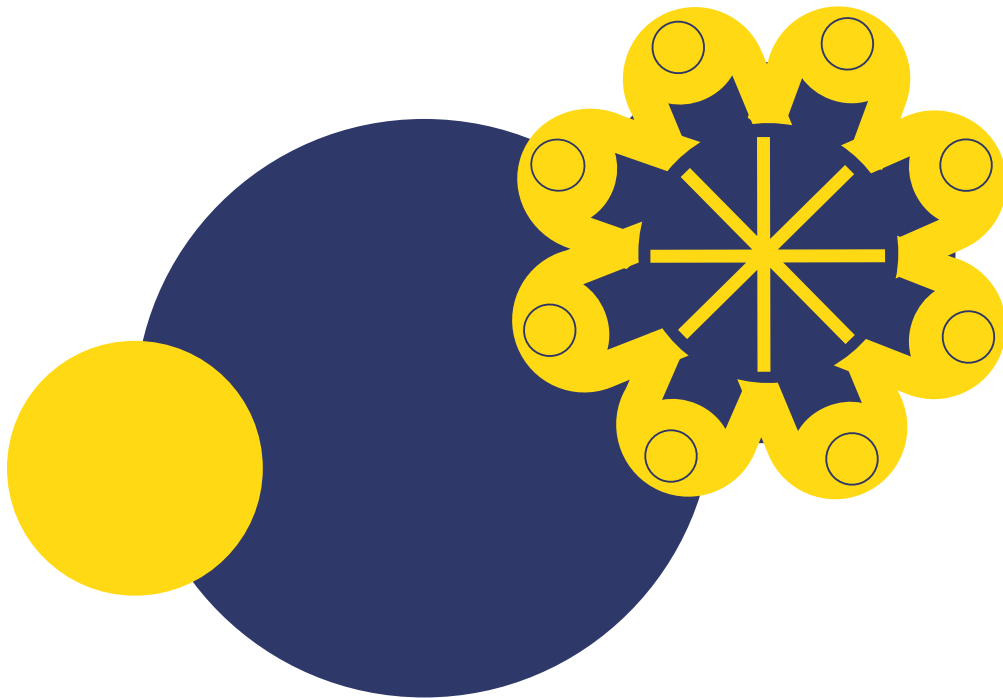
Reciban un abrazo fraterno. En la Asamblea nos encontraremos no solo para cumplir con un deber institucional, sino para reafirmar lo que nos une como Fondo de Empleados: la solidaridad que nos acompaña en cada paso, la transparencia que fortalece nuestra confianza, la equidad que nos inspira justicia y, sobre todo, el sentido de comunidad que nos hace sentir parte de una gran familia. Que este encuentro sea un espacio para escucharnos, apoyarnos y seguir construyendo juntos un futuro lleno de esperanza y compromiso.

Quiero expresar mi sincero agradecimiento por su participación en ese espacio. Los invito a seguir aportando con entusiasmo y compromiso a este proyecto que nos pertenece a todos. El Comité de Control Social estará siempre dispuesto a acompañarlos y a velar porque nuestro Fondo de Profesores y Empleados de la Universidad de los Andes continúe siendo una fuente de bienestar, confianza y unión para cada uno de nosotros.  
Atentamente,

**Yadira Garay**

Presidenta

Comité de Control Social





# Homenaje a nuestros asociados



# 🌸 Homenaje a nuestros asociados

Durante el 2025 despedimos con respeto y gratitud a asociados que hicieron parte de nuestra historia y dejaron una huella en el Fondo.

Este espacio es un homenaje a su memoria y una forma de acompañar, con solidaridad y afecto, a sus familias y seres queridos.



**1. Profesor  
Eduardo  
Aldana  
Valdés**



**2. Profesor  
Alain  
Gauthier  
Sellier**



**3. Profesor  
Ewal Willi**



**4. Profesor  
Andres  
Elías  
Molano  
Flechas**



**5. Señor  
José  
Alberto  
Betancourt**



**6. Señor  
Rodolfo  
Ramírez**



**7. Señor  
Leonardo  
Ramírez  
Patiño**



# 60 años del Fondo UNIANDES



# ✿ 60 años del Fondo UNIANDES



La conmemoración de los 60 años del Fondo de Empleados de la Universidad de los Andes dio lugar a un ejercicio que va más allá de la celebración institucional: la construcción de una memoria viva. El libro que acompaña este aniversario no nació como un recuento cronológico de hitos administrativos ni como un informe histórico tradicional, sino como un proyecto de reconstrucción humana del Fondo, contado desde las voces de quienes lo han habitado, sostenido y transformado a lo largo de seis décadas.

Desde su concepción, el proyecto editorial partió de una convicción central: la historia del Fondo no se entiende únicamente a través de cifras, balances o decisiones directivas, sino a través de las trayectorias de vida de las personas que lo han hecho posible. Por eso, el proceso de investigación se enfocó en la recolección de crónicas de vida, construidas a partir de entrevistas en profundidad con empleados, pensionados, directivos y protagonistas clave de distintas épocas del Fondo y de la Universidad.

El trabajo implicó una fase extensa de escucha. Cada entrevista fue pensada no como una recolección rápida de testimonios, sino como un espacio de conversación pausada, en el que los protagonistas pudieran narrar su experiencia laboral, personal y familiar en relación con el Fondo. En muchos casos, estas

conversaciones se convirtieron en ejercicios de memoria profunda: relatos que no se habían contado antes, recuerdos que emergieron después de años de silencio y reflexiones que conectan el pasado con el presente de la institución.

Reconstruir esta historia significó también asumir un desafío metodológico importante. Las crónicas no se construyeron a partir de una sola fuente ni de una única versión de los hechos, sino desde la superposición de miradas, tiempos y experiencias. El Fondo aparece así como un organismo vivo, que ha cambiado con el país, con la Universidad y con las transformaciones del mundo laboral, pero que ha mantenido una identidad basada en la solidaridad, el acompañamiento y la confianza colectiva.



Durante el proceso editorial se identificaron temas recurrentes que atraviesan las historias: el acceso a vivienda gracias a créditos solidarios, la educación de los hijos, la estabilidad laboral en contextos de incertidumbre, el acompañamiento en momentos difíciles y la posibilidad de proyectar una vejez digna. Estos elementos no fueron forzados ni inducidos; surgieron de manera natural en casi todas las entrevistas, lo que confirma el impacto estructural que el Fondo ha tenido en la vida de sus afiliados.

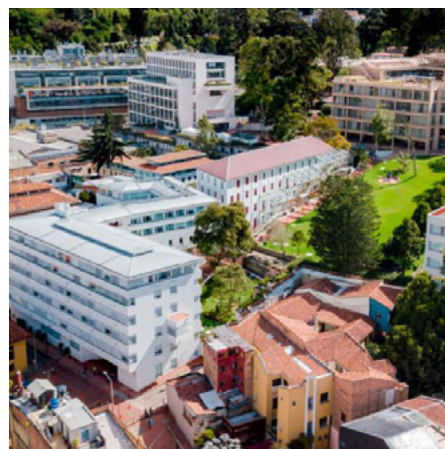
El trabajo con las crónicas exigió, además, un ejercicio riguroso de edición y verificación. Cada texto fue construido respetando de manera estricta la información aportada por los entrevistados, evitando la invención de hechos o la exageración narrativa. El objetivo no fue embellecer artificialmente las historias, sino darles forma, coherencia y profundidad, manteniendo siempre la fidelidad a la experiencia vivida. En ese sentido, el libro se sitúa en un punto de equilibrio entre el rigor institucional y la sensibilidad narrativa.

Este proceso también permitió evidenciar el valor intergeneracional del Fondo. En varias historias aparecen hijos e hijas que estudiaron en la Universidad, que hoy trabajan en ella o que incluso hacen parte del mismo Fondo al que se afiliaron

sus padres décadas atrás. Esa continuidad demuestra que el Fondo no solo ha acompañado trayectorias individuales, sino que ha contribuido a la construcción de proyectos familiares y comunitarios de largo plazo.

El libro de los 60 años es, en ese sentido, una herramienta de gestión simbólica. No solo preserva la memoria institucional, sino que fortalece la identidad del Fondo hacia adentro y hacia afuera. Permite que las nuevas generaciones de afiliados comprendan el origen y la razón de ser de la organización, y que quienes han hecho parte de ella durante años se reconozcan en una historia compartida.

Finalmente, este proyecto deja una enseñanza clave para el presente y el futuro del Fondo: la confianza no se decreta, se construye. Y se construye a través de relaciones sostenidas en el tiempo, decisiones éticas y una comprensión profunda de las realidades humanas que atraviesan a los afiliados. El libro no cierra una historia; la ordena, la visibiliza y la proyecta. Es una invitación a seguir entendiendo al Fondo no solo como una entidad financiera solidaria, sino como una comunidad que ha sabido cuidarse colectivamente durante 60 años.





# Órganos de administración y control



# ✿ Órganos de administración y control

## Junta Directiva 2025-2026

Principales



**Alberto García Arango**  
(Pensionado)



**Eduardo Antonio Zorro Rubio**  
(Pensionado)



**Juan Pablo Soto Zuluaga**  
(Facultad de Administración)



**Luis Felipe Samper Gutiérrez**  
(Facultad de Administración)



**Gonzalo Torres Cadena**  
(Pensionado)



**Schweitzer Rocuts Pabón**  
(Departamento de Matemáticas)



**Maribel Rincón Mahecha**  
(Dirección de Servicios Administrativos)



**Carolina Franco García**  
(Facultad de Arte y Humanidades)



**Guillermo Otálora Montenegro**  
(Pensionado)

Suplentes



## Comité de Control Social

Principales



**Lida Yadira Garay Hernández**  
(Sistema de Bibliotecas)



**María del Pilar Celis Yáñez**  
(Facultad de Economía)



**Natalia Inés Torres Ortiz**  
(Pensionada)

Suplentes



**María Catalina Ramírez Cajiao**  
(Ingeniería Industrial)



**Ana Carolina Álvarez Peñuela**  
(GHDO – Gestión Humana y Desarrollo Organizacional)



**María Victoria González Saavedra**  
(Ediciones Uniandes)

## Comité Financiero

Principales

**Jorge Humberto Charry Endara**  
(Auditoría Interna)

**Alberto García Arango**  
(Pensionado)

**Argemiro Morales Manchego**  
(Pensaionado)

**Néstor Misael Peña Traslaviña**  
(Departamento de Ingeniería Eléctrica y Electrónica)

**Jorge Hernando Manrique**  
(Seguridad y Servicios Básicos)

Suplentes

**Luis Felipe Samper Gutierrez**  
(Facultad de Administración)

**Schweitzer Rocuts Pabón**  
(Departamento de Matemáticas)



## Comité de Riesgos y Auditoría

### Principales

**Jorge Humberto Charry Endara**  
(Auditoría Interna)

**Alberto García Arango**  
(Pensionado)

**Gonzalo Torres Cadena**  
(Pensionado)

**Willington Valencia**  
(Auditoría Interna)

**Maricela Rodríguez Amaya**  
(Fondo UNIANDES)

## Comité de Riesgos de Liquidez

### Principales

**Gonzalo Torres Cadena**  
(Pensionado)

**Sergio Andres Cabrales**  
(Departamento de Ingeniería Industrial)

**Jorge Hernando Manrique**  
(Seguridad y Servicios Básicos)

**Lucy Amparo Ardila**  
(Fondo UNIANDES)

**Néstor Alexander Jiménez**  
(Fondo UNIANDES)



# Comité de Bienestar y Servicio al Asociado

**Blanca Rebeca Montoya**

(Pensionada)

**Carolina Franco García**

(Facultad de Arte y Humanidades)

**Germán Otálora González**

(Pensionado)

**Ángela María Mejía Gutiérrez**

(Pensionada)

Principales

**Natalia Inés Torres Ortiz**

(Pensionada)

**Ana Carolina Álvarez Peñuela**

(Dirección de Gestión Humana y  
Desarrollo Organizacional - SGSST)

## Equipo de Funcionarios

### Gerencia



**Néstor Jiménez** – Gerente

Servicio al asociado



**Carolina López Alonso** – Jefe de soluciones y beneficios al asociado



**Edgar Arturo Cubillos** – Gestor integral Senior



Servicio al asociado



**Mónica Estela Mendoza** - Gestora integral Master



**Lady Johana Gómez** - Gestora integral Junior



**Tatiana Caicedo** - Gestora de cartera



**Karol Yuliana Linares** - Gestora integral Junior



**Lucía Bogoya Romero** - Gestora de comunicaciones



**Stephania Guerrero** - Gestora de convenios

SopORTE



**Julián Mauricio Velandia** - Jefe de operaciones



**Lucy Amparo Ardila** - Gestora administrativa Senior





Soporte



**Giovanna Vargas Londoño** – Gestora de Tesorería



**Claudia Liliana Rodríguez** – Gestora de contabilidad



**Maricela Rodríguez Amaya** – Gestor de riesgo



**Juan Pablo Gaviria** – Analista de datos y proyectos



**Cristian Esteban Torres** – Gestor TI





# Lo más importante del 2025



# Lo más importante del 2025

Durante el 2025 logramos:



Aumentar la base social del Fondo. Cerramos diciembre con 2.565 asociados activos y 356 nuevos asociados.



Mantener tasas altamente competitivas: crédito hipotecario 9,90% E.A. frente a promedio bancario 13,26% E.A.. Y consumo 12,09% E.A. frente a 17,49% E.A.. En pocas palabras: siempre por debajo del sistema financiero.



En 2025 se reconocieron rendimientos del 8% E.A. en ahorro permanente y pensional; 10% en ahorro preferencial; y 5,3% en ahorro a la vista. En total, 7.095 millones de pesos.



Alcanzar una cifra récord en colocación de crédito: \$42.111 millones colocados y 4.270 créditos otorgados, con crecimiento de +29,6%. El Fondo se consolidó como primera opción de financiación solidaria para los asociados.



Crecimiento sostenido en nuestros activos: en 2018 eran \$61.208 millones y en 2025 llegaron a \$126.240 millones: se duplicaron en siete años. El excedente 2025 fue de \$115 millones.



Consolidar el proyecto Calle 71: primera estructuración bajo esquema fiduciario. Inversión total \$11.700 millones. Participación del Fondo: 25%, con \$800 millones de recursos propios de nuestros asociados y un crédito especialmente diseñado por \$2.850 millones. El proyecto contempla 45 apartamentos y 2 locales, con TIR proyectada superior al 20%.



# Contexto económico y macroeconómico





# ✿ Contexto económico y macroeconómico

Durante el año 2025, la economía mundial continuó avanzando en un proceso de normalización posterior a los comportamientos inflacionarios registrados entre el año 2021 y 2023. El entorno internacional estuvo caracterizado por un crecimiento moderado, en medio de un proceso de ajuste geopolítico y de las condiciones financieras globales, derivado de tensiones comerciales por el incremento significativo de algunos aranceles aplicados por Estados Unidos, frente a los cuales los países que se vieron afectados respondieron en términos similares, configurándose un escenario de guerra arancelaria.

A su vez, persistieron conflictos bélicos en distintas regiones del mundo, los cuales generaron presiones inflacionarias asociadas a la escasez de suministros y a un entorno de incertidumbre, afectando el desarrollo normal de estas economías, generando un interrogante bastante grande al punto de provocar una volatilidad en los mercados financieros internacionales.

A pesar de este entorno complejo, la economía global evidenció un desempeño favorable, respaldado por la disminución gradual de la inflación hacia niveles más cercanos a las metas establecidas por diversos países en el mundo. En este contexto, el PIB mundial registró un crecimiento cercano al 3,2%, reflejando una desaceleración, más no una contracción de la actividad económica mundial.

## Contexto Económico Nacional

### **Resultados positivos en el crecimiento económico**

La economía colombiana cerró en el año 2025 con un crecimiento de 2,6%, un resultado que si bien confirma una mejora notable frente a 2024, cuando había quedado en 1,5%. En ese mismo sentido, aunque se situó por debajo de las expectativas de los expertos,

quienes esperaban 2,8%, la variación fue mayor a la de otras economías, por lo menos en lo que se refiere al cuarto trimestre del año.

Según detalló el Dane, el PIB colombiano tuvo un crecimiento sostenido porque estuvo jalonado por la demanda interna en el gasto de los hogares, el comercio y una participación importante en las actividades de entretenimiento, tales

como los eventos masivos y grandes conciertos, todos con lleno total en las dos principales ciudades de Colombia (Bogotá y Medellín) y en en otros lugares del país, convirtiéndolo en un hito de gran relevancia.

## La Tasa de Intervención del Banco de la República y su incidencia en el crédito

Durante el año 2025, la política monetaria en Colombia estuvo orientada a reducir los niveles de inflación. En este contexto, la tasa de intervención del Banco de la República, principal herramienta de la política monetaria para influir en el costo del dinero en las tasas de los créditos, mostró un comportamiento estable, con ligeros ajustes acordes con las condiciones de la realidad económica del momento.

Al iniciar el año 2025, la Junta Directiva del Banco de la República decidió mantener la tasa de intervención sin cambios en 9,5%. Posteriormente, en el segundo trimestre del año, se produjo una reducción de 25 puntos básicos, situándose en 9,25%, como respuesta a la gradual disminución de las presiones inflacionarias. Durante gran parte del resto de 2025, la tasa de intervención permaneció estable en 9,25%, pese a que se esperaban reducciones adicionales ante la evidencia de una inflación en descenso.

Este comportamiento de la tasa de intervención tuvo implicaciones directas

en la economía colombiana. Por un lado, la reducción inicial favoreció una disminución del costo financiero, lo que contribuyó a una recuperación en la demanda de las obligaciones crediticias y a una reactivación económica moderada.

La Junta Directiva del Banco de la República incrementó la tasa de intervención en

**100** puntos básicos

pasando de 9,25% a 10,25%.

Sin embargo, en enero de 2026, la Junta Directiva del Banco de la República incrementó la tasa de intervención en 100 puntos básicos (1,00%), pasando de 9,25 % a 10,25 %. Este movimiento representó un ajuste significativo y respondió a la materialización de riesgos inflacionarios.

## Comportamiento de la Inflación en el año 2025

La inflación en Colombia mostró una tendencia de disminución progresiva a lo largo de los meses. Al inicio del año, la variación anual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) se ubicó en 5,22 %. A lo largo del año se presentaron meses que reflejaron disminuciones, así como algunos incrementos, evidenciando un proceso de ajuste gradual. Finalmente, en diciembre de 2025 la inflación anual cerró en 5,1 %, cifra inferior a la observada en el año

inmediatamente anterior, consolidando un comportamiento descendente, aunque aún por encima de la meta de largo plazo establecida por el Banco de la República.

En esa misma línea, se destaca el aumento significativo del salario mínimo decretado por el Gobierno Nacional en un 23,7% para el año 2026. Este incremento pudo haber sido incorporado como un elemento de riesgo para la dinámica futura de los precios, particularmente por los efectos derivados de una mayor capacidad de compra. En efecto, un mayor ingreso disponible podría traducirse en un incremento del consumo y, por ende, en una mayor circulación del efectivo, generando presiones sobre los precios de los productos de la canasta familiar y sobre los costos laborales, con posibles impactos en la estructura general de precios de bienes y servicios.

Lo anterior puede incidir en las expectativas de inflación y en las decisiones del Banco de la República, particularmente en la tasa de intervención, la cual probablemente fue utilizada como instrumento para contener presiones sobre el nivel general de precios.

## **Posicionamiento del Empleo en Colombia**

---

Finalmente, el mercado laboral reflejó algunos indicios de mejora. La tasa de desempleo disminuyó y se ubicó en el 8%, lo que representa una reducción



de 1,1 puntos porcentuales frente al 9,1% observado en diciembre de 2024, esta disminución se ve impulsada principalmente por el crecimiento del empleo informal, que superó el 55% y la contratación estatal. En términos de volumen, el país alcanzó 24,2 millones de personas ocupadas en diciembre, lo que implica un aumento interanual de 603.000 trabajadores. En el promedio del año, el total de ocupados fue de 23,8 millones, con un incremento cercano a 791.000 frente al promedio de 2024.

## Desafíos y Oportunidades del Sector Fondista



Durante el año 2025, el sector de los Fondos de Empleados estuvo enmarcado por un escenario de tasas de interés para crédito relativamente bajas. En términos generales, los Fondos mantuvieron una posición favorable en la oferta de estos servicios.

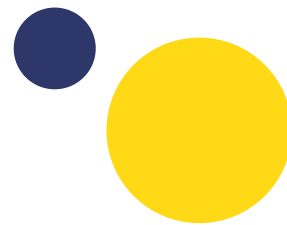
No obstante, para el año 2026 algunos Fondos de Empleados deberán equilibrar cuidadosamente su política de captación y colocación, garantizando competitividad frente al mercado y sin comprometer su margen de intermediación. Lo anterior, considerando que en el sistema financiero y particularmente en algunas fintech se encuentran productos de ahorro que reconocen rendimientos

superiores al 10%, lo que incrementa la presión sobre la retención de asociados.

En ese orden, para Los Fondos de Empleados toma especial relevancia el fortalecimiento de las plataformas tecnológicas y la eficiencia de los procesos internos en los Fondos de Empleados, ya que estos aspectos se consolidan como un eje importante para responder de manera efectiva a los estándares de calidad exigidos por los asociados, esto ante las diferentes alternativas que pueden encontrar en el mercado financiero.

De la misma manera, los Fondos de Empleados enfrentan un entorno cada vez más digitalizado y competitivo, por lo que la transformación tecnológica se convierte en un elemento clave del modelo de negocio. La automatización de procesos, la integración de distintos sistemas de información y el uso de herramientas de analítica de datos son algunos elementos que permitirán no solo mejorar la eficiencia operativa, sino también fortalecer la experiencia del asociado.

Por tanto, la inversión en tecnología se constituye como un componente esencial para enfrentar la competitividad del sector financiero y especialmente por las fintech.





# Dimensiones estratégicas





# ✿ Dimensiones estratégicas

Tal como se ha mencionado previamente, el Fondo UNIANDES adelantó un proceso de planeación estratégica en el que se definieron cinco dimensiones fundamentales, a partir de las cuales se establecieron los objetivos y planes de acción para 2025. En este marco, las áreas de actuación de la entidad se alinearon con las siguientes dimensiones:

## **1. Ser el principal aliado de los asociados y sus familias en las categorías de producto que ofrece el Fondo.**

En esta dimensión se planteó la ampliación de los servicios que utilizan los asociados, en relación con las categorías de producto que ofrece el Fondo: incorporar en su interacción con el Fondo productos que no utiliza, así como intensificar el uso de productos en las categorías donde ya es usuario. Para lograr este objetivo fue necesario segmentar nuestra base social a partir de distintos factores, pero donde finalmente se concluyó que tener análisis independientes para las tres categorías de productos principales que ofrece el Fondo UNIANDES era la mejor alternativa: productos de crédito, productos de ahorro y productos de seguros. No obstante, consideraciones como el momento de vida, el nivel de ingresos y el “patrón de consumo” de productos de la entidad que utilizan nuestros asociados han permitido tener una mayor granularidad en el análisis de nuestra información.

## **2. Tener un portafolio de servicios competitivo que satisfaga las necesidades de los asociados y sus familias, según sus momentos de vida y perfiles.**

En esta dimensión se quiere fortalecer el portafolio de servicios del Fondo, buscando tener mayor asertividad y alineación con las necesidades particulares de los asociados. En el componente de crédito, por ejemplo, se destacan iniciativas como el fortalecimiento de las líneas con afianzamiento externo —que eliminan la exigencia de codeudores— y la consolidación de productos con cesión de derechos fiduciarios, que facilitan la participación de los asociados en proyectos inmobiliarios estructurados bajo esquemas distintos a los tradicionales. De igual forma, se han incorporado algunos productos de seguros para proteger a nuestros asociados ante la ocurrencia de algunos riesgos que se han identificado.



### **3. Garantizar la solidez y sostenibilidad financiera del Fondo.**

Los indicadores financieros de la entidad mantienen un desempeño sobresaliente, permitiendo generar recursos para atender la remuneración del ahorro, cubrir beneficios para los asociados, sostener la operación de la entidad y financiar proyectos de transformación del Fondo UNIANDES. Las decisiones estratégicas de la Junta Directiva han impulsado un crecimiento sostenido en activos, cartera de crédito, número de asociados y niveles de colocación, entre otras dimensiones clave.

### **4. Prestar un servicio ágil, oportuno y de calidad a los asociados, según sus necesidades.**

Somos conscientes de los retos que implica ofrecer un excelente servicio y se han desplegado diversas acciones orientadas al logro de este objetivo. El ofrecimiento de un excelente servicio tiene como prerequisite el contar con una planta de personal idónea, capacitada y con condiciones de bienestar, adecuadas

para transformar su experiencia personal individual en una positiva interacción con nuestros asociados. Este camino de mejora se ha iniciado con un ajuste en la estructura organizacional y una consecuente definición de roles para asumir nuevas tareas que hoy por hoy es imprescindible atender. Si bien, estos cambios traen consigo algo de inconvenientes en las primeras fases de su despliegue, avanzamos en la consolidación de la estructura que nos permita crecer y asumir nuevos retos en el futuro por venir.

En este contexto también es preciso incursionar en la adopción de nuevas herramientas tecnológicas, aprovechando nuevas posibilidades con que hoy se cuenta, buscando mayor eficiencia y calidad en nuestros procesos. Si bien esta transformación no es inmediata, ya se está recorriendo este camino con el apoyo de equipos de la Universidad y aliados expertos.

## **5. Fomentar la solidaridad y la responsabilidad social y ambiental del Fondo y sus asociados.**

Hemos liderado el programa Fondos en Acción (<http://www.fondosenaccion.com>), donde nos estamos articulando con un grupo importante de fondos de empleados de la ciudad de Bogotá, para conjuntamente apoyar conjuntamente,13 iniciativas sociales de alto impacto, entre las que se encuentra el programa de becas Vamos Pa´Lante, de nuestra Universidad de los Andes. Seguimos trabajando por hacer la diferencia en nuestro entorno próximo, pero también en un contexto social más amplio, donde impactemos positivamente la vida de personas que necesitan apoyo en diversas circunstancias.





# Fondo como aliado estratégico para cumplir tus sueños





# ✿ Fondo como aliado estratégico para cumplir tus sueños

## Beneficios para el asociado

### Seguro de vida

El Fondo UNIANDES ofrece a todos sus asociados un **seguro de vida** con un cubrimiento individual de **40 SMMLV**, como respaldo para ellos y sus familias. El valor para el Fondo de este seguro fue de \$395 MM.

### Seguro de deuda

El Fondo asume en su totalidad el costo de los seguros que respaldan los créditos de los asociados en caso de fallecimiento. A diferencia de lo que ocurre en el sector financiero y en otras entidades, donde este costo es asumido por el deudor bajo la figura del “Seguro de Vida Deudor”, en el Fondo este beneficio es cubierto directamente por la entidad, generando un alivio económico para nuestros asociados.

Durante el año 2025, el valor de esta póliza fue de **\$187 millones**. La póliza permite el ingreso de asociados hasta los **85 años** y contempla un valor asegurado de hasta **\$800 millones**.

### Programa de Prevención Exequial

Desde el 2016 contamos con el Programa de Prevención Exequial a través de Jardines de Paz. El Fondo UNIANDES cuida de ti y de tu familia en los momentos más difíciles, por eso subsidia el **100% del Programa de Prevención Exequial**, un beneficio que brinda tranquilidad y respaldo.

Este programa permite incluir hasta **nueve (9) beneficiarios** de tu grupo familiar. Adicionalmente, si lo deseas, puedes **mejorar la cobertura** accediendo a un plan ampliado por una tarifa mensual de **\$20.000**.

### Casos atendidos por el servicio exequial

Durante el 2025, el servicio exequial brindó acompañamiento oportuno y solidario a los asociados y sus familias en momentos de pérdida. Cada caso fue atendido con respeto, diligencia y sensibilidad, garantizando el respaldo del Fondo y la tranquilidad de los beneficiarios, en coherencia con nuestro compromiso de cuidado y apoyo integral.

A diciembre de 2025 se tenían 13.386 beneficiarios registrados, incluyendo a los asociados y sus familiares. El año anterior este cubrimiento tuvo un costo para el Fondo de \$233 MM.

**Total de Servicios  
Prestados año 2025: 55**

### Distribución por Tipo de Plan:

**Plan Tradicional:**  
**37** servicios (65%)

**Plan Ejecutivo:**  
**20** servicios (35%)

### Análisis Demográfico (Parentesco)

Parentesco	Tradicional	Ejecutivo T	total	% del Total
Madre	12	6	18	31.6%
Padre	10	5	15	26.3%
Titular	6	2	8	14.0%
Hermano(a)	4	3	7	12.3%
Suegro	2	2	4	7.0%
Esposos (a)	1	2	3	5.3%
Abuelo	1	0	1	1.7%
Otro	1	0	1	1.7%
<b>TOTAL</b>	<b>37</b>	<b>20</b>	<b>57</b>	<b>100%</b>

## Ahorro e inversión

### Fomento del Ahorro

Al cierre del período, 2.499 asociados mantienen productos de ahorro diferentes al Ahorro Permanente, representados en 4.486 operaciones, a través de las cuales se administran

recursos por \$27.112 MM, cifra que evidencia la relevancia de estos instrumentos dentro de la estructura de fondeo del Fondo.

En el componente de Ahorro Programado se registran 280 operaciones activas por un valor de

\$6.366 MM con una participación del 6,09% del total del ahorro. En cambio, el Ahorro a la Vista presenta una participación del 19,84%, con un saldo de \$20.746 MM, correspondiente a 4.206 operaciones.

2025 se entregaron  
**\$7.095MM**  
 como reconocimiento a los ahorros depositados en sus diferentes modalidades.

## Rendimientos para los diferentes tipos de ahorro

Durante el año 2025 se entregaron \$7.095 MM como reconocimiento a los ahorros depositados en sus diferentes modalidades. Es importante resaltar que el 21% de este valor, equivalente a \$1.499 MM, fue capitalizado en las mismas cuentas de ahorro, reflejando no solo la confianza en el Fondo, sino también la sólida cultura de ahorro y visión de largo plazo de nuestros asociados.

Tipos de Ahorro	Tasa E.A.	Saldo Promedio*	Rendimiento Reconocido**
Ahorro Permanente	8%	\$73.509.969	\$5.723.104
Ahorro Pensional		\$161.557	\$13
Ahorro Preferencial	10%	\$1.913.359	\$174.784
Ahorro a la Vista (Beneflex, Pactoflex, Extraordinario, Generación Futura, Ahorros AFC)	5,30%	\$23.941.737	\$1.197.512

**Total General: \$7.095.412**

\*Saldos promedio mensual para cada tipo de ahorro durante el 2025.

\*\*Cifras Expresadas en Miles \$ COP



## Ahorro permanente como fortaleza de fondeo de recursos.

En el año 2025 se entregaron rendimientos para el Ahorro Permanente superiores a la tasa de inflación en el país, retornando gradualmente a la situación que se tenía en periodos previos a la pandemia.

Año	Tasa de interés reconocida al ahorro permanente % (E.A.)	IPC (%)
2015	7,4	6,77
2016	8,0	5,75
2017	6,5	4,09
2018	7,0	3,18
2019	7,0	3,80
2020	7,4	1,61
2021	4,5	5,62
2022	6,0	13,12
2023	9,5	9,28
2024	9,5	5,2
2025	<b>8,0</b>	<b>5.1</b>

## Fomento de Inversión - Proyecto Calle 71

### Identificación de una necesidad latente

En el contexto de la etapa pensional, caracterizada por una disminución progresiva de los ingresos y, en muchos casos, un aumento de los egresos, se hace estratégico que el Fondo asuma un rol más activo en la generación de alternativas de sostenibilidad financiera para nuestros asociados.

En este sentido, cobra especial relevancia la vinculación de iniciativas de emprendimiento que les permitan a los asociados generar nuevas fuentes de ingreso y mantener una buena estabilidad financiera en el largo plazo. Por ello resulta fundamental aprovechar el poder de convocatoria que tiene el Fondo por su alto nivel de confianza institucional que posee, para que de manera responsable se utilicen las capacidades de endeudamiento

existentes de nuestros asociados, orientándose hacia proyectos productivos que constituyan un vehículo de ahorro e inversión, enmarcado en un nivel de tolerancia al riesgo moderado.

### Puesta en marcha del proyecto

Lo anterior dio paso a la implementación y puesta en marcha de un modelo de negocio inmobiliario estructurado bajo un esquema de inversión mediante Encargo de Derechos Fiduciarios, constituyéndose en un verdadero hito en la historia del Fondo por su carácter innovador, ya que el proyecto denominado Proyecto Calle 71 no trascendió simplemente a la adquisición de un activo inmobiliario, sino que su adquisición permitió la reunión de capital de varios participantes para constituir un Patrimonio Autónomo que será administrado por una fiduciaria.

Para su ejecución se contó con la participación de Alianza Fiduciaria, entidad que asumió la gestión en una primera fase en el recaudo y giro de los recursos a los vendedores del inmueble, esto se conoce como una zona de parqueo de los dineros, y en una segunda fase en la administración de los flujos derivados de su explotación por la rentas de estancias cortas, se espera que el edificio inicie operaciones en el mes de marzo de 2026.

## **Características del Inmueble**

Parte de los atributos del inmueble es que cuenta con una excelente ubicación y unas condiciones estructurales adecuadas para realizar todo un proceso de conversión tipo hotelera bajo el modelo CRAV, cuya siglas significan: compra, remodelación, arrendamiento y venta del inmueble. Estos son algunos datos de referencia del inmueble:

**Área del lote:** 432 m<sup>2</sup>

**Área construida:** 1.880 m<sup>2</sup>

**Una vez culminadas las adecuaciones, se proyecta arrendar:**

857 m<sup>2</sup> destinados a vivienda (18 apartamentos).

464 m<sup>2</sup> destinados a comercio (2 locales).

16 parqueaderos.

**Inversión total estimada:**

\$11.700 MM (equivalente a \$6,2 MM/m<sup>2</sup>), incluyendo adecuación y dotación.

**Costo de adquisición del edificio:** \$6.825 MM.

**Costos de adecuación, dotación y fees del proyecto:** \$4.875 MM.

**Rentas estimadas mensuales:**

\$97 MM, distribuidas así:

\$15 MM correspondientes a los 2 locales comerciales.

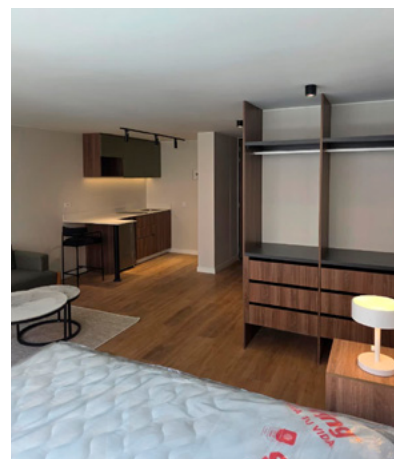
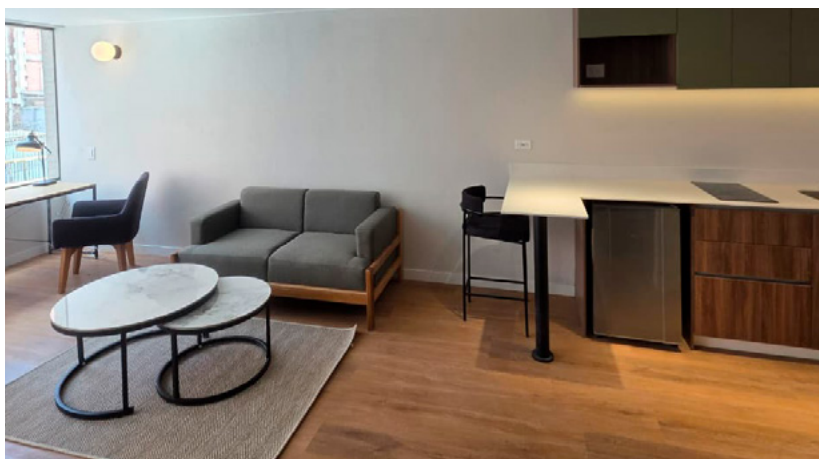
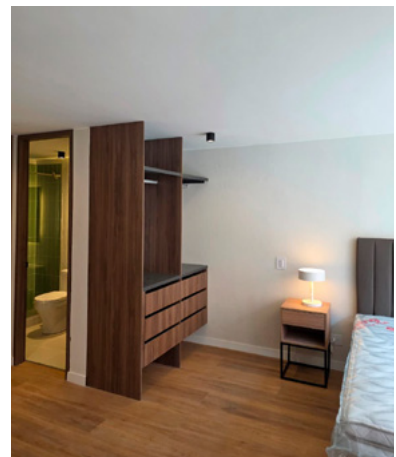
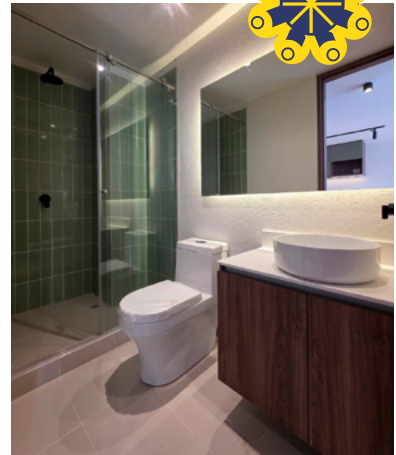
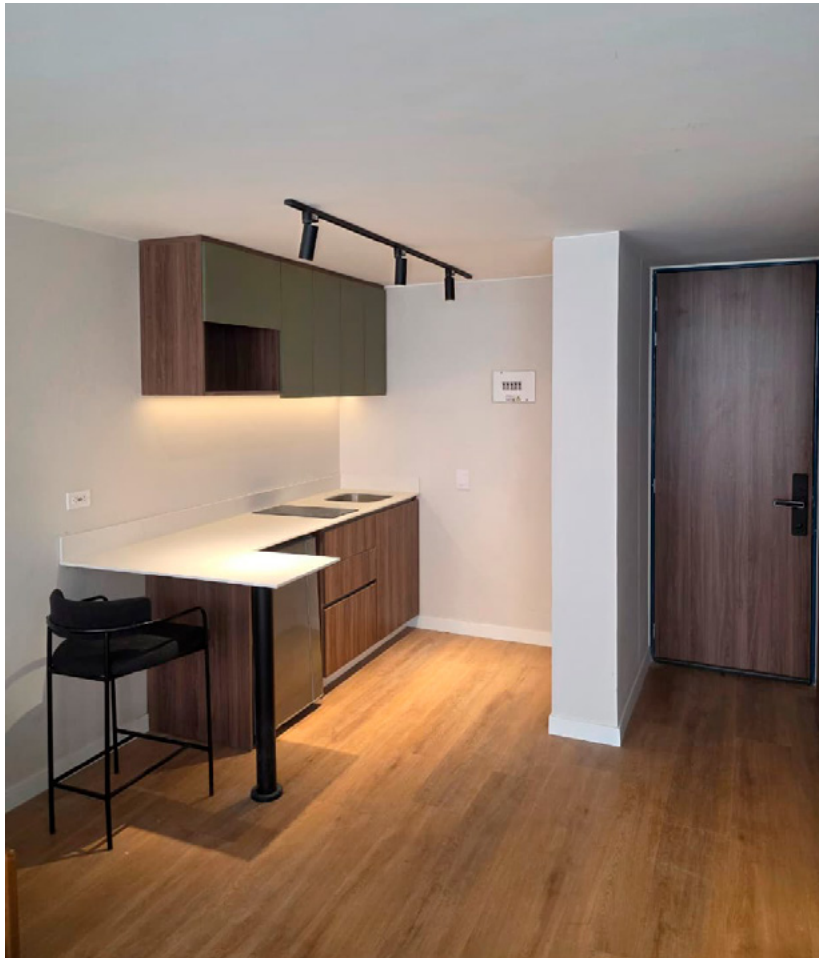
Entre \$4 MM y \$6 MM por apartamento (18 unidades).

**Entrada en operación estimada:** julio de 2025.

**Horizonte estimado de salida (venta):** 2028.

**TIR inherente del proyecto:** superior al 10%, con potencial de incremento significativo mediante apalancamiento financiero.

# Fotografías edificio calle 71 - El antes y como quedaría



## **Estructuración Financiera**

---

Finalmente, para la estructuración financiera del Proyecto Calle 71 fue necesario constituir tres fideicomisos, cada uno de ellos integrado por los compradores del edificio, cuya composición se definió de la siguiente manera:

- Fideicomiso UNIANDES con una participación del 25%
- Fideicomiso Paladin Reality Partners con el 36% y
- Reboot y socios con el 39%.

En conjunto, estos tres fideicomisos dieron origen al Patrimonio Autónomo Fideicomiso Calle 71, el cual es responsable de la administración de los flujos de efectivo generados por la operación del modelo de rentas por estancias cortas.

Cabe resaltar que el Fondo UNIANDES desempeñó un papel determinante en

el acompañamiento del proceso y en la estructuración de un mecanismo crediticio orientado a facilitar los recursos mediante un vehículo de apalancamiento financiero.

Así, teniendo en cuenta la participación de los asociados del Fondo en el negocio, los recursos se canalizaron a través de dos fuentes: por un lado, aportes directos de los asociados por valor de \$800 MM, y por otro, un crédito especialmente diseñado para este tipo de proyectos, bajo condiciones favorables en términos de tasa (equivalente al hipotecario + 1%) y plazo (hasta 240 meses).

En consecuencia, se efectuaron desembolsos a 12 asociados inversionistas por un valor total de \$2.850 MM, consolidando un esquema que permitió articular la inversión, la financiación y la participación activa de los asociados en una iniciativa de generación de flujos futuros recurrentes, orientados a atender el servicio de la deuda y cubrir la cuota del crédito bajo las condiciones pactadas.

## **Servicio de crédito: Crédito pensado para ti**

### **Colocación del año 2025**

---

El Fondo UNIANDES otorgó 72 créditos hipotecarios por un valor de \$18.020 MM y 4.198 créditos de consumo por \$24.091 MM, con lo cual la colocación total del año ascendió a \$42.112 MM, cifra récord histórica en la trayectoria

del Fondo. Este resultado refleja de manera contundente la confianza de los asociados y el impacto del modelo solidario en la financiación de vivienda y en la atención de necesidades de consumo. El valor promedio de los créditos hipotecarios fue de \$250 MM y el de los créditos de consumo de \$5.7 MM.

Año	Hipotecario		Consumo		Total*
	Pesos	Obligaciones	Pesos	Obligaciones	
2019	\$ 10.501.492	68	\$ 16.043.809	4.258	\$ 26.545.301
2020	\$ 10.603.133	65	\$ 14.650.592	3.008	\$ 25.253.725
2021	\$ 12.011.346	67	\$ 18.316.731	2.900	\$ 30.328.077
2022	\$ 13.512.677	71	\$ 18.563.486	3.416	\$ 32.076.163
2023	\$ 10.201.529	54	\$ 20.532.813	2.994	\$ 30.734.342
2024	\$ 10.435.327	55	\$ 22.046.952	3.068	\$ 32.482.279
2025	<b>\$18.020.129</b>	<b>72</b>	<b>\$24.091.649</b>	<b>4.198</b>	<b>\$42.111.778</b>

\*Cifras Expresadas en Miles \$ COP

## Benchmarking de tasas

El benchmarking de tasas, es una herramienta fundamental para comparar las tasas del Fondo frente a las del sector financiero. A partir de la información recolectada, permite identificar con claridad la posición en la que se encuentra el Fondo, considerando que su propuesta de valor se basa en mantenerse por debajo de la competencia, con el propósito de consolidarse como la primera opción para los asociados.

En este sentido, se convierte en una herramienta clave para la toma de decisiones en materia de política de tasas y en la administración del portafolio y solidez financiera.

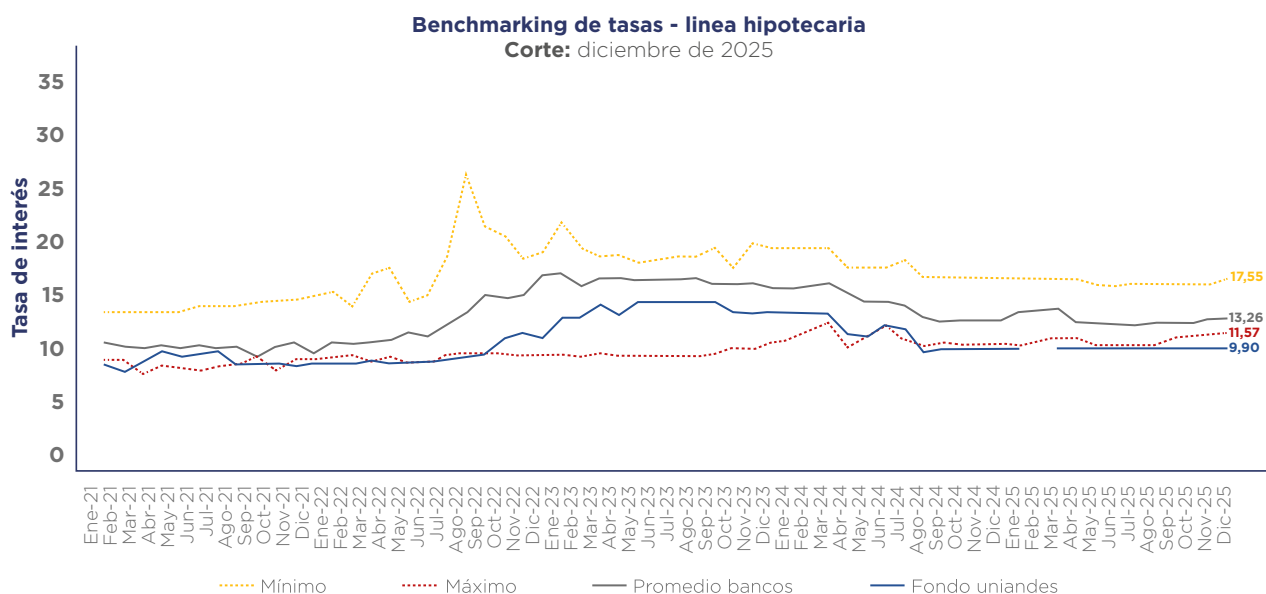


## Comparación de las tasas de interés - Línea hipotecaria

A corte de diciembre de 2025, se observa que en la línea hipotecaria el Fondo presenta una tasa del 9,90%, inferior al promedio bancario del 13,26% y al mínimo del mercado equivalente al 11,57%, y significativamente por debajo del máximo observado del 17,55%.



Análisis de tasas - comparativo línea hipotecaria (Corte a Dic. 2025)				
Id.	Nombre entidad	Tasa	Monto desembolsado (Cifras en pesos \$cop)	% Part. desembolso
1	Fondo Uniandes*	9,90	\$1.190.000.000	0,36%
2	Banco Caja Social S.a.	11,57	\$25.237.648.206	7,64%
3	La Hipotecaria	11,60	\$170.810.000	0,05%
4	Banco Davibank	11,64	\$19.453.991.793	5,89%
5	Scotiabank Colpatría S.a.	11,64	\$19.453.991.793	5,89%
6	Fondo Nacional del Ahorro	12,05	\$3.317.038.772	1,00%
7	Banco de Occidente	12,15	\$22.331.284.957	6,76%
8	Av Villas	12,54	\$6.514.862.733	1,97%
9	Banagrario	12,57	\$2.469.122.595	0,75%
10	Confiar	12,67	\$264.500.000	0,08%
11	Banco Serfinanza S.a.	12,75	\$525.000.000	0,16%
12	Banco Davivienda	13,19	\$75.426.321.206	22,84%
13	Bancolombia	13,19	\$80.833.831.920	24,48%
14	Itaú	13,35	\$8.565.747.351	2,59%
15	Banco de Bogotá	13,40	\$48.632.307.175	14,73%
16	Bbva Colombia	13,43	\$14.467.337.768	4,38%
17	Bancoomeva	13,47	\$ 1.371.500.000	0,42%



Esta diferencia evidencia que el Fondo mantiene una política de tasas competitiva y alineada con su propuesta de valor, ofreciendo a los asociados un costo inferior en sus créditos frente a las alternativas del sistema financiero.

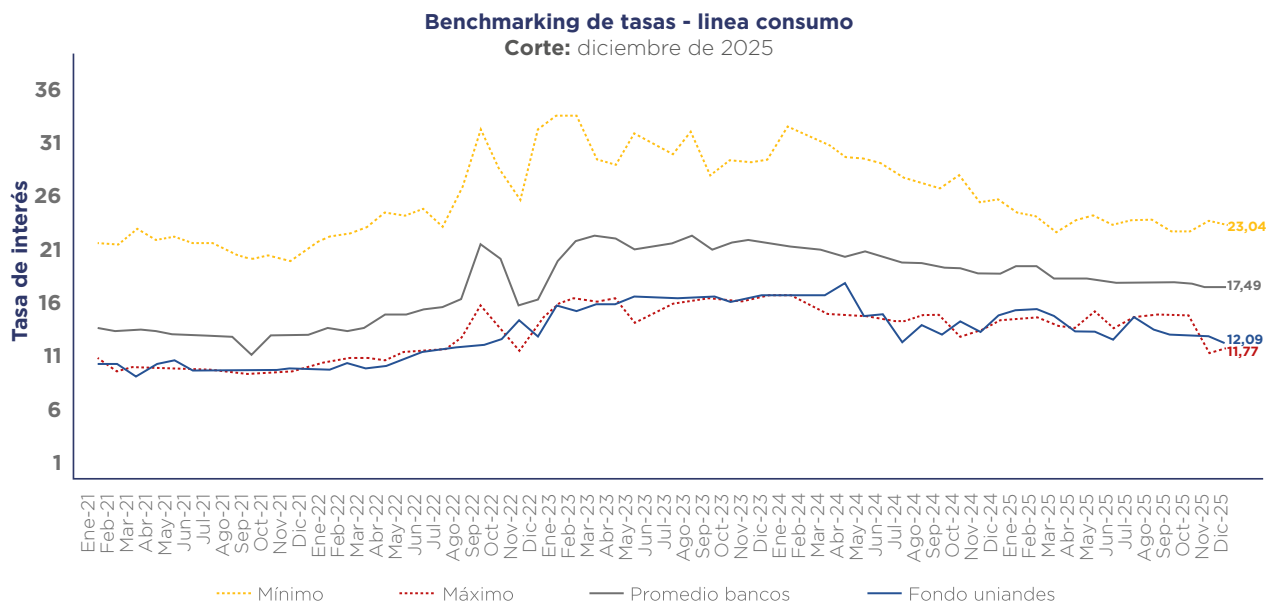
## Comparación de las tasas de interés - Línea de consumo

Para el cierre de diciembre de 2025, en la línea de consumo el Fondo registró una tasa del 12,09%, manteniéndose por debajo del promedio del sistema financiero del 17,49% y considerablemente distante del máximo observado en el mercado en un 23,04%. Incluso, se ubica muy

cercana a la tasa mínima reportada del 11,77%, la cual corresponde a una oferta puntual del Banco Coopcentral por un monto específico de \$90 millones.

Podemos afirmar que el Fondo se mantiene dentro de los niveles más bajos del mercado, reafirmando su compromiso de ofrecer condiciones más favorables para sus asociados frente a las alternativas del sector financiero.

Análisis de tasas - comparativo línea de consumo (Corte a Dic. 2025)				
Id.	Nombre entidad	Tasa	Monto desembolsado (Cifras en pesos \$cop)	% Part. desembolso
1	Coopcentral	11,77	\$90.500.000	0,02%
2	Fondo Uniandes*	12,09	\$2.449.026.056	0,43%
3	Av Villas	14,38	\$30.549.568.569	5,38%
4	Banagrario	14,83	\$19.030.820.953	3,35%
5	Banco Pichincha S.a.	14,83	\$50.521.403.000	8,90%
6	Banco Caja Social S.a.	15,07	\$37.857.379.977	6,67%
7	Itaú	15,38	\$142.017.008	0,03%
8	Confiar	15,60	\$2.335.750.089	0,41%
9	Banco de Bogotá	15,80	\$61.065.508.522	10,76%
10	Cotrafa	15,84	\$2.598.959.453	0,46%
11	Jfk Cooperativa Financiera	15,88	\$2.024.060.000	0,36%
12	Bbva Colombia	16,41	\$62.909.479.269	11,08%
13	Banco W S.a.	16,60	\$578.599.240	0,10%
14	Iris C.f.	16,63	\$8.876.544.613	1,56%
15	Banco Popular	16,86	\$82.482.829.000	14,53%
16	Banco Davivienda	16,99	\$40.433.619.910	7,12%
17	Banco de Occidente	17,20	\$30.405.687.362	5,36%
18	Bancolombia	17,34	\$36.424.278.444	6,42%
19	Banco Gnb Sudameris	18,27	\$59.323.670.353	10,45%
20	Banco Unión	19,10	\$3.043.116.953	0,54%
21	Bancien	19,52	\$20.504.173.758	3,61%
22	Coltefinanciera	20,35	\$336.851.541	0,06%
23	Finandina	21,01	\$1.544.638.801	0,27%
24	Bancoomeva	21,73	\$1.625.768.852	0,29%
25	Financiera Juriscoop C.f.	21,98	\$3.496.750.669	0,62%
26	Cooperativa Financiera de Antioquia	22,42	\$72.100.000	0,01%
27	Banco Serfinanza S.a.	23,04	\$ 6.838.032.293	1,20%



## Tasas Promedio Ponderada de la Cartera de Crédito

El cálculo de la tasa promedio ponderada de colocación y de la tasa promedio ponderada de los saldos

insolutos de cartera son una medición importante porque facilita conocer el rendimiento real del portafolio de crédito del Fondo, mostrando a qué costo promedio se están otorgando los nuevos créditos y midiendo el grado de maduración de la cartera, los resultados para el año 2025 son:

Tasa de interés promedio ponderada			
Clasificación	Colocación 2025	Saldos de cartera	Referencia en el sector financiero
Consumo	12,24%	12,64%	16,61%
Vivienda	9,89%	9,90%	12,83%
<b>Total fondo</b>	<b>11,21%</b>	<b>11,27%</b>	

## Nuevas líneas de crédito

### Crédito de Turismo

Nueva modalidad de crédito para fomentar el bienestar de nuestros asociados a través de los viajes. Este crédito aplica para adquirir planes

de viajes con nuestras agencias en convenio como Decameron, GBBA Travel y Global Turismo. La tasa promocional de este crédito en 2025 fue del 13% E.A. 1,02% M., con plazo de financiación hasta 60 meses.

## Crédito para chequeos médicos integrales

---

La prevención es clave y es parte del bienestar que buscamos para nuestros asociados, por lo cual creamos la línea de crédito especial para adquirir chequeos médicos integrales con entidades reconocidas como Colsubsidio y la Fundación Santafé, con precios preferenciales gracias al convenio con el Fondo UNIANDES. Este beneficio además del asociado, cubre a su grupo familiar y amigos. La tasa promocional de este crédito en 2025 fue del 7% E.A. 0,57% M, con plazo de financiación hasta 24 meses.

## Proyecto de tarjeta de crédito

---

El Fondo UNIANDES incorporó la tarjeta de afinidad del Banco de Bogotá en mayo de 2014, este producto fue estructurado con un doble propósito para los asociados.

En primer lugar, operó como una tarjeta débito especializada, diseñada para facilitar el giro y la entrega mensual de los recursos provenientes del Pactoflex y Beneflex. Algunas características de este producto durante su operación:

- Movilización de recursos recurrentes: por \$650 MM mensuales.
- Nivel de utilización promedio: del 95%, aproximadamente de \$620 MM mensuales.
- Los saldos de ahorro en las tarjetas de afinidad: alcanzaron en promedio los \$3.200 MM.

## Crédito rotativo compras virtuales

---

Línea de crédito pensada para facilitar la adquisición de bienes y servicios en medios digitales como tiendas virtuales avaladas con el Fondo, de modo que el asociado posea un cupo preaprobado y pueda procesar sus compras rápidamente, literalmente a un clic, y en condiciones preferenciales, promoviendo el uso de herramientas tecnológicas seguras, confiables y alineadas con el propósito de la entidad. La tasa promocional de este crédito en 2025 fue del **7% E.A. 0,57% M**, con plazo de financiación hasta 24 meses.

En segundo lugar, la tarjeta cumplió una función como tarjeta de crédito (cupos rotativo con plazo o cuota fija). Al cierre de diciembre de 2025 se obtuvo:

Saldo a capital del cupo rotativo: valor por \$500 MM, representado en 203 obligaciones correspondientes a 199 asociados.

Costos de operación: aproximadamente \$8 MM mensuales, los cuales no se trasladaban a los asociados, fueron asumidos directamente por el Fondo.

No obstante, el Banco de Bogotá decidió suspender la operación de este producto a partir de noviembre de 2025, lo que implicó para el Fondo la necesidad de redefinir tanto el canal transaccional para devolución del ahorro como el de colocación para contar con una solución inmediata de liquidez.

En este contexto, el Fondo afrontó dos situaciones específicas:

**a.** Reemplazar un canal de entrega masiva de recursos para las personas que mensualmente monetizan el Pactoflex y Beneflex a través del Fondo. Se activó un plan contingencia el cual consistió en transferir a la cuenta registrada del asociado y usarla como canal de devolución, este ejercicio se realizó satisfactoriamente en el mes de diciembre de 2025, alcanzando un giro total de aproximadamente de \$500 MM.

**b.** Reemplazar un canal de colocación de crédito de consumo para compras cotidianas, donde actualmente se utiliza la tarjeta de afinidad como una tarjeta de crédito, aprovechando el potencial que tienen estos productos en el mercado.



## Convenios y alianzas



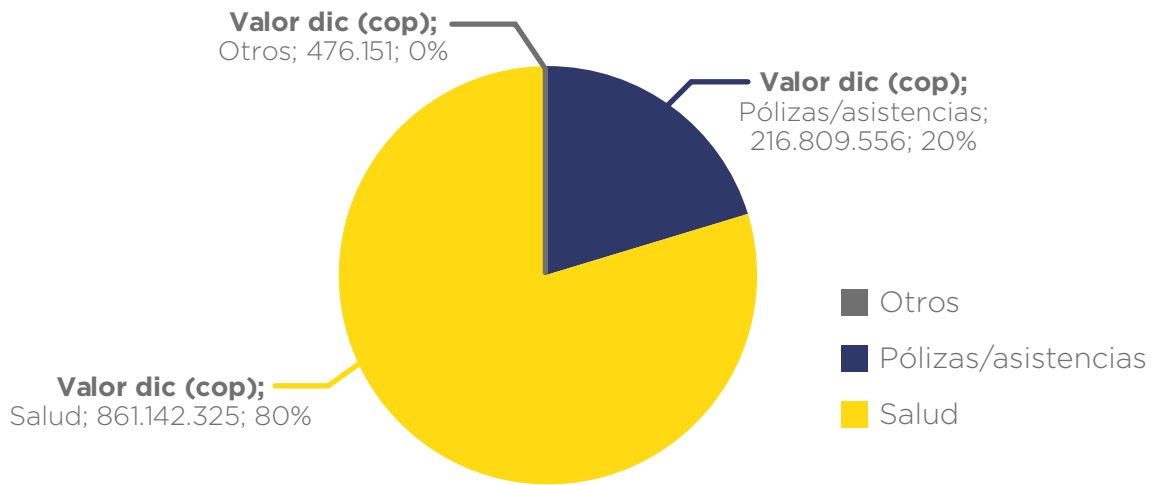
### Convenios en salud y seguros (vigentes y nuevos)

Pensando en el bienestar y la tranquilidad de nuestros asociados y sus familias, el Fondo mantiene convenios en salud y seguros que brindan respaldo, protección y acceso a servicios esenciales en condiciones preferenciales.

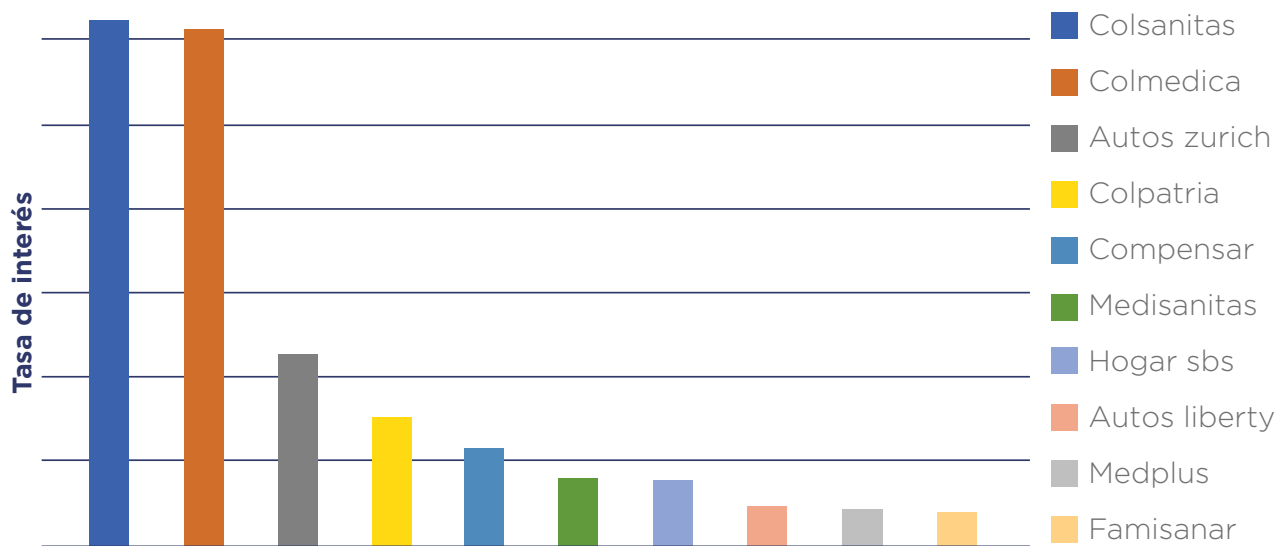
Estos convenios reflejan nuestro compromiso con el cuidado integral y la prevención, acompañando a nuestros asociados en cada etapa de su vida.

Categoría	Convenio	Asociados	Total 2025 (Cop)	2024 vs 2025
Pólizas/asistencias	<b>Autos Zurich</b>	781	2.137.503.437	5,28%
Pólizas/asistencias	<b>Hogar Sbs</b>	619	1.274.656.537	2,95%
Salud	<b>Colsanitas</b>	375	4.583.406.179	6,80%
Salud	<b>Colmedica</b>	276	5.294.923.397	5,80%
Pólizas/asistencias	<b>Autos Liberty</b>	183	1.139.930.304	1,98%
Salud	<b>Compensar</b>	149	1.558.277.322	3,77%
Salud	<b>Eps Sanitas</b>	149	966.277.155	1,58%
Pólizas/asistencias	<b>Hogar Solidaria</b>	144	902.756.465	0,34%
Pólizas/asistencias	<b>Bmi</b>	116	956.015.992	1,28%
Salud	<b>Medisanitas</b>	85	1.275.207.549	3,14%
Pólizas/asistencias	<b>Autos Sura</b>	54	1.029.352.766	1,13%
Pólizas/asistencias	<b>Emermedica</b>	52	849.016.704	0,48%
Salud	<b>Famisanar</b>	47	1.080.686.981	1,89%
Salud	<b>Colpatria</b>	40	1.809.405.777	4,23%
Pólizas/asistencias	<b>Hogar Sura</b>	39	936.642.889	0,40%
Pólizas/asistencias	<b>Mundial Vida</b>	32	874.706.062	0,16%
Pólizas/asistencias	<b>Mapfre Vida</b>	32	841.124.092	0,11%
Pólizas/asistencias	<b>Motos Sbs</b>	28	893.108.301	0,36%
Pólizas/asistencias	<b>Sbs Bici</b>	20	867.192.099	0,07%
Pólizas/asistencias	<b>Olivos</b>	19	865.024.637	0,04%
Salud	<b>Medplus</b>	17	1.167.674.602	1,81%
Pólizas/asistencias	<b>Sura Vida</b>	15	1.797.173.737	0,09%
Pólizas/asistencias	<b>Andy Seguros (protegemos)</b>	15	905.806.789	0,07%
Salud	<b>Sura salud (salud para todos y global)</b>	15	953.499.731	0,81%
Pólizas/asistencias	<b>Mapfre asistencia adulto mayor</b>	9	830.312.304	0,01%
Otros	<b>Dmf</b>	8	904.736.294	0,03%
Pólizas/asistencias	<b>Andy seguros (asistencia mascotas)</b>	7	901.008.874	0,01%
Otros	<b>Claro</b>	3	803.123.596	0,02%
Salud	<b>Sura evoluciona</b>	2	919.154.478	0,26%

### Participación dic-2025 por categoría



### Top 10 convenios por valor dic-2025



Durante el **año 2025**, el Fondo alcanzó una **facturación total de \$59.427 millones**, con una operación diversificada entre convenios de **salud, pólizas/asistencias y otros servicios**.

## Principales convenios y comportamiento mensual

---

- COLSANITAS lideró la facturación de diciembre con \$311.548 millones, lo que equivale al 6,8 % de su facturación anual, evidenciando una alta participación del mes dentro de su desempeño anual.
- COLMEDICA registró \$307.362 millones, representando el 5,8 % de su facturación anual, y mostró una prima promedio elevada, reflejo de planes de mayor valor.
- AUTOS ZURICH destacó por volumen, con 781 operaciones, aportando \$112.925

millones, lo que representa el 5,28 % de su total anual, consolidándose como el principal motor dentro de pólizas de autos.

- Convenios como COLPATRIA y MEDPLUS presentaron primas promedio altas, superiores al millón de pesos, aunque con menor número de operaciones, lo que indica un enfoque en productos de ticket elevado.
- SURA EVOLUCIONA, mantiene relevancia estratégica por su peso en el consolidado anual.

## Convenios de entretenimiento y bienestar

### Nuevas alianzas comerciales

---



**Cine Colombia:** Esta alianza beneficia a los asociados al brindarles acceso a descuentos especiales en boletería y confitería, promoviendo espacios de entretenimiento y bienestar para ellos y sus familias. Además, representa un ahorro significativo en actividades recreativas, fortaleciendo el valor agregado de pertenecer al Fondo.



**Jaime Duque:** La alianza con el Parque Jaime Duque permite a los asociados disfrutar de tarifas preferenciales en actividades recreativas, culturales y educativas. Esto fomenta la integración familiar, el esparcimiento y el acceso a experiencias de calidad a un menor costo, generando mayor satisfacción y sentido de pertenencia.



**Skyzone:** Gracias a esta alianza, los asociados pueden acceder a descuentos en actividades deportivas y recreativas, incentivando estilos de vida activos y saludables. Además, ofrece una opción diferente de entretenimiento para compartir en familia o con amigos, contribuyendo al bienestar integral de los asociados.



# Solidez y sostenibilidad financiera





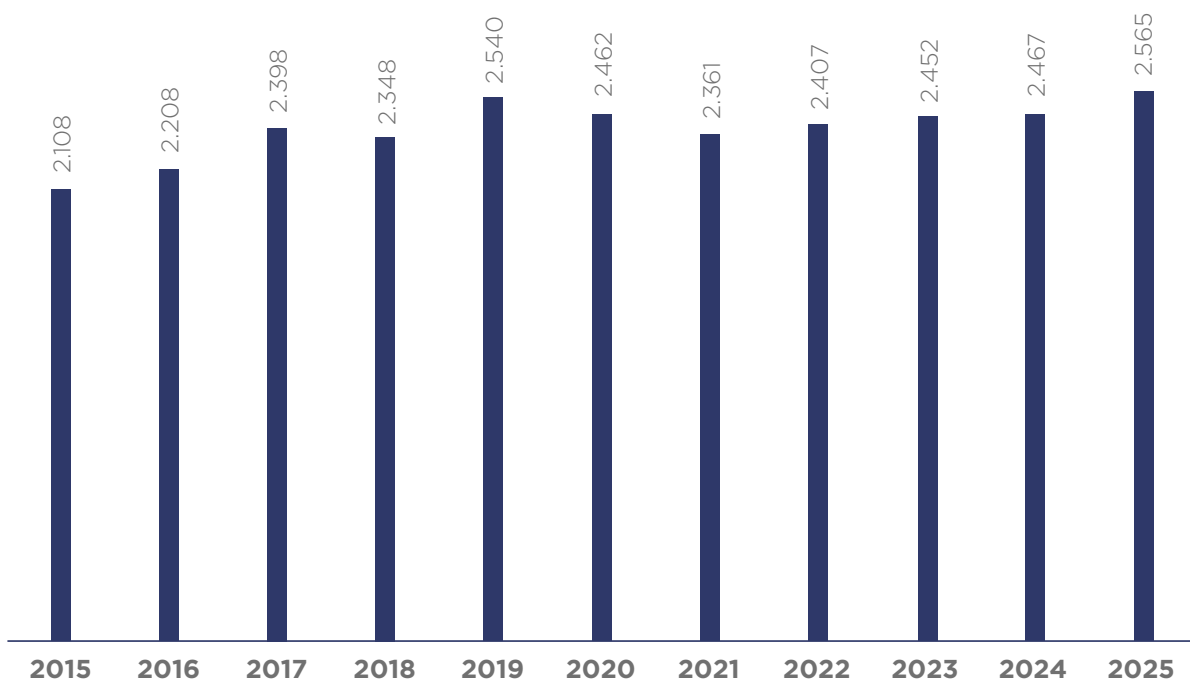
# ✿ Solidez y sostenibilidad financiera

## Fortalecimiento de la Base Social

La evolución de la población asociada al Fondo UNIANDES constituye un indicador clave para evaluar el impacto social, la sostenibilidad y el alcance de su gestión. A través del análisis demográfico, las afiliaciones, el uso de beneficios y la participación en programas y convenios, se evidencia el crecimiento, la diversidad y las dinámicas de la base social. Este apartado presenta la distribución de los asociados por género, edad y tipo de afiliación, así como el comportamiento de los servicios, seguros, convenios y beneficios económicos, permitiendo identificar tendencias, necesidades y oportunidades de fortalecimiento del acompañamiento integral al asociado y su grupo familiar.

## Evolución de la población

Durante el año 2025, el Fondo UNIANDES dio la bienvenida a 356 nuevos asociados, de los cuales 206 son mujeres y 150 son hombres. En promedio, los nuevos asociados destinan el 5% de su salario al ahorro obligatorio, con un salario promedio de \$5,1 MM. La edad de los nuevos afiliados oscila entre los 19 y 67 años



## Distribución por género

	Número de asociados	Porcentaje
Hombre	1.134	44,20
Mujeres	1.431	55,80
<b>Total</b>	<b>2.565</b>	

## Distribución por tipo de asociado

Tipo de asociados	Población	%
Profesores y empleados de planta	2007	78,25%
Pensionados	326	12,71%
Profesores de cátedra	120	4,68%
Empleados temporales	53	2,07%
Asociados para toda la vida	40	1,56%
Colaboradores del Fondo	14	0,55%
Personal en licencia	5	0,19%
<b>Total Base Social</b>	<b>2565</b>	<b>100%</b>

## Distribución por edad

La edad promedio de los asociados es de 45,74 años, con un ingreso promedio de 7,33MM y una antigüedad promedio de 11 años en el Fondo.

La edad promedio de nuestros asociados es de 45,78 años, donde el 55,7% pertenecen a la franja entre 30 y 49 años. Tenemos asociados entre los 19 y los 94 años.

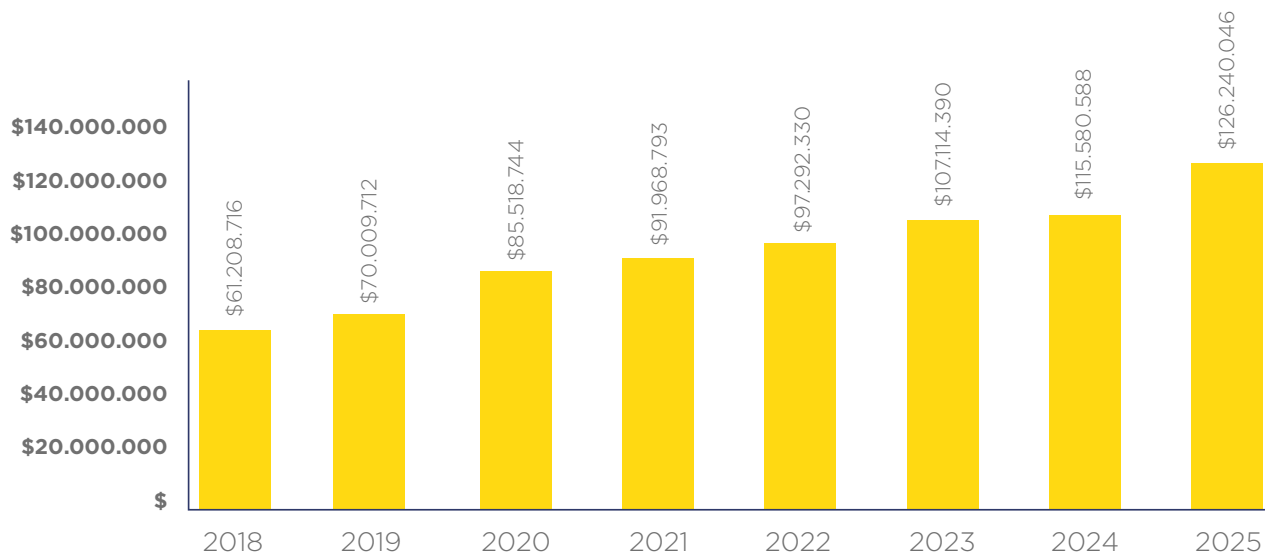
Row Labels	Count of Id. Cliente
ENTRE 30 Y 50 AÑOS	58,32%
MAYORES DE 50 AÑOS	31,46%
MENORES DE 30 AÑOS	10,21%
<b>Total General:</b>	<b>100,00%</b>

## Asociados Pensionados

Género	Cantidad	%
Hombre	203	62,27%
Mujeres	123	37,73%
<b>Grand Total</b>	<b>326</b>	<b>100,00%</b>

Tenemos 326 asociados de esta población, compuesta por 123 hombres y 203 mujeres, con mesadas pensionales en promedio de \$4,7 MM y una edad promedio de 70 años. Su antigüedad promedio es de 30 años.

## Crecimiento de activos

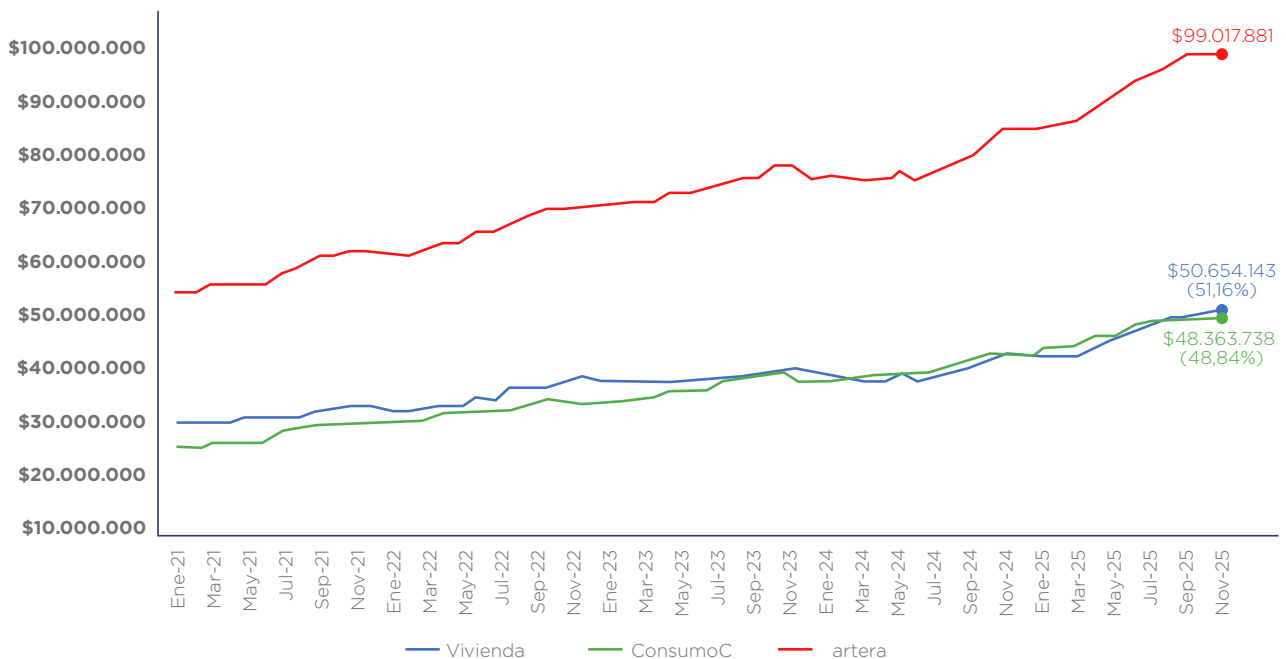


## Activo (Expresado en miles de pesos)

Años	Activo
2018	\$ 61.208.716
2019	\$ 70.009.712
2020	\$ 85.518.744
2021	\$ 91.968.793
2022	\$ 97.292.330
2023	\$ 107.114.390
2024	\$ 115.580.588
2025	\$ 126.240.046

## Cartera productiva y crecimientos de los saldos

El Fondo UNIANDES cuenta actualmente con 2.476 créditos activos, que representan un saldo total de cartera de \$99.017 millones, distribuidos en 342 créditos hipotecarios y 2.134 créditos de consumo. Durante el año 2025, la cartera registró un crecimiento del 16,92% frente al año anterior, explicado por un incremento del 14,80% en la línea hipotecaria y del 19,01% en la línea de consumo.



## Plazos Promedio

Durante el año 2025, los créditos fueron otorgados a un plazo promedio de 43 meses, discriminados en 187 meses para la línea hipotecaria y 37 meses para la línea de consumo. Por su parte, para el total de créditos activos con corte de diciembre de 2025, el número promedio de cuotas pendientes es de 53 meses, compuesto por 126 meses en los créditos hipotecarios y 42 meses en los créditos de consumo.

## Gestión responsable

### Margen de Intermediación

El Fondo registró una tasa promedio ponderada de colocación del 11,27% E.A., frente a una tasapromedio ponderada de captación del 6,78% E.A., lo que generó un margen de intermediación del 4,49%.

Este margen de intermediación del 4,49% E.A. aplicado sobre una cartera de \$99.017 MM, represento ingresos operacionales aproximadamente por \$4.446 MM anuales, recursos disponibles para cubrir los gastos operacionales, las provisiones y la generación de los excedentes.

### Margen de Intermediación

SalDOS de Ahorros (Captación)		SalDOS de la Cartera (Colocación)	
Tasa mensual promedio ponderada de captaciones	0,549%	Tasa mensual promedio ponderada de cartera	0,894%
Tasa E.A promedio ponderada de captaciones	6,78%	Tasa E.A promedio ponderada de cartera	11,27%
Total saldo de captaciones	\$104.576.059.837	Total saldo cartera	\$99.017.881.408
Valor Total rendimientos reconocidos	\$7.095.412.000	Valor total ingresos generados	\$11.159.315.235

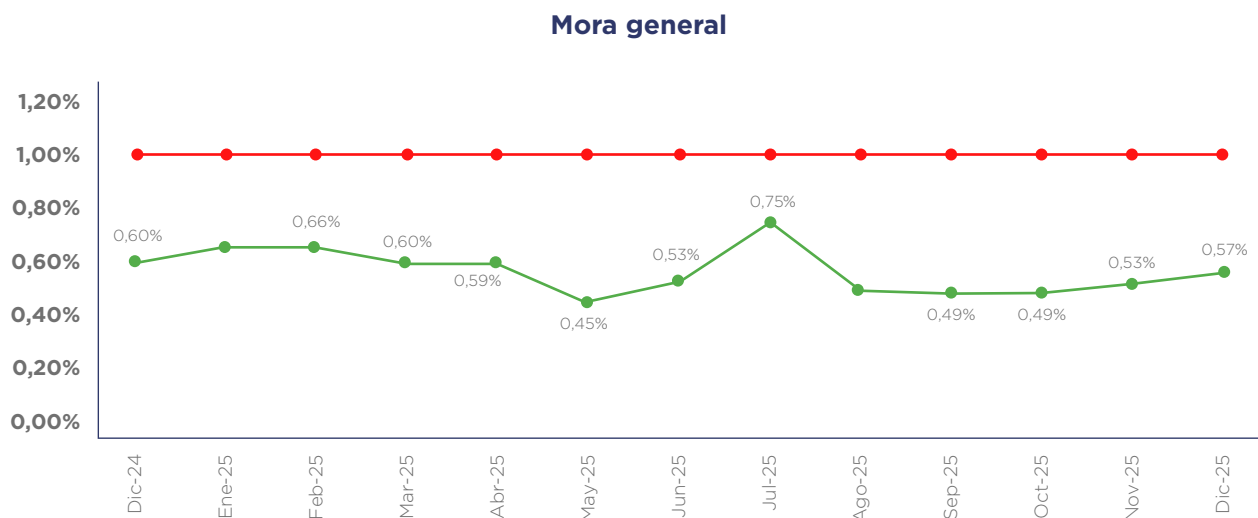
**M.D.I**

**M.4,49%**

**\$4.441.021.726**

Con los resultados al cierre del año 2025, se concluye que este nivel de spread refleja una adecuada gestión financiera del Fondo, al generar un margen suficiente para cubrir la estructura de costos y gastos de operación, manteniendo condiciones de equilibrio en la operación y, favoreciendo al asociado ya que cuenta con la posibilidad de poner a disposición un proyecto de distribución de excedentes para el año en mención.

## Morosidad de cartera y cambios de política:



## Mecanismos de respaldo y mitigación de riesgo

En su momento, las líneas con sobretasa de riesgo (STR), se crearon como una alternativa a la exigencia de codeudores para los asociados. Estas líneas le ofrecieron al Fondo importantes posibilidades con los asociados, al punto que en el año 2022 se colocaron recursos importantes.

No obstante, ante los inconvenientes presentados por un incremento en la morosidad, se analizó que la principal razón obedecía a asociados retirados en líneas con sobretasa de riesgo (STR) y otras que únicamente contaban con garantías documentales.

Ante este escenario la Junta Directiva en el mes de abril de 2023 aprobó el otorgamiento de créditos utilizando la figura de Afianza, para lo cual el Fondo evaluó distintas alternativas y seleccionó a Afianzafondos como entidad especializada en respaldar este tipo de soluciones, dando inicio a un esquema que permitiera fortalecer la mitigación del riesgo en nuevas colocaciones.

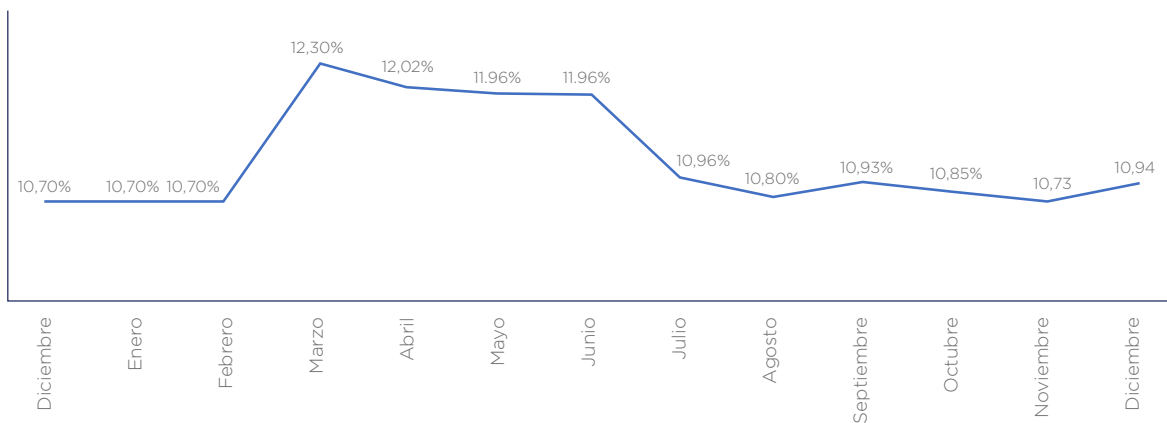
Durante el tiempo transcurrido el Fondo ha contado con el respaldo de las operaciones originadas bajo esta modalidad y como se observa en la gráfica la bolsa de afianzamiento ha presentado un crecimiento sostenido mes a mes acompañado de un aumento gradual en el porcentaje de respaldo, de manera que

al cierre de diciembre de 2025 se registraron recursos en bolsa por valor de \$255 MM respaldando una cartera de \$11.421 MM representada en 425 obligaciones con un cubrimiento del 2,23%.

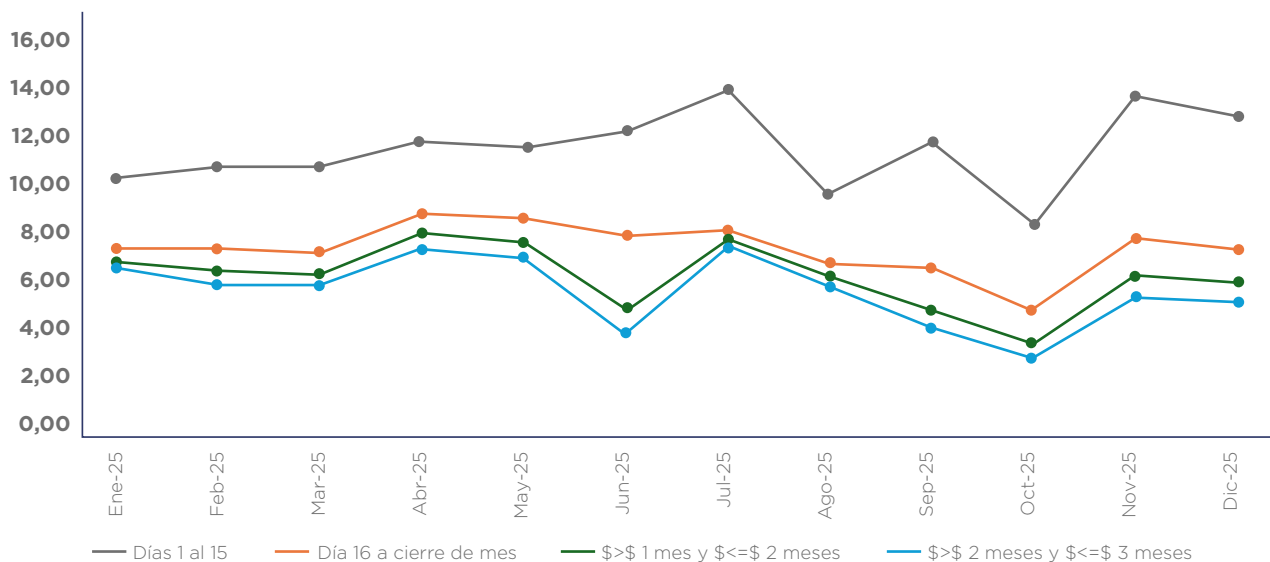
A continuación se presenta la evolución mensual del aporte a la bolsa, recursos que se constituyen como respaldo de estas operaciones.

## Eficiencia y retorno

### Indicador de solidez



### Indicador de Riesgo de Liquidez - IRL





# Servicio de calidad y transformación digital





# ✿ Servicio de calidad y transformación digital

## Atención y cercanía

### Atención personalizada

Con el propósito de brindar una atención oportuna y centrada en el asociado, en 2025 el Fondo UNIANDES fortaleció su modelo de servicio mediante la disposición de talento humano capacitado, la adecuación de su sede y la optimización de canales presenciales y virtuales.

Se mejoraron los espacios físicos para ofrecer una experiencia más cómoda y organizada, y se consolidaron canales no presenciales como teléfono, WhatsApp y plataformas virtuales, garantizando respuestas claras y oportunas. Este enfoque reafirma el compromiso institucional con una atención personalizada, eficiente y orientada a fortalecer la confianza y la relación con los asociados.

### Presencia en la Universidad

Con el propósito de fortalecer la cercanía con los asociados y generar espacios de atención directa, durante el año 2025 el Fondo UNIANDES mantuvo una presencia activa en las instalaciones de la Universidad, ofreciendo atención presencial en el edificio Monjas todos los jueves, de 11:00 a. m. a 2:00 p. m.

Este espacio ha sido especialmente valioso para facilitar el contacto cercano con los asociados en el campus, permitiendo una atención integral en temas de crédito, ahorro, convenios, información general y procesos de afiliación.



### Segmentación

Durante 2025 se realizó un ejercicio de segmentación de la base de asociados, utilizando como variables el momento de vida y el nivel de ingresos. Este análisis permitió comprender su distribución y comportamiento frente a los principales productos (crédito, ahorro y seguros), así como identificar necesidades y capacidades por segmento.

La segmentación se consolida como una herramienta estratégica para diseñar acciones comerciales y de comunicación más efectivas, avanzar en la personalización del servicio y optimizar la pertinencia de los mensajes, fortaleciendo así la relación con los asociados.



## 1. Por momento de vida

Adultos jóvenes	Adultos en ascenso	Adultos realizados	Adultos experimentados	Prepensionados	Pensionados	
18-25 (106) 4%	26-35 (564) 22%	18-25 (106) 4%	46-52 (247) 9%	52-57 (90) 3%	57 (245) 9%	
			46-57 (318) 12%	57-62 (93) 4%	62 (164) 6%	

## 2. Por ingresos

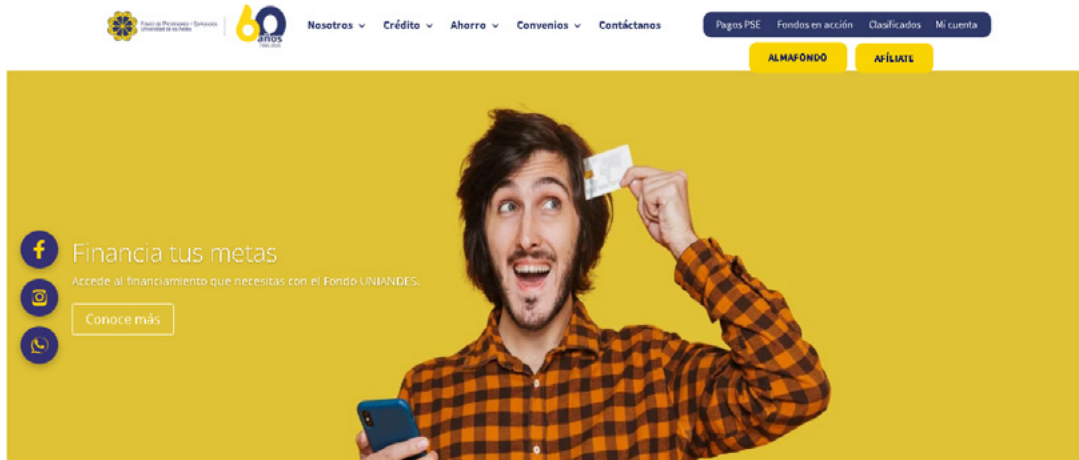
1	2	3	4	5
<2 SMMLV (706) 27%	2-4 SMMLV (622) 25%	4-6 SMMLV (464) 17%	6-10 SMMLV (325) 12%	>10 SMMLV (443) 18%

## Canales y servicios



### Actualización Página web

En 2025 se realizó la renovación integral de la página web del Fondo UNIANDES, incorporando un diseño más moderno, dinámico y de fácil navegación. Así mismo, se adquirió un dominio propio, lo que permite mayor autonomía y agilidad en futuras automatizaciones. La actualización incluyó la habilitación de la sección de clasificados y la revisión de la información de productos, servicios y canales de atención, garantizando contenidos claros y actualizados. Con ello, se fortalecen la comunicación y la experiencia digital de los asociados.



## Un espacio exclusivo para nuestros asociados

Aquí encontrarás los clasificados publicados por nuestros asociados. Explora las diferentes oportunidades en vivienda, vehículos, servicios y más, siempre con la confianza y respaldo del Fondo UNIANDES.

### ¿Cómo publicar tu clasificado?

Envía un correo a [fondempl@unianedes.edu.co](mailto:fondempl@unianedes.edu.co), con la siguiente información:

- Fotos (Máximo 10)
- Texto descriptivo

## Telefonía



**Nueva línea de atención  
(601) 915 66 61**

En 2025 el Fondo UNIANDES implementó una nueva solución de telefonía en la nube (3CX), optimizando costos mediante un esquema de licencias ilimitadas y ampliando la disponibilidad en la atención de llamadas.

El sistema permite seguimiento, reportes y grabación de llamadas, así como acompañamiento en tiempo real entre colaboradores, mejorando la calidad del servicio. Esta modernización fortalece la eficiencia operativa y la capacidad de respuesta a los asociados.

## Oficina virtual

---

En 2025 el Fondo UNIANDES implementó la Oficina Virtual como un nuevo canal de atención para facilitar el acceso a la información y brindar respuestas oportunas a los asociados.

Este espacio permite atención presencial asistida o conexión inmediata con colaboradores en modalidad remota, apoyado en herramientas tecnológicas que mejoran la experiencia del usuario. Con ello, se amplían los canales de servicio y se reducen las barreras en la prestación de los servicios.

## Coworking

---

En 2025 el Fondo UNIANDES habilitó un espacio de coworking para apoyar las actividades laborales y académicas de los asociados, ofreciendo un entorno cómodo, funcional y propicio para la concentración y la productividad.

Esta iniciativa amplía el alcance de los servicios ofrecidos, aportando al bienestar y al equilibrio entre la vida laboral y personal, y reafirma el compromiso institucional de brindar soluciones integrales alineadas con las necesidades de los asociados.



# Digitalización y procesos

## Afiliaciones en línea

En 2025 el Fondo UNIANDES implementó el proceso de afiliación en línea, permitiendo la vinculación remota, ágil y segura, reduciendo tiempos y eliminando desplazamientos.

La validación se realiza conforme al reglamento vigente y la información se integra automáticamente al core CRM (LINIX) y al gestor documental (SAIA), garantizando trazabilidad y eficiencia administrativa. Con ello, se fortalece la transformación digital y la experiencia del asociado.

## PSE autogestionable

En 2025 el Fondo UNIANDES implementó la funcionalidad de PSE autogestionable, habilitando el cargue automático de obligaciones y permitiendo a los asociados realizar

sus pagos en línea de manera directa. Los pagos se registran y aplican automáticamente a la obligación correspondiente, optimizando los procesos operativos, fortaleciendo la trazabilidad y mejorando la eficiencia administrativa y la experiencia del asociado.

Fondo de Pensiones - Servicios  
60 años  
Nosotros ▾ Crédito ▾ Ahorro ▾ Convenios ▾ Contáctanos

Pagos PSE Fondos en acción Clasificados Mi cuenta

ALMAFONDO AFILIATE

## Pagos PSE

### Haz tus pagos desde “Mi Cuenta” con total seguridad

A partir de ahora los pagos en línea se recibirán mediante la página “**Mi Cuenta**”, allí debe ingresar su usuario y contraseña e ir a la pestaña “**Pagos y transferencias**”. El link de pago PSE anterior está deshabilitado. Puede descargar el nuevo instructivo en el siguiente botón:

VER INSTRUCTIVO PAGOS IR A MI CUENTA

## Cambio devolución Beneflex

En 2025 se modificó la modalidad de devolución del beneficio Beneflex, tras la finalización de la tarjeta de crédito afinidad mediante la cual se realizaba el traslado mensual de este ahorro.

A partir de noviembre, la devolución se efectúa por solicitud expresa del asociado a través de un formulario web, y el valor se transfiere a la cuenta de nómina registrada. En ausencia de solicitud, los recursos permanecen en la cuenta de ahorros individual. Este ajuste fortaleció el control, la trazabilidad y la transparencia en la gestión del beneficio.



FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS  
Universidad de los Andes

**En el Fondo UNIANDES trabajamos constantemente para ofrecerte servicios más ágiles, modernos y alineados con tus necesidades. Por eso queremos informarte que *la tarjeta de afinidad dejará de funcionar a partir del 30 de noviembre de 2025.***

Agradecemos el tiempo en que hiciste parte de este beneficio y queremos presentarte las nuevas alternativas para que sigas disfrutando de tu **Beneflex/Pactoflex** de manera sencilla y eficiente:

**¿Cómo recibirás tu Beneflex/Pactoflex a partir de esa fecha?**

- 1.** Giro automático mensual a tu cuenta bancaria registrada  
Recibirás tu beneficio directamente en tu cuenta, sin trámites adicionales.
- 2.** Ahorro a la vista en el Fondo UNIANDES  
Tu Beneflex se abonará como ahorro y podrás retirarlo cuando lo necesites desde nuestra página web.

Además, este ahorro genera rendimientos para ti.

**Información importante sobre el cupo rotativo de la tarjeta**

El cupo rotativo dejará de operar. Si actualmente tienes un saldo pendiente, este se convertirá automáticamente en un crédito vigente en tu estado de cuenta, manteniendo la misma tasa y plazo, sin cambios en tus condiciones.

Por favor indicanos qué opción prefieres para recibir tu Beneflex, según tu necesidad y uso habitual.

**Ingresa aquí y elige tu alternativa**

Tu elección nos permitirá brindarte una transición clara y sin inconvenientes.

*Gracias por acompañarnos en este proceso*

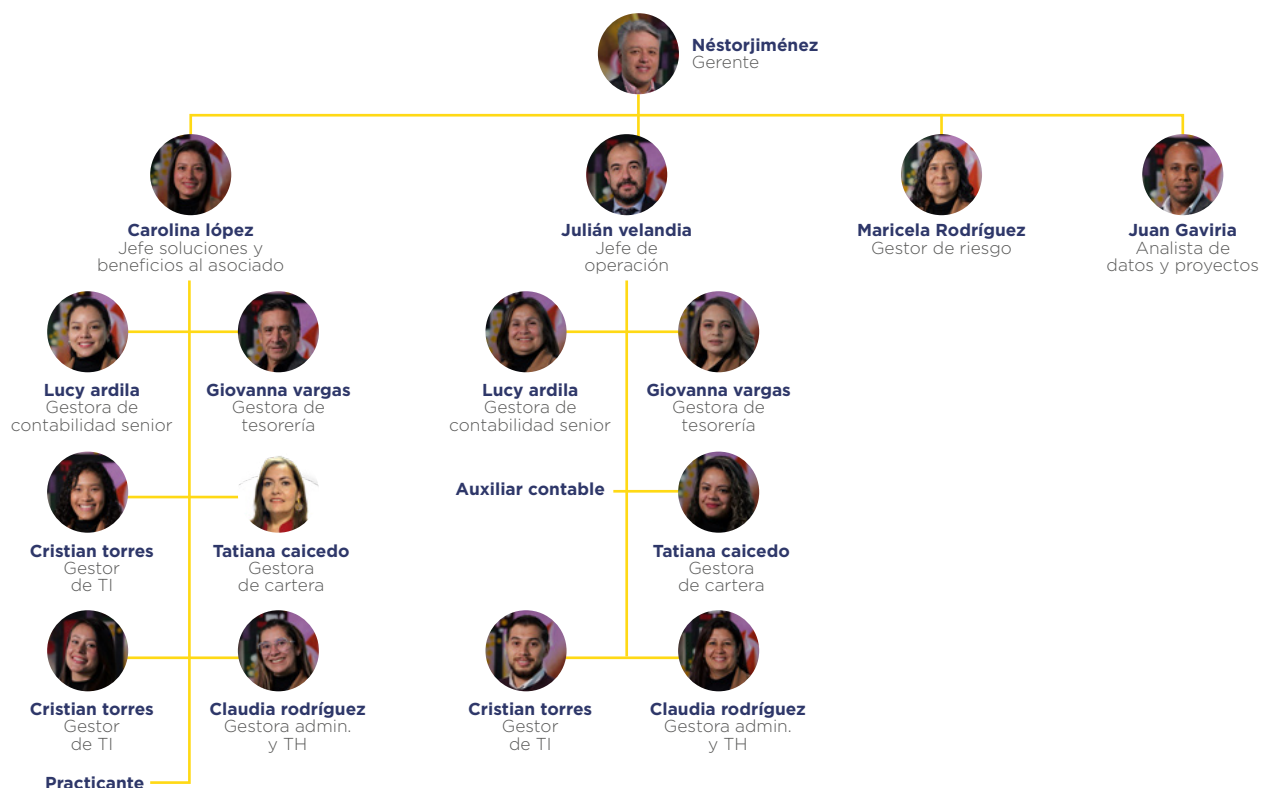
Seguimos trabajando para fortalecer tu bienestar financiero y ofrecerte beneficios cada vez más útiles y flexibles.

[www.fondouniandes.com.co](http://www.fondouniandes.com.co)

## Estructura organizacional

En 2025 el Fondo UNIANDES realizó una revisión y fortalecimiento de su estructura organizacional, ajustando funciones, definiendo procesos y avanzando en su documentación para mejorar la eficiencia operativa y la calidad del servicio.

Con la aprobación de la Junta Directiva, se crearon los cargos de Auxiliar Contable y Practicante. Actualmente, la planta está conformada por 16 colaboradores y dos vacantes orientadas a la atención de asociados, fortaleciendo la capacidad operativa y la oportunidad en la respuesta.



## Cadena de valor y procesos

En 2025 el Fondo UNIANDES revisó y ajustó sus procesos, consolidando una nueva Cadena de Valor orientada a fortalecer la eficiencia operativa, optimizar tiempos de respuesta y mejorar la calidad del servicio.

El modelo organiza de manera clara los procesos estratégicos, misionales y

de apoyo, fortaleciendo la planeación, la gestión de proyectos, calidad, datos y riesgos. Así mismo, estructura los procesos misionales en afiliación y retiro, bienestar y servicios, y gestión comercial, incorporando como eje transversal la Gestión de la Experiencia del Asociado y su medición, con enfoque en mejora continua y fidelización.

## Cadena de Valor



## Tecnología y transformación digital

En 2025 el Fondo UNIANDES priorizó e implementó desarrollos tecnológicos orientados a fortalecer la experiencia del asociado, optimizar procesos internos y mejorar los niveles de satisfacción.

Se avanzó en el aprovechamiento de herramientas digitales, en desarrollos sobre el sistema LINIX —incluyendo el módulo de seguros en el portal web— y en la implementación de funcionalidades autogestionables y automatizaciones que reducen la intervención manual y los tiempos de respuesta. Así mismo, se reforzó la seguridad de la información mediante autenticación de doble factor, consolidando una gestión más eficiente, segura y centrada en el asociado.





# Solidaridad y Responsabilidad Social



# ✿ Solidaridad y Responsabilidad Social

**Solidaridad** - “Promover acciones que fortalezcan el bienestar de los asociados y sus familias, mediante el apoyo mutuo, la ayuda oportuna y la creación de mecanismos que permitan afrontar situaciones que afecten la calidad de vida.”

## Programas de bienestar familiar

Las actividades dirigidas a fechas especiales y a los núcleos familiares impactaron positivamente a nuestros asociados y beneficiarios.

Estas iniciativas fomentaron el sentido de pertenencia, el reconocimiento al asociado y el fortalecimiento de los lazos familiares.

### Celebración del Día de los Niños

---



Para el primer semestre de 2025 se llevó a cabo una actividad en el Parque Jaime Duque dirigida a los hijos de asociados entre 6 y 16 años. El evento contó con la participación de 971 asistentes, de los cuales 759 eran hijos de asociados. El costo total de la actividad fue de \$69 MM, y los descuentos generados por la compra de boletas adicionales ascendieron a \$23 MM.

Para el segundo semestre del año se realizó una actividad dirigida a los hijos de los asociados, beneficiando a niños entre 0 y 12 años mediante la entrega de bonos del parque SKYZONE, PEPEGANGA y CINECOLOMBIA. Estas acciones promovieron el bienestar familiar y reforzaron el acompañamiento del Fondo a los asociados y sus familias. El costo total de la actividad fue de \$69 MM, y los descuentos generados por la compra de boletas adicionales ascendieron a \$23 MM.

## Plan de Regalos Fin de Año

---

El Fondo UNIANDES ejecutó el Plan de Regalos de Fin de Año, beneficiando a 2.616 asociados mediante la entrega de obsequios físicos y bonos por un valor aproximado de \$80.000 por asociado. Esta actividad fortaleció el reconocimiento, la fidelización y el sentido de pertenencia hacia el Fondo. El costo total de la actividad fue de \$209 MM.



## Paseo de Asociados Pensionados

---

Se realizó el paseo a San Andrés dirigido a los asociados pensionados. Esta actividad tuvo como objetivo brindar espacios de recreación e integración, reconociendo la trayectoria de los pensionados y fortaleciendo el acompañamiento del Fondo en esta etapa de vida.



## Plan de Obsequios Ahorradores Generación Futura

---

Se desarrolló el Plan de Obsequios Generación Futura, beneficiando a 101 niños inscritos por 64 asociados en este programa de ahorro. Esta actividad reafirmó el compromiso social del Fondo UNIANDES con las familias de los asociados, promoviendo el ahorro familiar. El costo total de la actividad fue de \$8 MM.

La actividad se realizó en septiembre de 2025 y contó con la participación de 60 asistentes, entre ellos: 28 pensionados, 18 acompañantes, 3 familiares de asociados, 4 asociados de otros fondos, 2 representantes de la agencia de viajes, 1 integrante de GHDO, 1 periodista del especial de los 60 años del Fondo y 3 funcionarios del Fondo. El costo total de la actividad fue de \$131 MM.

## Paseo de Asociados Pensionados

---



## VitalFest

---

El Fondo UNIANDES participó en el VitalFest 2025-2. Entre el 20 y el 31 de octubre de 2025, la Universidad se conectó con su bienestar físico y emocional. Durante esta jornada, el Fondo de Empleados entregó a cada asociado un auxilio de \$35.000 para la adquisición de los servicios ofrecidos, entre ellos: toma de muestras de laboratorio, citologías, examen de mama, densitometría ósea, dermocosmética, limpieza dental, terapias alternativas y servicios de óptica. Además, en el Encuentro de Experiencias, participamos con aliados comerciales y descuentos especiales.

Esta actividad estuvo orientada a promover el bienestar integral de los asociados, incentivando hábitos saludables y fortaleciendo la oferta de servicios enfocados en la calidad de vida.



## Apoyo económico - Auxilios

Tipo Auxilio	Asociados Beneficiados	Valor Entregado
Salud - Medicina Prepagada	1.091	\$ 302.181.240
Educativo	384	\$ 136.704.000
Calamidad	1	\$ 3.038.400
Gastos Médicos	7	\$ 13.404.831
Funerario	1	\$ 1.300.000
Compensación Incapacidad	1	\$ 3.079.647
Recreación, Bienestar, Cultura y Deporte	112	\$ 3.920.000
Salud - VITAL FEST	73	\$ 3.503.300
<b>Totales</b>	<b>1.670</b>	<b>\$ 467.131.418</b>

**Responsabilidad Social** - “Contribuir al desarrollo sostenible, la mejora de la calidad de vida del asociado, de la comunidad y el cuidado del entorno, mediante la promoción de prácticas responsables, éticas y solidarias.”

## Acceso a beneficios comerciales y económicos - Alianzas con impacto

El Fondo UNIANDES promueve el acceso de sus asociados a beneficios comerciales y económicos a través de alianzas estratégicas y ferias especializadas, facilitando condiciones preferenciales en productos y servicios de alto impacto.

## Feria del Día de la Madre

---

En el marco de la celebración del Día de la Madre, el Fondo UNIANDES llevó a cabo una feria especial en sus instalaciones, con la participación de 150 asistentes y 77 asociados beneficiados. Esta actividad permitió a los asociados acceder a productos y beneficios especiales, promoviendo espacios de integración, reconocimiento y bienestar, fortaleciendo el sentido de pertenencia hacia el Fondo.

## Feria del Día del Padre

---

Los días 10 y 11 de junio de 2025, se realizó este evento, con una oferta de productos de diversas categorías. Se contó con la participación de 100 asistentes, donde se realizaron 39 operaciones de crédito por un monto de \$34 MM. Esta actividad brindó a los asociados la oportunidad de acceder a productos y beneficios especiales, fomentando espacios de cercanía y bienestar para los asociados y sus familias.

## Ferias comerciales

---

Durante los meses de julio y diciembre de 2025 se realizaron diversas ferias, entre ellas Agosto Alkosto, la Feria de Amor y Amistad, la Feria de Turismo, Toma de almacén Alkosto Black Friday. En conjunto, estos eventos registraron una asistencia de 711 personas y generaron 101 solicitudes de crédito, por un valor total de \$118 MM.

## Feria de Fin de Año

---

Se realizó la Feria de Fin de Año, con la participación de 150 asistentes y la realización de 130 operaciones. Esta actividad facilitó el acceso a productos y servicios en condiciones preferenciales durante la temporada decembrina, fortaleciendo el cierre de año con bienestar y acompañamiento institucional.



## Feria de Vehículo

---

En mayo de 2025 el Fondo UNIANDES desarrolló la Feria de Vehículos en alianza con otros fondos de empleados, contando con la participación de 421 asistentes y beneficiando a 113 asociados en total.

Seis de nuestros asociados concretaron negocios por \$574 MM (Adquisición de 5 vehículos y 1 motocicleta). El costo de participación fue de \$1 MM.

## Tercera Feria Inmobiliaria de los Fondos de Empleados

---



El Fondo UNIANDÉS participó en la Feria Inmobiliaria de Fondos de Empleados, con la asistencia de 1.100

asociados de diferentes entidades del sector solidario. Para el mes de octubre de 2025, se realizó la feria con la asistencia de 32 Fondos de Empleados, 19 Constructoras, 1 Inmobiliaria, 2 Cajas de Compensación, 3 Aliados Comerciales, La Secretaría del Hábitat y UNIANDINOS.

Esta actividad permitió brindar información y alternativas de vivienda, apoyando decisiones financieras de alto impacto y promoviendo la colocación de crédito de vivienda, uno de los productos más demandados por nuestros asociados, gracias al acompañamiento permanente durante el proceso y a la confianza construida con nuestra base social.

## Apoyo Causas Sociales

### FOPRE

---

El Fondo de Empleados destinó un aporte de \$3.5 MM para apoyar la realización de este evento y respaldar las actividades programadas. Además, se brindó la posibilidad a los asociados de donar su bono de fin de año (\$80.000) a este programa y 30 asociados decidieron apoyar esta valiosa causa.

### Programa Instituto Nacional de cancerología

---

El Fondo de Empleados realizó una donación de \$1 MM destinada a la compra de disfraces para la actividad organizada con motivo del 'Día de las Brujas'.

### Fondos en acción

---

Apoyamos las iniciativas sociales de 13 fundaciones a través de una red de colaboración entre varios Fondos de Empleados. Esta estrategia, de

la cual somos coautores, impulsa la participación activa de nuestros asociados en el acompañamiento a cada fundación, fortaleciendo el impacto mediante la fuerza colectiva y la solidaridad de nuestra base social.

## SÉNECADABRA

---



Para este evento, el Fondo realizó un aporte solidario de \$420.000, destinado a apoyar su desarrollo y contribuir al bienestar de los participantes.

## Celebración del Día del Profesor

---

El 14 de mayo de 2025, el Fondo participó con un stand institucional en el evento organizado por la Universidad para la celebración del Día del Profesor. Como parte de esta actividad, se realizó un aporte a la institución para la entrega de obsequios a los docentes. Durante la jornada, se atendieron 100 asistentes, se registraron 76 inscripciones y se entregaron obsequios a 10 asociados. Gracias a esta gestión, se concretaron 5 afiliaciones en sitio y 8 adicionales en los días siguientes. El costo total de la actividad ascendió a \$2.5 MM.

## Educación y comunidad

### Charla de Finanzas Personales con “Mis propias Finanzas”

---

Las instalaciones de la Universidad de los Andes fueron el escenario ideal para el desarrollo de charlas de finanzas personales impartidas por expertos en la materia. La actividad se realizó el 7 de mayo de 2025 y contó con la participación de 120 asistentes. El costo total ascendió a \$2.4 MM, correspondientes a los refrigerios ofrecidos a los participantes.

Esta iniciativa tuvo como propósito fortalecer los conocimientos financieros de nuestros asociados, brindándoles herramientas para una

mejor administración de sus recursos y una toma de decisiones económicas responsables. Con ello, se generó un valor agregado a su bienestar financiero y se reafirmó el compromiso del Fondo con la educación y el crecimiento personal de sus asociados.



## **Taller de Finanzas Familiares**

En el marco de la Feria de Bienestar organizada por la Facultad de Ingeniería de la Universidad, se desarrolló esta actividad que permitió acercar a los

asociados a este tipo de talleres y promover su participación activa. Durante la jornada contamos con la asistencia de 8 asociados, quienes tuvieron la oportunidad de interactuar y reflexionar sobre la importancia de este tema para su bienestar integral.

## **Participación Gremial**

En Colombia operan alrededor de 1.500 fondos de empleados, dentro de una figura empresarial que solamente existen en nuestro país, siendo un modelo completamente digno de exportación. En este ecosistema empresarial se cuenta con una agremiación que reúne cerca de 600 fondos a lo largo y ancho del país, donde la Regional Central a la que pertenece el Fondo UNIANDES es la de mayor tamaño.

Desde ANALFE se han realizado gestiones de representación ante el Gobierno Nacional para incorporar en la política pública del país aspectos favorables a nuestra operación, fortaleciendo el modelo económico de los fondos de empleados, donde captamos dinero de nuestros asociados para ofrecerles el mayor rendimiento posible, y a la vez, ofrecer condiciones de crédito en las condiciones más favorables posibles. El conflicto que eventualmente puede surgir entre estos dos objetivos, se resuelve con el aprovechamiento de la capacidad de compra de nuestros asociados y sus familias al adquirir a través del Fondo productos y servicios en condiciones excepcionales de mercado, donde la entidad también recibe un retorno por la facilitación de estas transacciones.

En el año 2025 el Gerente de la entidad participó como delegado en la Asamblea Nacional de ANALFE, realizada en el mes de marzo, se tuvo presencia activa en las 4 reuniones de gerentes de la Regional Central, donde se tiene representación de cerca de 50 fondos de empleados de Bogotá y municipios vecinos, se participó en el Congreso Nacional de ANALFE, tuvimos la Feria del Automóvil en conjunto con 20 fondos de la ciudad, y en el segundo semestre, junto con UNIANDINOS, el Fondo de Empleados de Hewlett Packard - FONEH, y el Fondo de Empleados del Grupo Éxito - PRESENTE, organizamos una feria inmobiliaria para más de 30 fondos y más de 20 constructoras.

Por otra parte, el Fondo UNIANDES, en conjunto con los fondos de empleados del Grupo Vanti, Johnson & Johnson, el Instituto de Medicina Legal, y el del Sector Floricultor, estamos liderando la iniciativa Fondos en Acción, donde buscamos apoyar diversas causas sociales, con el trabajo colaborativo de más de 20 fondos

de empleados adicionales. Se han dado los primeros pasos, pero queda la tarea de seguir avanzando en este propósito de los fondos de la Regional Central.

El concepto de la solidaridad y el trabajo colaborativo se despliega a distintos niveles y órdenes de magnitud en nuestra organización, donde continuamos siendo referentes de liderazgo en distintas áreas de actuación.

## Transferencia Solidaria



Para el Fondo UNIANDES, el bienestar de nuestros asociados es el centro de todo lo que hacemos. El Balance Social nos permite mostrar, de manera clara y ordenada, el impacto de las iniciativas desarrolladas durante el año y cómo estas se traducen en beneficios reales para nuestros asociados, sus familias y la comunidad.

En este contexto, la Transferencia Solidaria es uno de los mecanismos más relevantes para materializar nuestra labor social. Este concepto se refiere a la estimación de los mayores ingresos que perciben los asociados, así como los menores egresos que ellos deben asumir, gracias a la gestión que realiza el Fondo UNIANDES a través de su portafolio de beneficios, auxilios, servicios y actividades. La estimación de la Transferencia Solidaria para el año 2025 asciende a \$19.351 MM.

<b>TOTAL TRANSFERENCIA SOLIDARIA 2025</b>	<b>\$ 19.351.770</b>
<b>TOTAL TRANSFERENCIA SOLIDARIA 2024</b>	<b>\$ 16.630.000</b>
<b>Diferencia</b>	<b>\$ 2.721.770</b>
<b>VARIACIÓN %</b>	<b>16%</b>

<b>Año</b>	<b>Operación de Crédito</b>	<b>Primas de Seguros</b>	<b>Auxilios y actividades</b>	<b>RendimientosT</b>	<b>total</b>
<b>2025</b>	<b>\$5.785 MM (29,89%)</b>	<b>\$7.208 MM (37,25%)</b>	<b>\$870 MM (4,49%)</b>	<b>\$5.785 MM (29,89%)</b>	<b>\$19.349 MM</b>
<b>2024</b>	\$5.072 MM (30,50%)	\$4.943 MM (29,72%)	\$782 MM (4,70%)	\$5.486 M (28,35%)	\$16.630 MM
<b>2023</b>	\$5.638 MM (39,34%)	\$9.533 MM (66,52%)	\$708 MM (4,94%)	\$5.832 MM (35,07%)	\$14.332 MM
<b>2022</b>	\$7.402 MM (66,19%)	\$4.390 MM (39,26%)	\$684 MM (6,12%)	-\$1.547 MM (10,79%)	\$11.183 MM
<b>2021</b>	\$2.016 MM (27,27%)	\$3.780 MM (51,12%)	\$566 MM (7,65%)	-\$1.294 MM (11,57%)	\$7.393 MM
<b>2020</b>	\$1.472 MM (17,93%)	\$3.982 MM (48,52%)	\$475 MM (5,78%)	\$1.032 MM (13,96%)	\$8.209 MM
<b>2019</b>	\$2.025 MM (26,00%)	\$4.015 MM (51,54%)	\$548 MM (7,04%)	\$2.280 MM (27,77%)	\$7.789 MM
<b>2018</b>	\$1.351 MM (26,79%)	\$2.331 MM (46,23%)	\$537 MM (10,61%)	\$822 MM (16,31%)	\$5.042 MM
<b>2017</b>	\$1.427 MM (44,13%)	\$1.129 MM (34,92%)	\$522 MM (16,16%)	\$155 MM (4,79%)	\$3.233 MM



# Estados financieros



# Estados financieros

## FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

Estado de Situación Financiera Individual

Del 1 de enero al 31 de diciembre

(Expresados en miles de pesos)

	Revelaciones	31 de diciembre		Variación	
		2025	2024	Absoluta	Relativa
<b>Activo</b>					
<b>Activo corriente:</b>					
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	14,845,681	15,131,177	(285,496)	-1.9%
Activo Financiero -Cartera de Crédito	9	11,613,474	10,069,978	1,543,496	15.3%
Deterioro Cartera de Crédito	9	(1,545,332)	(1,395,330)	(150,002)	10.8%
Otros activos financieros Corrientes	8	11,110,275	14,580,752	(3,470,478)	-23.8%
Activos financieros -Cuentas por Cobrar	9	251,863	238,617	13,246	5.6%
Otros activos no financieros	10	24,520	24,520	0	0%
<b>Total activo corriente</b>		<b>36,300,481</b>	<b>38,649,714</b>	<b>(2,349,233)</b>	<b>-6.08%</b>
<b>Activo no corriente:</b>					
Propiedades, planta y equipo	11	2,107,086	2,191,338	(84,252)	-3.8%
Activo Financiero-Cartera de Crédito	9	87,832,480	74,742,819	13,089,661	17.5%
<b>Total activo no corriente</b>		<b>89,939,565</b>	<b>76,934,157</b>	<b>13,005,409</b>	<b>16.9%</b>
<b>Total activo</b>		<b>126,240,046</b>	<b>115,583,871</b>	<b>10,656,175</b>	<b>9.2%</b>
<b>Pasivo y Patrimonio</b>					
<b>Pasivo corriente:</b>					
Otros pasivos financieros	12	26,934,968	25,226,076	1,708,892	6.8%
Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	13	2,615,925	1,250,899	1,365,026	109.1%
Pasivos por impuestos corrientes	13	146,196	152,985	(6,789)	-4.4%
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>29,697,088</b>	<b>26,629,960</b>	<b>3,067,129</b>	<b>11.5%</b>
<b>Pasivo no corriente:</b>					
Otros pasivos financieros	12	82,210,999	75,431,602	6,779,397	9.0%
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>82,210,999</b>	<b>75,431,602</b>	<b>6,779,397</b>	<b>9.0%</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>111,908,088</b>	<b>102,061,561</b>	<b>9,846,526</b>	<b>9.6%</b>
<b>Patrimonio</b>					
Capital Social	14	10,047,330	9,133,492	913,838	10.0%
Reserva de Protección de Aportes	15	1,937,240	1,827,565	109,675	6.0%
Fondo de Destinación Específica y Otros Fondos	16	533,656	497,098	36,558	7.4%
Adopción por primera vez y Otros resultados NIIF	17	602,723	602,723	0	0%
Excedente por Revaluación de Propiedad, Planta y Equipo	18	1,095,849	1,095,849	0	0%
Excedente		115,160	365,582	-250,422	-68.5%
<b>Total patrimonio</b>		<b>14,331,959</b>	<b>13,522,309</b>	<b>809,649</b>	<b>6.0%</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>126,240,046</b>	<b>115,583,871</b>	<b>10,656,175</b>	<b>9.2%</b>

Véanse las revelaciones que acompañan a los estados financieros.

**Firmado Original**  
NÉSTOR ALEXANDER JIMÉNEZ  
Representante Legal

**Firmado Original**  
LUCY AMPARO ARDILA RODRIGUEZ  
CONTADORA (T.P. 47686-T)

**Firmado Original**  
ROCIO ANGULO SANDOVAL  
Revisor Fiscal (T.P.30078 - T)  
Delegado de Serfiscal  
(Ver opinión adjunta)

**FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES**

Estado de resultados individuales en función del gasto

Del 1 de enero al 31 de diciembre

(Expresados en miles de pesos)

	Revelaciones	31 de diciembre		Variación	
		2025	2024	Absoluta	Relativa
<b>Operaciones Ordinarias</b>					
Ingresos de actividades ordinarias	19	9,758,511	8,439,577	1,318,934	15.6%
<b>Total ingresos por operaciones ordinarias</b>		<b>9,758,511</b>	<b>8,439,577</b>	<b>1,318,934</b>	<b>15.6%</b>
Otros Ingresos- Financieros	20	1,743,830	3,100,886	(1,357,057)	-44%
Otros ingresos		713,618	584,885	128,733	22%
<b>Total otros ingresos</b>		<b>2,457,448</b>	<b>3,685,771</b>	<b>(1,228,324)</b>	<b>-33%</b>
<b>Total ingresos</b>		<b>12,215,959</b>	<b>12,125,349</b>	<b>90,610</b>	<b>1%</b>
<b>Costos y Gastos de la actividad</b>					
Beneficio Empleados	21	1,565,663	1,273,065	292,598	23%
Gastos Generales	22	2,801,365	2,391,105	410,260	17%
Depreciación Propiedad Planta y Equipo	23	106,127	104,335	1,792	2%
Deterioro Cartera de Crédito y Cuentas por cobrar	24	267,695	310,470	(42,775)	-14%
Gastos Financieros	25	264,537	247,785	16,751	7%
Costo Financiero	26	7,095,412	7,433,006	(337,593)	-5%
<b>Total costos y gastos</b>		<b>12,100,798</b>	<b>11,759,765</b>	<b>341,033</b>	<b>3%</b>
<b>Excedente neto del ejercicio</b>		<b>115,160</b>	<b>365,583</b>	<b>(250,423)</b>	<b>-68%</b>

Véanse las revelaciones que acompañan a los estados financieros.

**Firmado Original**  
NÉSTOR ALEXANDER JIMÉNEZ  
Representante Legal

**Firmado Original**  
LUCY AMPARO ARDILA RODRIGUEZ  
CONTADORA (T.P. 47686-T)

**Firmado Original**  
ROCIO ANGULO SANDOVAL  
Revisor Fiscal (T.P.30078 - T)  
Delegado de Serfiscal  
(Ver opinión adjunta)

**FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES**

Estado de cambios en el patrimonio individual- comparativo

Del 1 de enero al 31 de diciembre

(Expresados en miles de pesos)

	Aportes Sociales	Reservas	Fondos Con Destinación Específica	Resultados Acumulados por Adopción NIIF	Superavit por Revaluación Propiedad, Planta y Equipo	Excedente del Ejercicio	Total
<b>Saldo a 1 de Enero de 2024</b>	<b>8,420,857</b>	<b>1,721,497</b>	<b>459,396</b>	<b>602,723</b>	<b>1,095,849</b>	<b>353,685</b>	<b>12,654,008</b>
Retiro de Aportes	(627,585)						(627,585)
Ingresos de Aportes	1,340,219						1,340,219
Incremento Fondos de Destinación Específica	0		37,699				37,699
Disminucion de Resultados de ejercicios Anteriores	0					(353,685)	(353,685)
Excedente obtenida al cierre del Ejercicio de 2024	0					365,583	365,583
Reserva Protección de Aportes	0	106,068					106,068
<b>Saldo a 31 de Diciembre de 2024</b>	<b>9,133,491</b>	<b>1,827,565</b>	<b>497,095</b>	<b>602,723</b>	<b>1,095,849</b>	<b>365,583</b>	<b>13,522,307</b>
Retiro de Aportes	(521,120)						(521,120)
Ingresos de Aportes	1,434,958						1,434,958
Incremento Fondos de Destinación Específica	0		36,568				36,568
Disminucion de Resultados de ejercicios Anteriores	0					(365,582)	(365,582)
Excedente obtenida al cierre del Ejercicio de 2025	0					115,160	115,160
Reserva Protección de Aportes	0	109,675					109,675
<b>Saldo a 31 de Diciembre de 2025</b>	<b>10,047,329</b>	<b>1,937,240</b>	<b>533,663</b>	<b>602,723</b>	<b>1,095,849</b>	<b>115,161</b>	<b>14,331,968</b>

Véanse las revelaciones que acompañan a los estados financieros.

**Firmado Original**  
NÉSTOR ALEXANDER JIMÉNEZ  
Representante Legal

**Firmado Original**  
LUCY AMPARO ARDILA RODRIGUEZ  
CONTADORA (T.P. 47686-T)

**Firmado Original**  
ROCIO ANGULO SANDOVAL  
Revisor Fiscal (T.P.30078 - T)  
Delegado de Serfiscal  
(Ver opinión adjunta)

**FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES**

Estados de Flujos de Efectivo Individual Método Indirecto

Del 1 de enero al 31 de diciembre

(Expresados en miles de pesos)

* FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2025	2024
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>	\$ 115,160	\$ 365,583
<b>Más (menos) débitos (créditos) por operaciones que no afectan el efectivo:</b>		
Gasto por Deterioro Propiedad planta y Equipo	\$ 106,127	\$ 104,335
Gasto Deterioro Cartera de Crédito	\$ 267,695	\$ 310,470
<b>Efectivo Generado en operación</b>	<b>\$ 488,982</b>	<b>\$ 780,388</b>
<b>Cambios en activos y pasivos operacionales:</b>		
Cartera de Crédito	\$ (14,750,850)	\$ (7,678,478)
Cuentas por cobrar	\$ (13,246)	\$ (143,878)
Cuentas por pagar	\$ 1,365,026	\$ 318,298
Impuestos por pagar	\$ (6,789)	\$ (117,738)
<b>Subtotal</b>	<b>\$ (13,405,860)</b>	<b>\$ (7,621,796)</b>
<b>EFECTIVO PROVISTO POR LAS OPERACIONES</b>	<b>\$ (13,405,860)</b>	<b>\$ (7,621,796)</b>
<b>* Flujo de efectivo por actividades de inversión:</b>		
Inversiones	\$ 3,470,478	\$ 3,218,585
Propiedad, Planta y Equipo	\$ (21,872)	\$ (9,739)
<b>EFECTIVO USADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>\$ 3,448,605</b>	<b>\$ 3,208,845</b>
<b>* Flujo de efectivo por actividades de financiación:</b>		
Depósitos	\$ 8,488,289	\$ 7,400,621
Capital Social	\$ 913,838	\$ 712,635
Reservas y Fondos de destinacion especifica	\$ 146,233	\$ 143,768
Resultados de ejercicios anteriores	\$ (365,583)	\$ (353,685)
<b>EFECTIVO USADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>	<b>\$ 9,182,778</b>	<b>\$ 7,903,339</b>
<b>Aumento (disminución) neta en el efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>\$ (285,494)</b>	<b>\$ 4,270,776</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO</b>	<b>\$ 15,131,176</b>	<b>\$ 10,860,400</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>\$ 14,845,681</b>	<b>\$ 15,131,176</b>

Véanse las revelaciones que acompañan a los estados financieros.

**Firmado Original**  
NÉSTOR ALEXANDER JIMÉNEZ  
Representante Legal

**Firmado Original**  
LUCY AMPARO ARDILA RODRIGUEZ  
CONTADORA (T.P. 47686-T)

**Firmado Original**  
ROCIO ANGULO SANDOVAL  
Revisor Fiscal (T.P.30078 - T)  
Delegado de Serfiscal  
(Ver opinión adjunta)



# Revelaciones





# ✿ Revelaciones a los Estados Financieros – Año 2025-2024

FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS  
DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES  
“FONDO UNIANDES”

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025-2024  
NIT: 860.016.249-7  
(Expresado en miles de pesos)

## REVELACIÓN 1. Entidad reportante

### 1.1 Naturaleza del negocio

El **Fondo UNIANDES** es una empresa asociativa de derecho privado, sin ánimo de lucro, de responsabilidad limitada, constituida mediante Resolución No. 00125 de marzo 28 de 1966 expedida por el Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas “**DANCOOP**”, hoy **DANSOCIAL**. Se encuentra vigilada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, quien ejerce el control estatal de primer nivel de supervisión. Su duración es indefinida, su patrimonio, número de Asociados es variable e ilimitado, cuenta con una planta de personal de 16 empleados y tiene su domicilio principal en Bogotá D. C., Cundinamarca.

De acuerdo con su Estatuto y los principios definidos para la entidad por sus fundadores en el año 1966, el objetivo principal del **Fondo UNIANDES** es fomentar el ahorro de sus Asociados con miras a generar recursos destinados a la satisfacción de sus necesidades de crédito; a desarrollar toda actividad comercial e industrial que contribuya al mejoramiento económico, social y cultural de sus Asociados y familiares; así como fomentar los lazos de respeto, solidaridad y compañerismo entre los mismos. El Fondo UNIANDES también busca desarrollar procesos de integración social y económica, para lo cual estrechará sus relaciones con otras entidades del sector solidario.

Para lograr cumplir con sus objetivos “misionales”, el **Fondo UNIANDES** tiene establecido un portafolio de beneficios, auxilios, actividades y servicios, el cual se

encuentra disponible para todos sus asociados, de acuerdo con las condiciones definidas para el acceso a cada uno de estos componentes. Dentro de las actividades principales que se desarrollan bajo el contexto de este portafolio se tienen: 1) percibir depósitos de ahorro de distintas características y proveniente de diferentes recursos que pertenecen sus Asociados, 2) ofrecer soluciones para los requerimientos de crédito de sus Asociados a través de diversas líneas, 3) proteger los ahorros de los asociados y mitigar los riesgos inherentes a la actividad de crédito mediante seguros que ofrecen cobertura para los casos donde se presentan fallecimientos, o bien, implementar mecanismos para tratar de garantizar el recaudo total de los recursos entregados en calidad de préstamo a sus Asociados con sus respectivos intereses, 4) gestionar a través de terceros la atención en temas de salud que complementen los planes obligatorios, 5) ofrecer un programa de previsión exequial que cubre el 100% de los Asociados, 6) proteger el patrimonio y la vida de los Asociados a través de seguros y asistencias específicas, 7) adelantar procesos de educación y solidaridad, 8) celebrar convenios con terceros para diferentes propósitos, entre otros. Todo lo anterior, según las limitaciones establecidas en las normas legales para cada una de estas diferentes áreas de actuación.



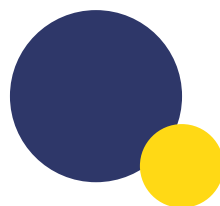
## Comentarios de la gerencia:

El año 2025 inició para el Fondo UNIANDES con un trabajo riguroso de planeación estratégica, buscando retomar elementos de nuestra historia, que combinados con los retos de la actualidad y el potencial de nuestra institución, nos ofrecen un panorama interesante de acción a un horizonte de 5 años. Es así como redefinimos nuestros valores institucionales, establecimos nuestro propósito, y construimos nuestra misión, visión y objetivos estratégicos de la organización. Como consecuencia, también se establecieron algunas iniciativas, en torno de las cuales buscamos orientar gran parte de nuestras acciones. Este “redireccionamiento estratégico” comenzó a ser desplegado, con todo el esfuerzo que ello implica, pero estamos convencidos de las bondades del esfuerzo invertido en esta actividad en términos de seguir contribuyendo con el bienestar de nuestros asociados y sus familias.

Vale la pena destacar que en año anterior logramos unos buenos resultados económicos en nuestras distintas áreas de actuación, que para las condiciones económicas adversas que se mantuvieron en el país, podrían ser catalogados como excelentes: la colocación de crédito superó los \$32.000 millones en un poco más de 3.100 operaciones, se obtuvieron ingresos por más de \$12.100 millones, entregamos a los asociados más de \$9.370 millones en distintos tipos de beneficios económicos y no económicos, incursionamos en un nuevo tipo de inversión para nuestros asociados, y en general, cumplimos con los diversos requerimientos normativos y regulatorios que nos son exigidos.

En el 2026 seguiremos avanzando en la implementación de las acciones derivadas de nuestra planeación estratégica, que con un enfoque renovado para la entidad, permitirá que nuestra propuesta de valor sea más enfocada en los intereses de cada uno de nuestros asociados, de acuerdo con su momento de vida, intereses, expectativas y motivaciones.

Finalmente, agradecemos a nuestros entes de administración y control su respaldo y apoyo: Junta Directiva, Comité de Control Social, Comité de Apelaciones, Comité Financiero, Comité de Bienestar y Servicio al Asociado, Comité de Riesgos y Auditoría, Comité de Riesgo de Liquidez, así como la firma que acompaña nuestra operación en la posición de Revisoría Fiscal, Serfiscal.



## REVELACIÓN 2. Declaración de cumplimiento de las NIIF para pymes

Los estados financieros del **Fondo UNIANDES**, correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2025-2024 se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para las pequeñas y medianas empresas (PYMES) y sus correspondientes interpretaciones emitidas por la International Accounting Standards Board (IASB). Con corte a la fecha de presentación de los Estados Financieros, el **Fondo UNIANDES** presenta los Estados Financieros individuales, los cuales fueron preparados de conformidad con lo dispuesto por el nuevo marco normativo en materia contable y financiera.

La normatividad NIIF aplicable en Colombia requiere la revisión y ratificación por parte de los ministerios de Hacienda y Crédito Público y de Comercio, Industria y Turismo. Con fecha 24 de diciembre de 2015 el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2420 que compila los decretos reglamentarios de la Ley 1314 de 2009 con respecto a las NIIF: Decretos 2706/12, 2787/12, 3022/13. El Decreto 2420 fue modificado por el Decreto 2496/2015, aplicables al **Fondo UNIANDES** como entidad clasificada en el denominado Grupo 2.

En la preparación de los estados financieros, de la entidad aplicarán los marcos técnicos normativos correspondientes, contenidos en el Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito, su deterioro y el de los aportes sociales, conforme lo establecen los capítulos 5 y 6 del Título 4, de la Parte 1, del Libro 1 del Decreto 2420 de 2015, adicionados por el artículo 3 del Decreto 2496 de 2015.

En cumplimiento de lo anterior, el **Fondo UNIANDES**, en el estado de situación financiera de apertura y en los estados financieros individuales, contabilizarán el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro conforme a los lineamientos establecidos en el capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera No. 022 de 2020; en materia de aportes sociales, su registro contable se realizará en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios, conforme lo dispone el artículo 1.1.4.6.1 del Decreto 2496 de 2015.

Los estados financieros de la entidad se presentan en pesos colombianos, que es también la moneda funcional del **Fondo UNIANDES**.



# REVELACIÓN 3. Principales políticas y prácticas contables

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros se detallan a continuación.

## 3.1 Moneda funcional y moneda de presentación

---

Las partidas incluidas en los estados financieros se miden utilizando la moneda del entorno económico primario en el cual opera el **Fondo UNIANDES** ('la moneda funcional'). Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional y de presentación del **Fondo UNIANDES**. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$).

### 3.1.1 Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad e Información Financiera (NIIF) aceptada en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos y pasivos en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

## 3.2 Efectivo y equivalentes de efectivo

---

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos a la vista y otras inversiones de alta liquidez a corto plazo, con vencimiento original de seis meses o menos. Los sobregiros bancarios se muestran en los préstamos como pasivos corrientes en el estado de situación financiera.

## 3.3 Instrumentos financieros

---

### 3.3.1 Activos financieros

#### 3.3.1.1 Clasificación

### 3.3.1.1 Clasificación

El Fondo UNIANDES clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados, cuentas por cobrar y cartera de créditos, mantenidas hasta su vencimiento, y activos financieros disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito para el cual se adquirieron los activos financieros. La Gerencia determina la clasificación de sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial.

**a. Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados.** Los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados son activos que se mantienen para ser negociados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente para efectos de ser vendido en el corto plazo. Los instrumentos financieros derivados también se clasifican como negociables a menos que se les designe como de cobertura. Los activos en esta categoría se clasifican como activos corrientes.

**b. Cuentas por cobrar y Cartera de Crédito. Son activos financieros** no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en el activo corriente, excepto aquellos con vencimiento mayor a 12 meses después del período de reporte, los cuales se clasifican como activos no corrientes.

**c. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.** Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento corresponden a activos financieros no derivados con vencimientos y pagos fijos o determinables que la gerencia del **Fondo UNIANDES** tiene la intención y capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si el **Fondo UNIANDES** vendiera un monto más que insignificante de activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, toda la categoría se afectaría y los elementos no vendidos tendrían que reclasificarse a la categoría de activos financieros al valor razonable a través del estado de resultados. Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se muestran como activos no corrientes, excepto por aquéllos cuyos vencimientos son menores de 12 meses contados desde la fecha del período de reporte y que se clasifican como activos corrientes.

**d. Activos financieros disponibles para la venta.** Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no derivados que se designan en esta categoría o que no clasifican para ser designados

en ninguna de las otras categorías. Estos activos se muestran como activos no corrientes a menos que la Gerencia tenga la intención expresa de vender el activo dentro de los 12 meses contados a partir de la fecha del período de reporte.

### **3.3.1.2 Reconocimiento y medición**

Las compras y ventas normales de activos financieros se reconocen en la fecha de la negociación, que es la fecha en la cual el **Fondo UNIANDES** se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción en el caso de todos los activos financieros que no se miden posteriormente a valor razonable.

Los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados y los activos financieros disponibles para la venta se registran posteriormente a su valor razonable. Las cuentas por cobrar, préstamos y las inversiones mantenidas hasta su vencimiento se registran posteriormente a su costo amortizado aplicando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de “activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados” se incluyen en el estado de resultados en la cuenta de “otros gastos/ingresos, netos”, en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable. Los ingresos por dividendos de activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados se reconocen en el estado de resultados en el rubro otros ingresos cuando se ha establecido el derecho del **Fondo UNIANDES** a percibir los pagos por los dividendos.

Los cambios en el valor razonable de títulos valores monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio. Los dividendos de instrumentos de capital disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho del **Fondo UNIANDES** a recibir los pagos.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del interés efectivo se reconocen en el estado de resultados como parte de los costos/ingresos financieros.

Los valores razonables de los activos financieros con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) el **Fondo UNIANDES** establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

En el caso de la cartera de crédito si se espera el recaudo en un año o menos, se clasifican como activos corrientes, de lo contrario se presentan como activos no corrientes. La cartera de crédito se reconoce inicialmente a su valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos la provisión por deterioro.

### **3.3.1.3 Baja de activos financieros**

Los activos financieros se eliminan del estado de situación financiera cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y el Fondo UNIANDES ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad.

Cuando los activos financieros clasificados como disponibles para la venta se venden o se deterioran, los ajustes a valor razonable acumulados en el patrimonio neto se transfieren al estado de resultados.

### **3.3.1.4 Compensación de instrumentos financieros**

Activos y pasivos financieros se compensan y su monto neto se presenta en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Gerencia tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

### 3.3.1.5 Deterioro del valor de los activos financieros

#### Activos contabilizados al costo amortizado

El **Fondo UNIANDES** evalúa al final de cada ejercicio si existe evidencia objetiva del deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros. Un activo financiero o un grupo de activos financieros está deteriorado y se ha incurrido en pérdidas por deterioro del valor, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y que ese evento de pérdida (o eventos) tiene un impacto en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueden calcularse de forma fiable.

La evidencia de deterioro puede incluir indicadores sobre un deudor o un grupo de deudores que están experimentando dificultades financieras significativas, que no han efectuado sus pagos o que tienen retrasos en el pago de intereses o del principal, que existe la probabilidad de que sufran quiebra u otra reorganización financiera, y que los datos observables, tales como condiciones económicas relacionadas con atrasos, indican que existe una disminución medible de los flujos futuros de efectivo estimados.

Algunos indicadores de posible deterioro de la cartera de crédito son dificultades financieras del deudor, la probabilidad que el deudor vaya a iniciar un proceso de quiebra o de reorganización financiera y el incumplimiento o falta de pago (más de 360 días de vencidos).

Para las categorías de instrumentos financieros medidos al costo amortizado, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se haya incurrido), descontados al tipo de interés efectivo original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y el importe de la pérdida se reconoce en el estado de resultados. Si el instrumento financiero tiene una tasa de interés variable, el tipo de descuento para valorar cualquier pérdida por deterioro es el tipo de interés efectivo actual determinado bajo las condiciones acordadas.

La cartera de crédito durante los periodos comparados se registró y controló de acuerdo con los parámetros establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera No 022 de 2020, respecto a la evaluación, clasificación y el régimen de provisiones.

La cartera de crédito se califica por categorías A, B, C, D y E, dependiendo la edad de vencimiento y se realiza la provisión individual según porcentaje asignado para cada una, el cual varía según modalidad de crédito. Lo anterior se resume en el siguiente cuadro:

Categoría	Consumo		Categoría	
	Días	Provisión	Días	Provisión
A	0-30	0	0-60	0%
B	31-60	1%	61-150	1%
C	61-90	10%	151-360	10%
D	91-180	20%	361-540	20%
E	181-360	50%	541-720	30%
	>360	100%	721-1080	60%
			>1080	100%

El **Fondo UNIANDES** clasificó los créditos en las líneas de VIVIENDA Y CONSUMO y los provisionó, teniendo en cuenta los porcentajes asignados en cada una de las categorías; así mismo se debe constituir una provisión general para la cartera de crédito, equivalente al 1% sobre el total de la cartera de créditos bruta.

En cuanto a la causación de intereses, en todos los casos, cuando un riesgo se califique en C, o en otra categoría mayor, dejarán de causarse intereses e ingresos por otros conceptos y se iniciará su registro en las cuentas de orden deudoras contingentes; igualmente se revela el efecto que tiene la “REGLA DE ARRASTRE”, en la calificación de la cartera, ya que la entidad debe realizar un análisis de todos los créditos vigentes y llevar a la categoría de mayor riesgo el valor de todos los créditos del asociado. Se exceptúan de la aplicación de la regla de arrastre, las obligaciones a cargo de un mismo deudor cuando la sumatoria de los saldos de los créditos sea igual o inferior al valor del aporte social y ahorro permanente del deudor asociado.

Si, en un periodo posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, la reversión de la pérdida reconocida previamente se identifica en el estado de resultados.

Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión para cuentas de cobranza dudosa. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce con crédito a la cuenta de “Recuperación del deterioro” en el estado de resultados.

En desarrollo de lo anterior, el **Fondo UNIANDES**, contabiliza el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro conforme a los lineamientos establecidos en el capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera No. 022 de 2020, conforme lo dispone el artículo 1.1.4.5.1 del Decreto 2420 de 2015 y actualizada mediante circular externa 22 del 28 de diciembre de 2020.

### 3.4 Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo se expresa al costo histórico menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles para colocar el activo en su ubicación y condición necesarias para que pueda operar de la forma esperada por la gerencia.

El **Fondo UNIANDES** contabiliza la reparación y mantenimiento de la propiedad planta y equipo en el estado de resultados durante el periodo en el cual ocurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otros activos se carga para asignar el costo de activos durante sus vidas útiles estimadas, utilizando el método de línea recta. El rango de vidas útiles estimadas es de la siguiente manera:

Activo	Vida útil
Terreno	NO APLICA
Edificaciones	MÁXIMO 70 AÑOS
Muebles y enseres	MÁXIMO 10 AÑOS
Equipo de oficina	MÁXIMO 10 AÑOS
Equipo de computo	MÁXIMO 5 AÑOS

El método de depreciación y la vida útil de la propiedad, planta y equipo deben ser revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios deben contabilizarse prospectivamente.

Factores tales como un cambio en el uso del activo, un desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos y cambios en los precios de mercado podrían indicar que ha cambiado la vida útil de un activo desde la fecha sobre la que se informa anual más reciente. Si estos indicadores están presentes, el **Fondo UNIANDES** deberá revisar sus estimaciones anteriores y, si las expectativas

actuales son diferentes, modificará la vida útil. Esto como un cambio de estimación contable, es decir, de forma prospectiva.

Las ganancias y las pérdidas por disposiciones se determinan comparando los ingresos con el importe en libros y se reconocen en el estado de resultados en otros gastos/ingresos, netos.

### 3.5 Deterioro de activos no financieros que no sean inventarios

---

El **Fondo UNIANDES** evaluará en cada fecha sobre la que se informa, si existe algún indicio de deterioro del valor de algún activo. Si existiera este indicio, el Fondo UNIANDES estimará el importe recuperable del activo; de lo contrario, no será necesario estimar el importe recuperable.

El **Fondo UNIANDES** reducirá el importe en libros del activo hasta su importe recuperable si, y solo si, el importe recuperable es inferior al importe en libros. Esta reducción es una pérdida por deterioro del valor que se deberá reconocer inmediatamente en resultados.

El **Fondo UNIANDES** aplicará la política de deterioro del valor de los activos para determinar si un elemento de propiedad, planta y equipo ha visto deteriorado su valor.

### 3.6 Deudas

---

El **Fondo UNIANDES** reconocerá inicialmente un activo y un pasivo financiero al precio de la transacción, contemplando los costos de transacción, excepto en la medición inicial de los activos y pasivos financieros que sean medidos a valor razonable con cambios en resultados; excepto, si el acuerdo constituye una transacción de financiación ya que el pago se aplaza más allá de los términos comerciales normales o se financia a una tasa de interés que no es una tasa de mercado. Según lo anterior, si este acuerdo corresponde a una transacción de financiación, el **Fondo UNIANDES** medirá el activo financiero o pasivo financiero al valor presente de los pagos mínimos descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar.

Las deudas se clasifican como pasivos corrientes a menos que el **Fondo UNIANDES** tenga una obligación incondicional de diferir la liquidación del pasivo a por lo menos 12 meses después de la fecha de reporte.

### 3.7 Cuentas comerciales por pagar

---

Costo amortizado. Se mide al importe no descontado de efectivo que se espera pagar, salvo que el acuerdo constituya, en efecto, una transacción de financiación.

### 3.8 Provisiones

---

Las provisiones se reconocen cuando el Fondo UNIANDES tiene una obligación presente legal o asumida como resultado de hechos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe sea

### 3.9 Beneficios a los empleados

---

El **Fondo UNIANDES** reconocerá el costo de todos los beneficios de los empleados, a los que éstos tengan derecho como resultado de servicios prestados a la entidad durante el periodo sobre el que se informa:

**a.** Como un pasivo, después de deducir los importes que hayan sido pagados directamente a los empleados o como una contribución a un fondo de beneficios para los mismos. Si el importe pagado excede a las aportaciones que se deben realizar según los servicios prestados hasta la fecha sobre la que se informa, una entidad reconocerá ese exceso como un activo en la medida en que el pago anticipado vaya a dar lugar a una reducción en los pagos a efectuar en el futuro o a un reembolso en efectivo.

**b.** Como un gasto, a menos que otra sección de esta NIIF requiera que el costo se reconozca como parte del costo de un activo, tal como inventarios o propiedades, planta y equipo.

#### 3.9.1 Sueldos, salarios y aportes a la seguridad social

Las obligaciones por salarios y aportes a la seguridad social se reconocen en los resultados del período por el método del devengo, al costo que normalmente es su valor nominal.

#### 3.9.2 Vacaciones del personal

La entidad reconoce el gasto en el estado de resultados por la obligación estimada por vacaciones anuales del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un

monto establecido con las disposiciones laborales vigentes. Este beneficio es registrado a su valor nominal, generándose el pasivo correspondiente por beneficios al personal presentados en el estado de situación financiera.

### 3.9.3 Beneficios por terminación de contrato

Los beneficios por terminación no proporcionan al **Fondo UNIANDES** utilidades económicas futuras; por ende, éste los reconocerá en resultados como gasto de forma inmediata.

La entidad reconocerá los beneficios por terminación como un pasivo y como un gasto, solo cuando se encuentre comprometida de forma demostrable a:

- a. Rescindir el vínculo que le une con un empleado o grupo de empleados antes de la fecha normal de retiro; o
- b. Proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta realizada para incentivar la rescisión voluntaria.

Pese a lo anterior, el **Fondo UNIANDES** no cuenta con beneficios por terminación de contrato salvo a lo estrictamente establecido por la ley.

### 3.9.4 Participación en las utilidades y bonificaciones

El **Fondo UNIANDES** reconoce un pasivo y un gasto por participación de los trabajadores en las utilidades y por bonificaciones sobre la base de fórmulas definidas previamente por la entidad, que toman en cuenta los resultados obtenidos por el **Fondo UNIANDES** después de ciertos ajustes. El **Fondo UNIANDES** reconoce una provisión cuando está obligado contractualmente o cuando existe una práctica del pasado que ha creado una obligación asumida.

## 3.10 Capital

---

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio.

Los instrumentos de patrimonio se miden al valor razonable del efectivo u otros recursos recibidos o por recibir, netos de los costos directos por la emisión de instrumentos de patrimonio. Si se difiere el pago y el valor del dinero en el tiempo es material, la medición inicial debe hacerse con base en el valor presente.

### 3.11 Planes de aportación definida

---

Las obligaciones por aportaciones a planes de aportaciones definidas se reconocen como gasto a medida que se presta el servicio relacionado. Las aportaciones pagadas por adelantado son reconocidas como un activo en la medida que esté disponible un reembolso de efectivo o una reducción en los pagos futuros.

### 3.12 Reconocimiento de ingreso

---

El ingreso comprende el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la prestación del servicio en el desarrollo normal de las actividades del **Fondo UNIANDES**. El ingreso se muestra neto del impuesto al valor agregado, devoluciones, reembolsos y descuentos.

El **Fondo UNIANDES** reconoce el ingreso cuando su importe puede ser medido confiablemente; es probable que los beneficios económicos futuros entrarán a la entidad; y se cumplen criterios específicos para cada una de las actividades, como se describe a continuación.

#### 3.12.1 Prestación de servicios

El **Fondo UNIANDES** presta servicios de ahorro y crédito a sus asociados. El reconocimiento de los ingresos por la prestación de servicios se efectúa en el período contable en que se prestan los servicios, por referencia a la etapa de terminación de la transacción específica y evaluada sobre la base del servicio real provisto como una proporción del total de servicios que serán provistos.

Cuando los servicios se presten a través de un número indeterminado de actos, a lo largo de un periodo de tiempo especificado, los ingresos de actividades ordinarias se reconocen de forma lineal a lo largo del intervalo de tiempo acordado.

#### 3.12.2 Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de interés efectivo.

### 3.12.3 Ingresos por dividendos

El ingreso por dividendos se reconoce cuando el **Fondo UNIANDES** tiene el de recibir pagos, y se muestra en la cuenta de “otros ingresos”.

## 3.13 Impuesto sobre la Renta corriente

---

El **Fondo UNIANDES** es una entidad sin ánimo de lucro, no es contribuyente del impuesto sobre la renta y complementarios.

## 3.14 Reconocimiento de Intereses sobre los ahorros

---

La distribución de rendimientos a los asociados se reconoce como un pasivo en los estados financieros del **Fondo UNIANDES** en el periodo en el cual se generan.

## 3.15 Fondo Sociales

---

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes, de acuerdo con el Estatuto, el Decreto 1481 de 1989 y demás normas de la Superintendencia de la Economía Solidaria. Los fondo sociales y mutuales (pasivos), corresponden al valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General y de los resultados de actividades o programas especiales. Estos fondos, son de carácter agotable mediante destinación específica.

## 3.16 Aportes Sociales

---

Corresponde a los valores que han sido pagados por los asociados al **Fondo UNIANDES**, mediante cuotas periódicas en dinero, más las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados, con el objeto de reconocer la pérdida del poder adquisitivo del dinero (inflación). Ningún asociado como persona natural de la entidad, podrá tener más de un diez por ciento (10%) de los aportes sociales.

Los aportes de los asociados quedan directamente afectados desde su origen, en favor del **Fondo UNIANDES**, como garantía de las obligaciones que contraigan. Estos aportes, no podrán ser gravados por los titulares a favor de terceros, tampoco embargables y sólo podrán cederse a otros asociados, en los casos y en la forma que prevean el Estatuto y los reglamentos.

Los aportes sociales que un asociado tenga en la entidad se devolverán a su retiro, previo pago o cruce de sus obligaciones, teniendo en cuenta la participación proporcional de las pérdidas de la entidad si las hubiere y el tiempo previsto en el Estatuto para realizar su pago.

En cuanto al decreto 2420 de diciembre de 2015 en el Artículo 1.1.4.6.1 Tratamiento de los aportes sociales: Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios.

### 3.17 Reservas

---

Este rubro representa apropiaciones de los excedentes, conforme a las disposiciones legales y autorizadas por la Asamblea General de Asociados. La reserva para protección de los aportes sociales tiene el propósito de proteger el patrimonio social y se constituye con el 20% de los excedentes de cada ejercicio, de acuerdo con las normas vigentes.

## REVELACIÓN 4. Política contable estimaciones y errores

La Gerencia del **Fondo UNIANDES** hace estimaciones y supuestos que afectan el monto reportado de los activos y pasivos en años futuros. Dichas estimaciones y supuestos son continuamente evaluados basados en experiencias pasadas y otros factores, incluyendo expectativas de futuros eventos que se esperan bajo circunstancias actuales.

El siguiente es un resumen de los principales estimados contables y juicios en la preparación de los estados financieros:

### 4.1 Deterioro de activos no monetarios

---

El **Fondo UNIANDES** evalúa anualmente si sus propiedades, planta y equipos e intangibles, han sufrido deterioro en su valor de acuerdo con la política indicada en el numeral 3.4. No ha identificado eventos o cambios en circunstancias económicas que indiquen que el valor en libros de los activos no es recuperable.

## 4.2 Vida útil y valores residuales de propiedades, planta y equipo

---

La determinación de la vida útil económica y los valores residuales de la propiedad, planta y equipo está sujeta a la estimación de la administración de la entidad respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. El **Fondo UNIANDES** revisa regularmente la totalidad de sus tasas de depreciación y los valores residuales para tener en cuenta cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, que son eventos difíciles de prever, y cualquier cambio podría afectar los futuros cargos de depreciación y los montos en libros de los activos.

## 4.3 Valor razonable de instrumentos financieros

---

El valor razonable de los activos y pasivos financieros a efectos de su reconocimiento inicial y de presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer el **Fondo UNIANDES** para instrumentos financieros similares.

El valor razonable de los instrumentos financieros que se comercializan en mercados activos se basa en los precios de mercado a la fecha del balance. El precio de cotización de mercado que se utiliza para los activos financieros es el precio corriente del comprador. El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. El **Fondo UNIANDES** aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada balance general. Para determinar el valor razonable del resto de instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados.

Se asume que el importe en libros menos la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar se aproxima a su valor razonable.

## 4.4 Deterioro de cuentas por cobrar

---

El **Fondo UNIANDES** revisa al menos anualmente sus cuentas por cobrar para evaluar su deterioro. Para determinar si una pérdida por deterioro debe ser registrada en los resultados, se realizan juicios sobre si hay alguna información observable que indique un deterioro y si es posible hacer una medición fiable

de los flujos de efectivo futuros estimados. Esta evidencia puede incluir datos observables que indiquen que se ha producido un cambio adverso en el estado de pago de las contrapartes, o condiciones económicas nacionales o locales que se correlacionen con los impagos de los activos del **Fondo UNIANDES**. La Gerencia utiliza estimaciones basadas en pérdidas históricas para activos con características de riesgo de crédito similares. La metodología e hipótesis utilizadas para la estimación de la cantidad y oportunidad de los flujos de efectivo futuros son revisadas regularmente para reducir cualquier diferencia entre las estimaciones de pérdidas y pérdidas efectivas.

## 4.5 Beneficios a empleados post-empleo

---

El valor actual de las obligaciones por pensiones de jubilación y otros beneficios post-empleo depende de ciertos factores que se determinan sobre una base actual usando una serie de hipótesis. Las hipótesis usadas para determinar el costo de pensiones incluyen tablas de mortalidad, factores de incremento, y la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el valor en libros de las obligaciones por beneficios post-empleo.

## 4.6 Provisiones

---

El **Fondo UNIANDES** realiza estimaciones de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo las correspondientes obligaciones contractuales, litigios pendientes u otros pasivos.

Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.

# REVELACIÓN 5. Negocio en marcha

Los estados financieros comparativos año 2025 y 2024 se preparan bajo el supuesto que el Fondo UNIANDES está en funcionamiento, y continuará con su objeto social, que deberá cubrir al menos los doce meses siguientes a partir del final del periodo sobre el que se informa, sin limitarse a dicho período. Los estados financieros reflejan los efectos de las transacciones y otros sucesos de la entidad, agrupándolos por categorías, según sus características económicas, a los que se les llama elementos.

Los elementos que miden la situación financiera son el activo, el pasivo y el patrimonio.

En el estado de resultados, los elementos son los ingresos y los gastos. El reconocimiento de los elementos de los estados financieros se efectúa en toda partida que cumpla la definición de elemento siempre que sea probable que cualquier beneficio económico asociado con la partida llegue a, o salga de la Entidad; y la partida tenga un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad.

## REVELACIÓN 6. Certificación de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que:

**a.** Los estados financieros del FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES al 31 de diciembre de 2025 han sido fielmente tomados de los libros de contabilidad del Fondo UNIANDES y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

**i.** Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros del Fondo UNIANDES al 31 de diciembre de 2025 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el año terminado en esa fecha.

**ii.** Todos los hechos económicos realizados por el Fondo UNIANDES durante el año terminado al 31 de diciembre de 2025 han sido reconocidos en los estados financieros.

**iii.** Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo del Fondo UNIANDES al 31 de diciembre de 2025.

**iv.** Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las políticas contables y las Normas Internacionales de Información Financiera- NIIF.

**v.** Todos los hechos económicos que afectan al Fondo UNIANDES han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

**vi.** La preparación y presentación de los Estados Financieros se encuentran libres de representaciones erróneas de importancia relativa incluyendo omisiones.

**vii.** Fondo UNIANDES, al 31 de diciembre de 2025 se encuentra cumpliendo en forma adecuada, con lo dispuesto en la Ley 603 de 2000 sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

**viii.** Fondo UNIANDÉS, se encuentra cumpliendo en forma adecuada y oportuna, con las obligaciones de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, mencionadas en el artículo 11 del Decreto Reglamentario 1406 de 1999.

**ix.** En cumplimiento del artículo 87° parágrafo de la Ley 1676 del 2013 y demás normas que puedan aplicar a la facturación, velamos porque no se limite de ninguna manera la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores de bienes o servicios y que la Entidad no se encuentra incurso en investigaciones relacionadas con prácticas restrictivas de la competencia.

## REVELACIÓN 7. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende disponible en efectivo, bancos, depósitos de corto plazo con un vencimiento inferior o igual a 90 días y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En el estado de flujo de efectivo las actividades generadoras de efectivo se clasifican en las siguientes:

**Actividades de financiación.** Actividades que producen cambios en el tamaño y la composición del patrimonio aportado y de los préstamos tomados por parte de la entidad.

**Actividades de inversión.** Las de adquisición y disposición de activos a largo plazo y de otras inversiones no incluidas en los equivalentes al efectivo.

**Actividades de operación.** Las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos de actividades ordinarias de la entidad, y otras actividades que no son de inversión ni de financiación.

El saldo del efectivo y equivalente al efectivo al 31 de diciembre de 2025 asciende a la suma de \$14.846 millones. Representa el 12% del total del activo.

El equivalente de efectivo corresponde a las inversiones en las carteras colectivas, que, de acuerdo con la naturaleza de estos instrumentos, su comportamiento se asimila a cuentas de ahorros que permiten disponer de los recursos allí invertidos, permitiendo la movilización y centralización de recursos a bajo costo, brindando mejores tiempos de respuesta en la planeación del flujo de caja.

El siguiente es el detalle de los saldos de los equivalentes de efectivo:

Efectivo y equivalente al efectivo	Saldo		Análisis horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Caja General*	95.011	35.076	59.935	171%
Bancos Nacionales**	10.360.357	2.662.041	7.698.316	289%
Depósitos a la vista	4.390.313	8.878.127	(4.487.814)	-51%
Efectivo restringido	0	3.555.933	(3.555.933)	-100%
<b>Total efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>14.845.681</b>	<b>15.131.177</b>	<b>(285.496)</b>	<b>-2%</b>

\* El saldo de la Caja general corresponde a Bonos de Alkosto, Membresías SmartFit, boletas Cine Colombia y Boletas Teatro Nacional con el fin de venderlos a los asociados.

\*\*Los saldos reflejan lo correspondiente a los extractos emitidos por las entidades financieras una vez realizadas las deducciones de comisiones, gastos financieros y gravámenes. A continuación, se relaciona el detalle de saldos por cuenta.

Caja General	Saldo		Análisis horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/20251	2/31/2024	Absoluto	Relativo
Bonos Alkosto	41.600	20.200	21.400	106%
Fundación Teatro Nacional	1.556	1.656	-100	-6%
Membresias Smart Fit	48.325	13.220	35.105	266%
Cine Colombia	3.530	0	3.530	INDETER
<b>Total Caja General</b>	<b>95.011</b>	<b>35.076</b>	<b>59.935</b>	<b>171%</b>

Bancos nacionales	Saldo		Análisis horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Bancolombia	163.655	89.808	73.847	82%
Banco de Bogotá	2.308.913	785.548	1.523.364	194%
Banco BBVA- Ahorros	8.458	5.913	2.544	43%
Banco Corpbanca	40.702	697	40.005	5741%
Banco Colpatria	1.198.977	2.199	1.196.777	54421%
Banco Sudameris	6.053.916	1.119	6.052.798	541074%
Banco Davivienda	553.503	1.753.590	(1.200.087)	-68%
Banvco Finandina	691	633	58	9,1%
Banco Caja Social	31.542	22.534	9.009	40,0%
<b>Total bancos nacionales</b>	<b>10.360.357</b>	<b>2.662.041</b>	<b>7.698.316</b>	<b>289%</b>

Estas cuentas proporcionan una rentabilidad promedio del 3% EA, derivada del compromiso de saldos promedios por reciprocidad con el Banco Scotiabank Colpatria se tiene un compromiso de sobretasa al 5%. No existen restricciones o limitaciones en dichas cuentas.

Fondos fiducarios a la vista	Saldo		Análisis horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Fiducolombia Encargos	4.406	4.103	303	7%
Valores Bancolombia	3.197	2.970	227	8%
Fiduciaria BBVA	103.533	56.681	46.852	83%
Fiduciaria Colpatria	7.281	145.803	(138.522)	-95%
Banco Bogotá Cartera Colectiva	3.957.087	162.912	3.794.175	2329%
Fondo Alianza Fiduciaria	292.689	81.783	210.906	258%
Fiduciaria de Occidente	22.120	20.669	1.451	7%
<b>Total fondos fiducarios a la vista</b>	<b>4.390.313</b>	<b>474.921</b>	<b>3.915.392</b>	<b>824%</b>

Estas fiducias no poseen ningún tipo de restricción ni de gravamen

## REVELACIÓN 8. Otros activos financieros corrientes

El saldo a 31 de diciembre de 2025 en inversiones corresponde a Certificados de Depósito a Término (CDT) con vencimientos a un año, asciende a la suma de \$11.000 millones (8.8%% del total del activo); los saldos presentaron una disminución de \$3.470 millones.

Las inversiones están colocadas a una tasa promedio del 10.06% E.A, con máxima calificación, como se determina en el reglamento de inversiones. El Fondo de Liquidez solo puede ser utilizado en los casos que determina la norma vigente.

El Fondo Uniandes reconoce las inversiones en el Fondo de Liquidez en el momento que se constituyen los títulos valores, por el valor de la transacción. Su medición posterior se realiza por el costo amortizado. Estas inversiones están constituidas con entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

El Fondo de liquidez se encuentra constituido conforme los Decretos 790 y 2280 de 2003, derogados por el Decreto 961 del 5 de junio de 2018.

Las inversiones mantenidas al cierre del año se detallan a continuación:

Inversiones en CDT					
(Expresado en miles de pesos)					
Emisor	Fecha de Constitución	Fecha Vencimiento	Tasa E.A.	Valor de la inversión	% de Participación
Banco ITAU	18 de noviembre de 2025	18 de noviembre de 2026	9.75%	4.500.000	40,91%
Banco BBVA	5 de diciembre de 2025	5 de diciembre de 2026	10,37%	6.500.000	59,09%
<b>Total inversiones</b>				<b>11.000.000</b>	<b>100%</b>

## REVELACIÓN 8.1. Inversiones en instrumentos de patrimonio

Corresponde a inversiones en Aportes Sociales que mantiene Fondo Uniandes en entidades de Economía Solidaria; las cuales están catalogadas como entidades sin ánimo de lucro.

La finalidad de estas inversiones es obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal, o para el beneficio social para sus asociados. Así mismo, se espera que tengan un valor recuperable en el futuro, ya sea mediante negociación o redención por parte del emisor.

Inversiones en otras entidades	Saldo		Análisis horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Analfe	1.066	1.066	0	0,0%
Financifondos	8.787	8.707	80	0,92%
<b>Total</b>	<b>9.853</b>	<b>9.773</b>	<b>80</b>	<b>0,82%</b>

## REVELACIÓN 9. Activo financiero - cartera de créditos

En este rubro se refleja la cartera de créditos originada en préstamos otorgados a asociados, mediante las diferentes líneas de créditos vigentes, apalancados con recursos propios provenientes de excedentes de tesorería.

La cartera de créditos al corte de diciembre 31 de 2025 cerró con un valor de \$99.446 millones, es el mayor rubro del activo y representa el 78.78% del mismo.

Periódicamente y al cierre del año la Entidad evalúa técnicamente la probabilidad de recuperación de la cartera de crédito y reconoce las contingencias de pérdida, según los lineamientos establecidos por la Superintendencia de Economía Solidaria.

La cartera de crédito se clasifica en corto y largo plazo, en razón a la fecha de vencimiento ya que la cartera de crédito de corto plazo equivale a aquella cuyo vencimiento es menor de un año, por lo cual hace parte del activo corriente. Por su parte la cartera de crédito con vencimiento superior a doce meses se encuentra conformando parte del activo no corriente.

<b>Cartera de crédito 2025-2024</b>				
<b>(Expresado en miles de pesos)</b>				
<b>Descripción</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variación</b>	
			<b>\$%</b>	
<b>Cartera de crédito a corto plazo</b>	11.613.474	10.069.978	1.543.496	15,3%
<b>Cartera de crédito a largo plazo</b>	87.832.480	74.742.819	13.089.661	17,5%
<b>Total de cartera neta</b>	<b>99.445.954</b>	<b>84.812.797</b>	<b>14.633.158</b>	<b>17%</b>

Esta cartera de crédito está clasificada de acuerdo con su destinación de consumo e hipotecaria según los lineamientos dados por el nuevo Catálogo Único de Información.

El detalle de la cartera de crédito es el siguiente:

<b>Composición general de la cartera</b>					
<b>(Expresado en miles de pesos)</b>					
<b>Calificación</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variación</b>	<b>% Crecimiento</b>	<b>Composición</b>
<b>Total cartera de vivienda</b>	50.670.502	42.139.452	8.531.050	20,2%	50,95%
<b>Total cartera de consumo</b>	48.775.451	42.673.344	6.102.107	14,3%	49,05%
<b>Total general de la cartera</b>	99.445.953	84.812.796	14.633.157	17,3%	100%
<b>Total deterioro</b>	<b>(1.545.332)</b>	<b>(1.395.330)</b>	<b>(150.002)</b>		
<b>Total cartera neta</b>	<b>97.900.621</b>	<b>83.417.466</b>	<b>14.483.155</b>		

Las cuentas por cobrar convenios e intereses se presentan dentro del rubro de cartera para dar cumplimiento al nuevo catálogo de cuentas emitido por la Superintendencia de Economía Solidaria.

El **Fondo UNIANDES** clasifica además su cartera de crédito dependiendo de su probabilidad de recuperación, la cartera de crédito de vivienda durante el año 2025 presentó una pequeña morosidad del 0.07% como se observa en el siguiente cuadro:

<b>Vivienda</b>					
<b>(Expresado en miles de pesos)</b>					
<b>Calificación</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Composición 2025</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>
<b>Categoría "A"</b>	50.634.232	42.103.182	99,93%	8.531.050	20%
<b>Categoría "B"</b>	0	0	0,00%	0	0%
<b>Categoría "C"</b>	0	0	0,0%	0	0%
<b>Categoría "D"</b>	0	36.270	0,00%	-36.270	-100%
<b>Categoría "E"</b>	36.270	0	0,07%	36.270	0%
<b>Total vivienda</b>	<b>50.670.502</b>	<b>42.139.452</b>	<b>100%</b>	<b>8.531.050</b>	<b>20%</b>
<b>Total mora en vivienda</b>	36.270	36.270	0,07%	0	0%
<b>Deterioro individual vivienda</b>	-8.352	0	-0,016%	-8.352	INDETER
<b>Total neto de cartera de vivienda</b>	<b>50.662.150</b>	<b>42.139.452</b>	<b>51%8</b>	<b>.522.6982</b>	<b>0%</b>

<b>Consumo</b>					
<b>(Expresado en miles de pesos)</b>					
<b>Calificación</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Composición 2025</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>
<b>Categoría "A"</b>	48.200.306	42.114.502	98,82%	6.085.804	14%
<b>Categoría "B"</b>	9.881	38.590	0,02%	-28.709	-74%
<b>Categoría "C"</b>	99.348	37.036	0,20%	62.312	168%
<b>Categoría "D"</b>	123.544	70.669	0,25%	52.875	75%
<b>Categoría "E"</b>	342.372	412.547	0,70%	-70.175	-17%
<b>Total vivienda</b>	<b>48.775.451</b>	<b>42.673.344</b>	<b>100%</b>	<b>6.102.107</b>	<b>14%</b>
<b>Total mora consumo</b>	575.145	558.842	1,18%	16.303	3%
<b>Deterioro individual consumo</b>	(344.362)	(348.418)	-0,71%	4.055	-1%
<b>Total de cartera de consumo neta</b>	<b>48.431.088</b>	<b>42.324.926</b>	<b>49%</b>	<b>6.106.162</b>	<b>14%</b>

## Cuentas por cobrar y otras

En este rubro se clasifican los valores pendientes de giro por parte de la Patronal. Las cuentas por cobrar que han sufrido deterioro del valor a nivel individual corresponden básicamente a exasociados los cuales presentan procesos jurídicos. Según los análisis realizados, se espera recuperar una parte de estas cuentas a cobrar durante la vigencia del 2026. El **Fondo UNIANDES** revisa al menos semestralmente sus cuentas por cobrar para evaluar su deterioro. Para determinar si una pérdida por deterioro debe ser registrada en los resultados, el Fondo realiza juicios sobre si hay alguna información observable que indique un deterioro y si es posible hacer una medición fiable de los flujos de efectivo futuros estimados. La Gerencia utiliza estimaciones basadas en pérdidas históricas para activos con características de riesgo de crédito similares.

El saldo de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 asciende a la suma de \$251.863 millones. Los saldos están registrados en las siguientes cuentas:

Cuentas por cobrar y otras	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Anticipo proveedores y convenios	128.659	97.182	31.477	32%
Anticipo de impuestos	49	39	10	25%
Deudoras patronales	6.121	8.567	(2.445)	-29%
Otras cuentas por cobrar	118.021	133.817	(15.796)	-12%
Provisión cuentas por cobrar	(987)	(987)	0	0%
<b>Total cuentas por cobrar</b>	<b>251.863</b>	<b>238.617</b>	<b>13.246</b>	<b>6%</b>

La cuenta de anticipo de proveedores corresponde a los valores pagados por anticipado de los convenios existentes, entre ellos, Empresa de Medicina Integral EMI, Colmédica, SBS Seguros Colombia por servicios a asociados.

## REVELACIÓN 10. Otros activos no financieros

Los otros activos no financieros corresponden a la obra de arte creada por los hijos de los asociados, la cual se encuentra certificado en notaría pública.

Otros activos	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Otros activos	24.520	24.520	0	0%
<b>Total otros activos</b>	<b>24.520</b>	<b>24.520</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

## REVELACIÓN 11. Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo se expresa al costo histórico menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles para colocar el activo en su ubicación y condición necesarias para que pueda operar de la forma esperada por la gerencia. El costo de ciertas partidas de propiedad, planta y equipo fue determinado con referencia a la revalorización de los PCGA anteriores.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados

El saldo neto de la Propiedad, Planta y Equipo al 31 de diciembre de 2025 asciende a la suma de \$2.107 millones y representa el 1.7% del total del activo. La composición de la Propiedad, Planta y Equipo es la siguiente:

Propiedad, planta y equipo	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Edificaciones	2.644.424	2.644.424	0	0%
Muebles y equipo de oficina	206.692	205.096	1.596	1%
Equipo de cómputo y comunicación	203.573	183.296	20.277	11%
<b>Total propiedad, planta y equipo</b>	<b>3.054.689</b>	<b>3.032.815</b>	<b>21.873</b>	<b>12%</b>
Depreciación acumulada	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Edificaciones	(666.758)	(595.716)	(71.042)	12%
Muebles y equipo de oficina	(120.006)	(102.624)	(17.382)	17%
Equipo de cómputo y comunicación	(154.089)	(136.386)	(17.703)	13%
Bienes de fondos sociales	(6.750)	(6.750)	0	0%
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(947.603)</b>	<b>(841.476)</b>	<b>(106.127)</b>	<b>13%</b>
<b>Total propiedad, planta y equipo</b>	<b>2.107.086</b>	<b>2.191.338</b>	<b>(84.252)</b>	<b>-4%</b>

Sobre la propiedad planta y equipo no existen restricciones, pignoraciones ni garantías. Tampoco existen obligaciones contractuales o implícitas para adquisición, construcción, o por concepto de reparaciones, mantenimiento, mejoras o por desmantelamiento de propiedades.

## REVELACIÓN 12. Pasivo financiero - depósitos y ahorros de los asociados

El **Fondo UNIANDES** reconocerá inicialmente un activo financiero y un pasivo financiero al precio de la transacción, contemplando los costos de transacción, excepto en la medición inicial de los activos y pasivos financieros que sean medidos a valor razonable con cambios en resultados, excepto si el acuerdo constituye una transacción de financiación ya que el pago se aplaza más allá de los términos comerciales normales o se financia a una tasa de interés que no es una tasa de mercado. Según lo anterior, si este acuerdo corresponde a una transacción de financiación, el **Fondo UNIANDES** medirá el activo financiero o pasivo financiero al valor presente de los pagos mínimos descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar.

Los conceptos correspondientes a la cuenta de depósitos están compuestos por ahorros contractuales de los asociados. Los depósitos de ahorros permanentes no contemplan una fecha de vencimiento cierta, el retiro de los mismos dependerá de la desvinculación del asociado al **Fondo Uniandes**.

El saldo de los Depósitos y Ahorros de los Asociados al 31 de diciembre de 2025 asciende a la suma de \$109.146 millones.

Depósitos de asociados	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Depositos extraordinarios	4.461.641	4.943.897	(482.256)	-9,8%
Ahorro extra beneflex y pacto	13.543.011	13.548.717	(5.706)	-0,04%
Cuenta de ahorros	2.445.563	3.110.252	(664.689)	-21,4%
Cuentas afc	2.657.185	2.475.440	181.746	7,3%
Generación futura	296.700	232.682	64.017	27,5%
Ahorro pensional	177.809	90.771	87.038	95,9%
Ahorro preferencial	3.530.868	824.316	2.706.552	328,3%
Ahorro permanente	77.240.262	70.284.365	6.955.897	9,9%
Donacion uniandes	223.651	240.875	(17.223)	-7,2%
Intereses sobre los ahorros	4.569.277	4.906.363	(337.086)	-6,9%
<b>Total depósitos</b>	<b>109.145.967</b>	<b>100.657.678</b>	<b>8.488.289</b>	<b>8,4%</b>



a. Sobre los depósitos de Ahorro el Ahorro Permanente y el Ahorro Pensional se reconoció por rendimientos una tasa del 8% E.A, el Ahorro Preferencial al 10% E.A, el Ahorro Extraordinarios, Ahorro Beneflex, Ahorro Generación futura, cuentas AFC al 5.3% EA

b. Se está dando cumplimiento al Decreto 790 de 2003, respecto a la constitución y porcentajes del Fondo de liquidez que se debe mantener sobre dichos depósitos.

## REVELACIÓN 13. Pasivo financiero - cuentas por pagar

Dentro de las cuentas por pagar se encuentran las del ejercicio normal de la Entidad cuando se ofrece al asociado servicios prestados por proveedores, con los que el **Fondo UNIANDES** realiza convenios para favorecer financieramente a través de descuentos y tarifas especiales. Estos proveedores se convierten en acreedores de la Entidad que son pagados vía generación de obligaciones al asociado:

- a. Facturas de proveedores (incluyendo las de activos tangibles e intangibles) aún no pagadas
- b. Pagars no vencidos
- c. Facturas aún no recibidas: servicios, consumo o recibo de materia prima y bienes para los cuales la asignación o destinación contable de la factura no ha sido realizada.

El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 asciende a la suma de \$2.762 millones, presentando un incremento de \$1.358 millones durante el año 2025. Los saldos de las cuentas por pagar están representados así:

Cuentas por pagar	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Seguros y convenios	401.018	192.474	208.545	108%
Impuestos corrientes	146.196	152.985	(6.789)	-4%
Retenciones y aportes laborales	34.609	26.100	8.509	33%
Remanentes por pagar	1.989.083	785.890	1.203.193	153%
Beneficio a empleados	39.824	42.715	(2.891)	-7%
Pagos anticipados a asociados	151.393	203.722	(52.329)	-26%
<b>Total cuentas por pagar</b>	<b>2.762.121</b>	<b>1.403.885</b>	<b>1.358.236</b>	<b>97%</b>

Uno de los item más representativos corresponde a los remanentes por pagar, los cuales equivalen a saldos a favor de familiares de asociados fallecidos y que se encuentran en el proceso de sucesión para su correspondiente giro.

## Medición posterior

Los activos y pasivos financieros se miden a su valor razonable o a su costo amortizado, dependiendo de la categoría en la cual sean designados. Los cambios en su valor se registran en el estado de resultados.

## Beneficios a empleados

Los siguientes beneficios a los empleados son considerados como de corto plazo ya que el **Fondo UNIANDES** espera liquidarlos totalmente antes de doce meses después del final del periodo anual sobre el que se informa.

El **Fondo UNIANDES** presenta los beneficios de ley clasificados en corto plazo como lo son:

- a. Cesantías
- b. Intereses sobre cesantías
- c. Vacaciones
- d. Salud
- e. Pensiones (plan de aportes definidos a fondos privados)

Estos beneficios a empleados se discriminan en la siguiente tabla:

Beneficio a empleados	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Salarios por pagar	249	1.743	-1.494	-86%
Cesantias consolidadas	35.954	35.584	370	1%
Intereses sobre cesantias	3.620	4.187	-567	-14%
Vacaciones consolidadas	0	1.201	-1.201	-100%
<b>Total a beneficio a empleados</b>	<b>39.823</b>	<b>42.715</b>	<b>(2.892)</b>	<b>-7%</b>

## REVELACIÓN 14. Patrimonio

Es la participación residual en los activos de una entidad, una vez deducidos todos sus pasivos. Incluye las inversiones realizadas por los propietarios de la empresa más los incrementos de dicha inversión, ganados mediante las operaciones rentables y conservadas para el uso en las operaciones de la empresa, menos las reducciones a las inversiones de los propietarios como resultado de operaciones no rentables y las distribuciones a los socios o propietarios

El **Fondo UNIANDES** reconoce un instrumento como patrimonio cuando:

La entidad emite esos instrumentos; y otra parte está obligada a proveer efectivo u otros recursos a la empresa a cambio de estos.

El **Fondo UNIANDES** reconoce las aportaciones de sus asociados como patrimonio teniendo en cuenta lo indicado en el decreto 2420 de 2015 capítulo 6 tratamiento de los aportes sociales en las entidades de naturaleza Solidaria

Artículo 1.1.4.6.1 Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios.

El capital del **Fondo UNIANDES** está constituido por:

- a. Los aportes sociales de los asociados
- b. Los aportes sociales mínimos irreducibles
- c. Los fondos y reservas de carácter permanente
- d. Las donaciones o auxilios que se reciban con destino al incremento patrimonial.

### Aportes sociales

Al 31 de diciembre de 2025, los Aportes Sociales ascienden a la suma de \$10.047 millones (equivalen al 8% del total del pasivo más patrimonio), aumentando en \$913 millones durante el año 2025.

Los aportes sociales individuales no tienen carácter de títulos valores, no son embargables ni podrán gravarse por sus titulares a favor de terceros. Los aportes sociales y demás conceptos estatutarios a favor del asociado servirán de garantía de las obligaciones del asociado en el Fondo UNIANDES.

Aportes sociales	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Aportes sociales	10.047.330	9.133.492	913.838	10,0%
<b>Total aportes sociales</b>	<b>10.047.330</b>	<b>9.133.492</b>	<b>913.838</b>	<b>10,0%</b>

## REVELACIÓN 15. Reservas

La Reserva para Protección de Aportes Sociales tiene el propósito de proteger el Patrimonio Social y se constituye con el 20% de los excedentes de cada ejercicio, de acuerdo con las normas vigentes. La reserva no es distribuible antes de la

liquidación del Fondo, pero podrá utilizarse para absorber o reducir pérdidas. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General las apropiaciones hechas en exceso del 50%.

Al 31 de diciembre, el **Fondo UNIANDES** no tiene asociados personas naturales que posean más del 10% del valor de los aportes conforme a lo dispuesto en la normatividad vigente.

### Otras reservas

Las otras reservas apropiadas directamente de las ganancias acumuladas pueden considerarse como reservas de libre disponibilidad por parte de la Asamblea General de Asociados.

Al 31 de diciembre de 2025 representa el 1.5% del Pasivo más Patrimonio.

Reservas	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Reserva protección de aportes	1.937.232	1.827.557	109.675	6%
Reserva de asamblea	8	8	0	0%
<b>Total reservas</b>	<b>1.937.240</b>	<b>1.827.565</b>	<b>109.675</b>	<b>6%</b>

## REVELACIÓN 16. Fondos de destinación específica

Fondos de destinación específica	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	AbsolutoR	elativo
Fondo para revalorización de aportes	3.249	3.249	0	0%
Fondos sociales capitalizados	6.750	6.750	0	0%
Fondo para desarrollo empresarial solidario	503.378	466.820	36.558	8%
Otros fondos	20.242	20.242	0	0%
<b>Fondo para desarrollo empresarial solidario</b>	<b>533.6194</b>	<b>97.061</b>	<b>36.558</b>	<b>7%</b>

Los Fondos de Destinación Específica se han creado por disposición de las diferentes asambleas. En cuanto al Fondo de desarrollo Empresarial Solidario corresponde al 10% de los excedentes de cada ejercicio, de acuerdo con las normas vigentes.

## REVELACIÓN 17. Resultados acumulados por adopción por primera vez de las NIIF pymes.

Corresponde a la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF PYMES por primera vez y está representado por el mayor valor de los activos. Según las instrucciones impartidas por el CTCP este saldo solo será utilizado o aplicado en el momento en el cual se disponga del activo que lo originó, entre tanto debe mantenerse en esta cuenta patrimonial.

## REVELACIÓN 18. Superavit de revaluación de propiedad, planta y equipo

Corresponde al mayor valor dado por la ampliación de las instalaciones del Fondo Uniandes, para lo cual se realizó avalúo técnico en el año 2023.

## REVELACIÓN 19. Ingresos por actividades ordinarias

El **Fondo UNIANDES** medirá los ingresos de actividades ordinarias al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir. El valor razonable de la contraprestación, recibida o por recibir, tiene en cuenta el importe de descuentos comerciales y descuentos por pronto pago que sean practicados por el **Fondo UNIANDES**.

Para el **Fondo UNIANDES** las principales contraprestaciones recibidas o por recibir provienen de venta de bienes y servicios, entre los cuales se identifican los siguientes:

### Prestación de servicios

**a.** Intereses de la cartera de crédito: El **Fondo UNIANDES** genera ingresos ordinarios correspondientes a los intereses por las obligaciones que adquieren los asociados tras la utilización de créditos. Dichos intereses son reconocidos en los ingresos mensualmente de manera vencida, calculados utilizando el método del interés efectivo.

**b.** Otros Servicios: El **Fondo UNIANDES** genera ingresos ordinarios procedentes de la prestación de otros servicios que su objeto social le permiten.

Los ingresos por servicios de crédito representan 80% del total de los ingresos operacionales obtenidos por Fondo UNIANDES durante el periodo 2025; respecto al año anterior aumentaron en 16% y su saldo está conformado así:

Ingresos por servicios	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Intereses crédito de consumo	5.559.802	4.820.162	739.640	15%
Intereses crédito de vivienda	4.185.327	3.605.056	580.271	16%
Reajuste monetario vivienda uvr	13.382	14.359	(977)	-7%
<b>Total ingresos por servicios</b>	<b>9.758.511</b>	<b>8.439.577</b>	<b>1.318.934</b>	<b>16%</b>

## REVELACIÓN 20. Otros ingresos

**a. Comisiones por convenios:** Se reciben comisiones por la suscripción de acuerdos con terceros que ofrecen servicios a los asociados. El total de la comisión se reconoce mensualmente como ingreso en el período de tiempo definido, a partir de la incorporación del asociado al convenio y durante el tiempo de vigencia del mismo.

**b. Intereses por inversiones temporales y cuentas de ahorro:** Se deberá revelar el importe de los diferentes ingresos reconocidos durante el período, por el exceso de liquidez. El ingreso se reconocerá mensualmente. En las inversiones temporales se reconocerán según las tasas pactadas para cada uno de los títulos; mientras que para las cuentas de ahorro se reconocerán de acuerdo con la información reportada por las entidades financieras en los extractos que emiten. El fondo de liquidez es invertido en entidades que de acuerdo con políticas del **Fondo UNIANDES** y del ente regulador son susceptibles de inversión.

Los ingresos financieros se generaron por los rendimientos de las inversiones temporales y sobre los saldos de las cuentas de ahorro del **Fondo UNIANDES**; su saldo disminuye por el monto invertido y las tasas de interés vigentes del año 2025. Al 31 de diciembre de 2025, su saldo es el siguiente:

Otros ingresos	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Rendimientos financieros	1.743.830	3.100.886	(1.357.056)	-44%
Recuperaciones (cartera)	84.267	27.925	56.342	202%
Administrativos y sociales	629.351	556.961	72.390	13%
<b>Total otros ingresos</b>	<b>2.457.448</b>	<b>3.685.771</b>	<b>(1.228.323)</b>	<b>-33%</b>

## REVELACIÓN 21. Beneficio a empleados

Los beneficios a empleados representan el 13% del total de los Costos y Gastos Operacionales. En la actualidad se encuentran vinculados 16 funcionarios con contratos a término fijo, a los cuales se les pago las correspondientes aportaciones de ley. Al 31 de diciembre los saldos estaban compuestos así:

Beneficio empleados	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Sueldos	961.534	797.080	163.454	21%
Auxilio de transporte	7.013	5.621	1.392	25%
Prestaciones sociales	281.754	214.571	67.183	31%
Dotación y suministro a trabajadores	11.626	3.500	8.126	232%
Aportes seguridad social	193.087	163.326	29.760	18%
Auxilios al personal	26.417	18.893	7.524	40%
Caja de compensación familiar, i.c.b.f. y sena	84.233	70.0741	4.159	20%
<b>Total beneficio empleados</b>	<b>1.565.663</b>	<b>1.273.0652</b>	<b>92.598</b>	<b>23%</b>

## REVELACIÓN 22. Gastos generales

Corresponden al pago y causación de los diferentes servicios prestados por parte de terceros al **Fondo UNIANDES** para el desarrollo normal de los servicios, así como el pago de los diferentes gravámenes del orden nacional y municipal; representan el 20% del total de los Costos y Gastos. Los auxilios, donaciones y actividades de bienestar corresponden al apoyo que brinda el **Fondo UNIANDES** a sus asociados en el pago de la medicina prepagada y actividades como la semana de la salud, entre otras. Al 31 de diciembre de 2025 su saldo fue:

Gastos generales	Saldo		Análisis horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Honorarios	132.916	105.116	27.800	26%
Impuestos	175.800	172.898	2.902	2%
Seguros	30.429	27.743	2.686	10%
Mantenimiento y reparaciones	51.279	93.796	(42.518)	-45%
Cuotas de administración	30.495	31.756	(1.261)	-4%

<b>Reparaciones locativas</b>	0	200	(200)	-100%
<b>Aseo y elementos</b>	24.447	20.634	3.814	18%
<b>Cafetería</b>	20.884	20.357	528	3%
<b>Servicios públicos</b>	46.088	41.387	4.701	11%
<b>Transporte</b>	7.963	1.842	6.121	332%
<b>Papelería y útiles de oficina</b>	3.846	2.129	1.716	81%
<b>Contribuciones y afiliaciones</b>	103.910	76.373	27.537	36%
<b>Gastos de asamblea</b>	11.724	18.162	(6.438)	-35%
<b>Gastos de directivos</b>	4.610	4.683	(72)	-2%
<b>Gastos de comités</b>	22.076	14.850	7.227	49%
<b>Sistema de riesgos, conferencias</b>	75.528	91.198	(15.670)	-17%
<b>Gastos legales</b>	22.649	12.015	10.634	89%
<b>Información comercial</b>	120.768	72.751	48.017	66%
<b>Vigilancia privada</b>	1.920	3.078	(1.158)	-38%
<b>Sistematización</b>	190.425	63.312	127.114	201%
<b>Cuotas de sostenimiento</b>	8.709	7.035	1.674	24%
<b>Auxilios y donaciones</b>	438.885	298.112	140.773	47%
<b>Gastos fondos sociales</b>	1.189.080	1.004.277	184.803	18%
<b>Atención al asociado</b>	86.932	207.403	(120.471)	-58%
<b>Total gastos generales</b>	<b>2.801.365</b>	<b>2.391.105</b>	<b>410.258</b>	<b>17%</b>

## REVELACIÓN 23. Deterioro propiedad planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se reconocen en la contabilidad si, y sólo si, es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a la entidad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable.

El **Fondo UNIANDES** reconoce propiedades, planta y equipos que se usan en la prestación de servicios para arrendarlos a terceros o para propósitos administrativos, y que se espera que sean utilizados durante más de un período, cuando los riesgos y beneficios asociados al activo han pasado a la entidad a través de:

- a. Compras a terceros;
- b. Construcciones y montajes desarrollados directamente por el Fondo UNIANDES o en combinación con terceros subcontratados;
- c. Intercambio por otros activos;
- d. Costos incurridos posteriormente para hacer adiciones a un activo;
- e. Costos incurridos posteriormente para sustituir o reemplazar un activo o parte de un activo.

De acuerdo con el juicio profesional de la Gerencia, los elementos de propiedades, planta y equipo pueden ser reconocidos de manera independiente o agrupados (artículos grandes pueden dividirse en partes significativas, las cuales se tratan como elementos individuales separados generalmente porque tienen diferentes vidas útiles o patrones de beneficios). Sólo se reconocerá como mayor valor de los elementos de propiedad, planta y equipo las adecuaciones y remodelaciones de los inmuebles de propiedad del **Fondo UNIANDES** que superen un valor de 100 SMLMV.

Los terrenos y edificios son activos separables y el **Fondo UNIANDES** los contabilizará por separado, incluso si hubieran sido adquiridos de forma conjunta.

El **Fondo UNIANDES** considera sus propiedades, planta y equipos en las siguientes clases:

- a. Terrenos
- b. Construcciones en curso
- c. Construcciones y edificaciones
- d. Maquinaria y equipo
- e. Equipo de oficina
- f. Equipos de cómputo y comunicación
- g. Muebles y enseres
- h. Vehículos

Dadas las características de los elementos de propiedades, planta y equipo que se manejan en el **Fondo UNIANDES** el método de depreciación por Línea Recta es el que mejor se ajusta a las características de su operación. Es el método más común y se utiliza cuando el patrón de consumo de los beneficios económicos de un activo es incierto y es apropiado cuando no hay otra información disponible sobre el patrón de consumo de los beneficios económicos. El costo asigna a la vida útil con el fin de cargar cada ejercicio sobre una base sistemática durante la vida útil del activo.

**Nota:** El método de depreciación y la vida útil de la propiedad, planta y equipo deben ser revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios deben contabilizarse prospectivamente.

Factores tales como un cambio en el uso del activo, un desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos y cambios en los precios de mercado podrían indicar que ha cambiado la vida útil de un activo desde la fecha sobre la que se informa anual más reciente. Si estos indicadores están presentes, el **Fondo UNIANDES** deberá revisar sus estimaciones anteriores y, si las expectativas actuales son diferentes, modificará la vida útil. Esto como un cambio de estimación contable, es decir, de forma prospectiva.

El deterioro por depreciación corresponde al desgaste por el uso normal de las propiedades, planta diciembre estaba compuesto por: y equipo, el cual se calcula según las políticas contables expuestas en la revelación 3. Al 31 de diciembre de 2025 presentaba la siguiente información:

Deterioro propiedad, planta y equipo	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Edificaciones	71.043	71.043	0	0%
Muebles y equipos de oficina y computo	35.085	33.292	1.791	5%
<b>Total deterioro propiedad planta y equipo</b>	106.128	104.3351	.791	2%

## REVELACIÓN 24. Deterioro cartera de crédito

El deterioro registrado protege la cartera de crédito por la disminución en la capacidad de pago de algunos exasociados; así como, la aplicación del 1% del saldo de la cartera de crédito como lo establecen las normas. Con base en la implementación del modelo de referencia para la pérdida esperada, a partir de enero de 2026, y conforme a la disposición de la Junta Directiva del Fondo Uniandes, se decidió incrementar el deterioro general sobre el total de la cartera de créditos a \$200.000.00, correspondiente al año 2024. Esta medida responde a los requisitos establecidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria

Al 31 de diciembre de 2025 su saldo está conformado así:

Deterioro cartera de crédito	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Créditos de vivienda	8.352	0	8.352	Indeter
Créditos de consumo	95.864	115.540	(19.676)	-17%
Deterioro general cartera	154.225	194.434	(40.209)	-21%
Intereses créditos de consumo	9.254	496	8.758	1767%
<b>Total deterioro</b>	<b>267.695</b>	<b>310.470</b>	<b>(42.775)</b>	<b>-14%</b>

## REVELACIÓN 25. Gastos financieros

Al cierre del ejercicio los gastos financieros correspondían principalmente al cobro del GMF (4 X MIL) de los desembolsos de créditos y ahorros a la vista, así como los gastos en que se incurre para el funcionamiento de los Tarjeta de afinidad, entre otros.

Gastos financieros	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Gastos bancarios	378	10.756	(10.378)	-96%
Gravamen movimientos financieros	192.666	161.830	30.836	19%
Gastos administ. tarjeta afinidad	59.856	61.090	(1.235)	-2%
Comisiones	11.637	14.109	(2.472)	-18%
<b>Total gastos financieros</b>	<b>264.537</b>	<b>247.785</b>	<b>16.751</b>	<b>7%</b>

## REVELACIÓN 26. Costo financiero intereses de ahorro

Los intereses sobre los ahorros corresponden al reconocimiento del 8% para los ahorros permanentes, ahorro pensional, el 10% para el ahorro preferencial, las cuentas AFC, los ahorros a la vista, así como a los valores de la tarjeta de afinidad al 5.3%.

Intereses/ahorros	Saldo		Análisis Horizontal	
	(Expresado en miles de pesos)			
	12/31/2025	12/31/2024	Absoluto	Relativo
Intereses/ahorros	7.095.412	7.433.006	(337.593)	-5%
<b>Total costos intereses/ahorros</b>	<b>7.095.412</b>	<b>7.433.006</b>	<b>(337.593)</b>	<b>-5%</b>

## REVELACIÓN 27. Operación con partes relacionadas

Se considera como partes relacionadas los miembros de Junta Directiva, Comité de Control Social y a la Universidad de los Andes, ya que ella es la encargada de realizar el 100% de los descuentos de nómina.

Durante el año 2025 se presentaron operaciones entre el **Fondo UNIANDES** y las pagadurías con las cuales existe un convenio de descuento por libranza; así como con sus administradores operaciones que fueron revisadas y aprobadas previamente por los organismos competentes para evitar posibles conflictos de interés; así como, estas operaciones fueron celebradas en condiciones normales y que se justifican por estar acordes con el objeto social del Fondo.

Con base a este ajuste la entidad no tuvo operaciones con miembros de la Junta, Representante Legal, administradores, ni con sociedades donde los antes mencionados tengan una participación superior al 10%; por lo tanto, no tienen la facultad de influir significativamente en las decisiones del Fondo.

En el periodo 2025 - 2024 no se llevaron a cabo operaciones entre Fondo Uniandes, sus directivos y administradores que tuviesen las siguientes características:

- Préstamos sin intereses o contraprestación alguna, servicios o asesorías sin costo o compensados.
- Préstamos que impliquen para el mutuario una obligación que no corresponde a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo.
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con los demás asociados.

Todas las operaciones fueron realizadas en condiciones de mercado. Los egresos del año 2025 por concepto de salarios de los Representantes Legales (Principal y suplente) fueron de \$405 millones.

Los miembros la Junta Directiva y Comité de Control Social no recibieron ingresos por ningún concepto.

Durante los años 2025-2024 las operaciones con los miembros de Junta Directiva y funcionarios se efectuaron en las mismas condiciones establecidas en los reglamentos y políticas del Fondo Uniandes para todos los asociados, por los siguientes montos globales: (Cifras en miles de pesos).

Por concepto de saldos otorgamiento de créditos, saldo de aportes, saldo de depósitos de ahorros, auxilios otorgados, viáticos, transporte y otros, lo siguiente:

Detalle	Valor créditos otorgados 2025	Saldo aportes 2025	Saldo ahorros permanentes 2025	Saldo depósitos ahorros 2025	Auxilios otorgados 2025	Transportes
<b>(Valores dados en miles \$000)</b>						
<b>Miembros de Junta Directiva</b>	970.442	124.928	807.467	223.813	0	0
<b>Funcionarios</b>	898.698	32.761	356.996	19.379	33.735	0

## REVELACIÓN 28. Revelación de riesgos

Durante el año 2025, el Fondo de Profesores y Empleados de la Universidad de los Andes – Fondo UNIANDES reafirmó su compromiso con una gestión responsable, transparente y preventiva del riesgo, fortaleciendo de manera continua su Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR (Título IV – Capítulo I). Este sistema constituye un componente esencial de la gestión institucional y orienta la toma de decisiones en concordancia con la naturaleza, complejidad y actividad del Fondo.

El SIAR reúne las políticas, metodologías, procedimientos, indicadores y modelos necesarios para la identificación, medición, control y monitoreo de los riesgos inherentes a la operación. Todos estos elementos están debidamente documentados y se encuentran alineados con el marco regulatorio expedido por la Superintendencia de la Economía Solidaria, incorporando además los lineamientos de la ISO 31000. Esto garantiza consistencia en su aplicación y facilita su revisión por parte de los órganos de control.

A lo largo del periodo revelado, el Fondo UNIANDES adelantó actividades permanentes de seguimiento y monitoreo orientadas a la detección temprana de riesgos y a la ejecución oportuna de acciones de mitigación. Como resultado, se mantuvo un perfil de riesgo acorde con la operación del Fondo.

A continuación, se presenta la descripción correspondiente a la gestión realizada en cada uno de los sistemas de administración de riesgos durante el ejercicio 2025.

### **Sistema de Administración de Riesgo de Crédito (SARC)**

El Fondo UNIANDES administra el riesgo de crédito conforme a las políticas aprobadas por la Junta Directiva y en alineación con las instrucciones impartidas

por la Superintendencia de la Economía Solidaria en el Capítulo II del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera.

La cartera total presentó un crecimiento del 17,23 %, al pasar de \$84.468 MM en 2024 a \$99.446 MM en 2025. Este incremento refleja una dinámica positiva en la colocación y una demanda estable de crédito por parte de los asociados.

El indicador de cartera en mora presentó una mejora, al disminuir en capital de 0,60 % en 2024 a 0,57 % en 2025. Esta reducción está asociada al fortalecimiento de los procesos de seguimiento y recuperación, así como al adecuado comportamiento de pago de los asociados.

La cartera continúa concentrándose en los productos principales del Fondo:

Línea	Valor
Consumo	\$48.775 MM
Vivienda	\$50.670 MM

Estas dos líneas representan la totalidad de la colocación y concentran el mayor riesgo inherente de la cartera.

La distribución por tipo de afiliación muestra:

Tipo de Afiliación	Valor
Asociados activos	\$96.093 MM
Exasociados	\$2.925 MM

La exposición se mantiene mayoritariamente en asociados activos, lo que reduce el riesgo estructural de la cartera.

La evaluación de la cartera correspondiente a la vigencia 2025 se realizó con corte a mayo y noviembre, en cumplimiento de los lineamientos establecidos CBCF. Para este análisis se aplicó la metodología interna definida por el Fondo, obteniéndose los siguientes resultados:

Clasificación	Participación	
	nov-25	may-25
Sin riesgo	68,0%	68,5%
Riesgo medio	13,7%	12,2%
Riesgo alto	18,3%	19,3%

Las operaciones clasificadas en riesgo alto al corte de noviembre serán objeto de recalificación posterior, una vez se obtengan las validaciones externas correspondientes.

### **Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo (SARLAFT)**

En cumplimiento de lo dispuesto en el Título V de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de la Economía Solidaria, durante la vigencia 2025 se desarrollaron de manera integral las actividades del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva - SARLAFT.

La gestión realizada garantizó el cumplimiento de las obligaciones regulatorias y de reporte ante la UIAF, así como la implementación de controles para prevenir, detectar y mitigar los riesgos de LA/FT/FPADM.

Durante la vigencia se fortaleció el proceso de conocimiento del asociado y contrapartes, para lo cual se realizaron 167 consultas en listas y bases de datos aplicables a procesos de vinculación, crédito, cartera y validaciones. Las verificaciones no arrojaron hallazgos relacionados con delitos fuente de LA/FT. De manera puntual, se identificó un hallazgo de carácter legal y reputacional asociado a un proyecto inmobiliario; tras el análisis correspondiente, se decidió no continuar con el proyecto, en aplicación del principio de administración prudente del riesgo.

En cuanto a los reportes a la UIAF, durante 2025 se dio cumplimiento oportuno al envío de los reportes objetivos y de ausencia a través de la plataforma SIREL, conforme a la periodicidad definida por la autoridad. Durante el año no se identificaron operaciones que dieran lugar a la generación de Reportes de Operación Sospechosa (ROS).

Respecto al monitoreo de operaciones, se analizaron transacciones por un valor aproximado de \$77.374 millones, correspondientes a 11.949 operaciones. Como resultado de este análisis, se aplicaron medidas de debida diligencia adicional, incluyendo la solicitud de Declaraciones de Origen de Fondos para operaciones de mayor cuantía.

La consulta masiva en listas restrictivas se aplicó al 100 % de las partes interesadas del Fondo, permitió identificar coincidencias que fueron analizadas individualmente y que correspondieron principalmente a homónimos sin riesgos efectivos. Adicionalmente, se identificaron dos (2) Personas Expuestas Políticamente (PEP), frente a quienes se aplicó debida diligencia reforzada sin

hallazgos negativos. También se detectó una coincidencia plena correspondiente a una inhabilidad administrativa no asociada a delitos de LA/FT.

El proceso de actualización de información alcanzó una cobertura del 94,31 %, equivalente a 2.355 asociados. Para los casos pendientes se definieron acciones de seguimiento, con el objetivo de avanzar hacia la actualización total de la base de datos, conforme a los lineamientos del SARLAFT.

Finalmente, durante la vigencia se mantuvo vigente el Manual SARLAFT. Se realizaron actividades de capacitación en materia de riesgos. No se recibieron requerimientos, sanciones u observaciones por parte de las autoridades de supervisión en relación con la gestión del SARLAFT.

### **Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez (SARL)**

Durante la vigencia 2025, el Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez -SARL- se aplicó de manera integral a las operaciones del Fondo UNIANDES, en cumplimiento de lo establecido en el Capítulo III del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de la Economía Solidaria. Su implementación consideró la naturaleza, el tamaño y la complejidad propios de un fondo de empleados de categoría plena.

Al cierre del ejercicio, el indicador de riesgo de liquidez presentó un comportamiento positivo, reflejando la capacidad del Fondo para atender oportunamente sus obligaciones financieras. Dicho indicador se calcula y monitorea mensualmente, y su reporte se transmite dentro de los plazos definidos por la Superintendencia. De manera complementaria, se realizó el seguimiento periódico de la brecha de liquidez, el indicador de solidez y el fondo de liquidez, los cuales fueron reportados mensualmente al ente de control y vigilancia como parte del monitoreo continuo del riesgo.

<b>Indicador Solidez</b>	10,94%
<b>IRL</b>	I: 12,86 ; II: 7,33; III: 5,88; IV: 5,08
<b>Fondo Liquidez</b>	\$ 11.100.421.587

Un componente fundamental dentro de la gestión del SARL corresponde a las inversiones de renta fija, que representan una porción material de la estructura financiera del Fondo. En atención a su relevancia, durante la vigencia se mantuvo un esquema de monitoreo permanente, alineado con el Manual de Inversiones. Este proceso incluyó la identificación de los emisores con mayor nivel de concentración, la revisión del tipo de entidad bancaria, los plazos de cada inversión y el análisis de las tasas nuevas y de renovación. Asimismo, se evaluaron los calendarios de

vencimiento para identificar posiciones próximas a expirar o con estructuras que requerían ajustes, lo cual permitió adoptar decisiones oportunas de renovación o reinversión, asegurando la continuidad y estabilidad de los recursos destinados al cumplimiento de la operación institucional.

En consecuencia, el comportamiento observado durante 2025 demuestra que el SARL operó de manera adecuada, permitiendo al Fondo soportar el crecimiento de la cartera de crédito sin generar presiones extraordinarias sobre la liquidez. En consecuencia, la gestión adelantada se mantuvo alineada con la dinámica operativa y con el perfil de riesgo definido, sin que se presentaran eventos que afectaran la estabilidad financiera del Fondo.

### **Control Interno**

El Fondo UNIANDES para el 2025 consolidó un esquema de control interno orientado a la gestión de riesgos, fortaleciendo prácticas de autocontrol y seguimiento en los procesos clave. Estas acciones complementaron los sistemas del SIAR, asegurando la continuidad operativa.

## **REVELACIÓN 29. Gobierno corporativo.**

Siguiendo los parámetros indicados en el nuevo acuerdo de Basilea II, tanto la Junta Directiva como la gerencia están al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos y conocen los procesos y estructura de la entidad.

La entidad cuenta con un código de Ética y Buen gobierno que define los límites en las operaciones efectuadas por la gerencia y por los comités existentes. Este documento tiene una fuerte alineación con su similar establecido para la actividad de la Universidad de los Andes, lo cual es sinónimo de confianza y de idoneidad en los documentos que se han propuesto y bajo los cuales se orienta la entidad.

La política de riesgos del Fondo UNIANDES definida por la Junta Directiva cumple con la ley y las normas vigentes.

El Comité Financiero, el Comité de Riesgo de Liquidez y el Comité de Riesgos y Auditoría se encuentran conformados por personas altamente calificadas, que cuentan con la experiencia profesional y formación académica de primer nivel, adecuada para realizar la valoración de los riesgos de la entidad y comprometida con la entidad, dada su condición de asociados interesados en el excelente manejo del Fondo UNIANDES.

Las auditorías realizadas, tanto a nivel interno como externo, y las efectuadas por las entidades de control, han verificado que la contabilización de las operaciones

de la entidad, se realizan de manera oportuna y precisa. Por su parte, la Revisoría Fiscal está al tanto de las operaciones de la entidad y ha realizado las verificaciones y recomendaciones respecto a la relación de cumplimiento de límites cierre de operaciones, relación entre las condiciones del mercado y además operaciones efectuadas por la entidad.

El Fondo UNIANDES, cuenta con una oficial de cumplimiento principal y un suplente, quienes cuentan con la capacitación sobre las normas de lavado de activos y la financiación del terrorismo, presentaron los reportes exigidos oportunamente y realizaron las actividades requeridas para desarrollar una operación segura, con riesgos controlados en este aspecto del LA/FT.

Podemos afirmar que durante el ejercicio del año 2025 se ha cumplido con todos los controles de ley exigidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria y con lo establecido en la Circular Básica Contable y Financiera en esta materia.

## REVELACIÓN 30. Contingencias

Fondo Uniandes no reconocerá un pasivo contingente como un pasivo, de acuerdo con los párrafos 19.20 y 19.21 de la NIIF para PYMES. El Fondo Uniandes revelará pasivos contingentes a menos que la posibilidad de tener una salida de recursos sea remota. Cuando la entidad sea responsable de forma conjunta y solidaria, de una obligación, la parte de la deuda que se espera que cubran las otras partes se tratará como un pasivo contingente. Para el cierre del ejercicio a diciembre de 2025, no se tiene ninguna contingencia.

## REVELACIÓN 31. Eventos posteriores

Como Representante Legal, confirmo que a la fecha no se registran eventos subyacentes relevantes que pudieran afectar las cifras y los hechos económicos del **Fondo UNIANDES** contenidos en el presente informe; las cifras presentadas a ustedes en los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2024 son fielmente tomadas de los libros y registros contables y reflejan las transacciones y situación financiera al final del ejercicio.

Antes de la celebración de la Asamblea General de Asociados, el 19 de marzo de 2025, los estados financieros quedan a disposición y pueden ser revisados directamente por los asociados, para determinar la veracidad de la información y hacer uso del derecho de inspección según los artículos 369, 379, numeral 4 del Código de Comercio, así como en el artículo 48 de la ley 222 de 1995.

Circular externa 94 de 2025 código del buen gobierna

## REVELACIÓN 32. Aprobación de estados financieros

Los estados financieros y las notas que se acompañan fueron aprobados por la Junta Directiva y el Representante Legal, de acuerdo con el Acta No 1406 de fecha 28 de enero de 2026 para ser presentados a la Asamblea General de Asociados para su aprobación, la cual podrá aprobarlos o modificarlos.

Firmado Original

**NÉSTOR ALEXANDER  
JIMÉNEZ**

Representante Legal

Firmado Original

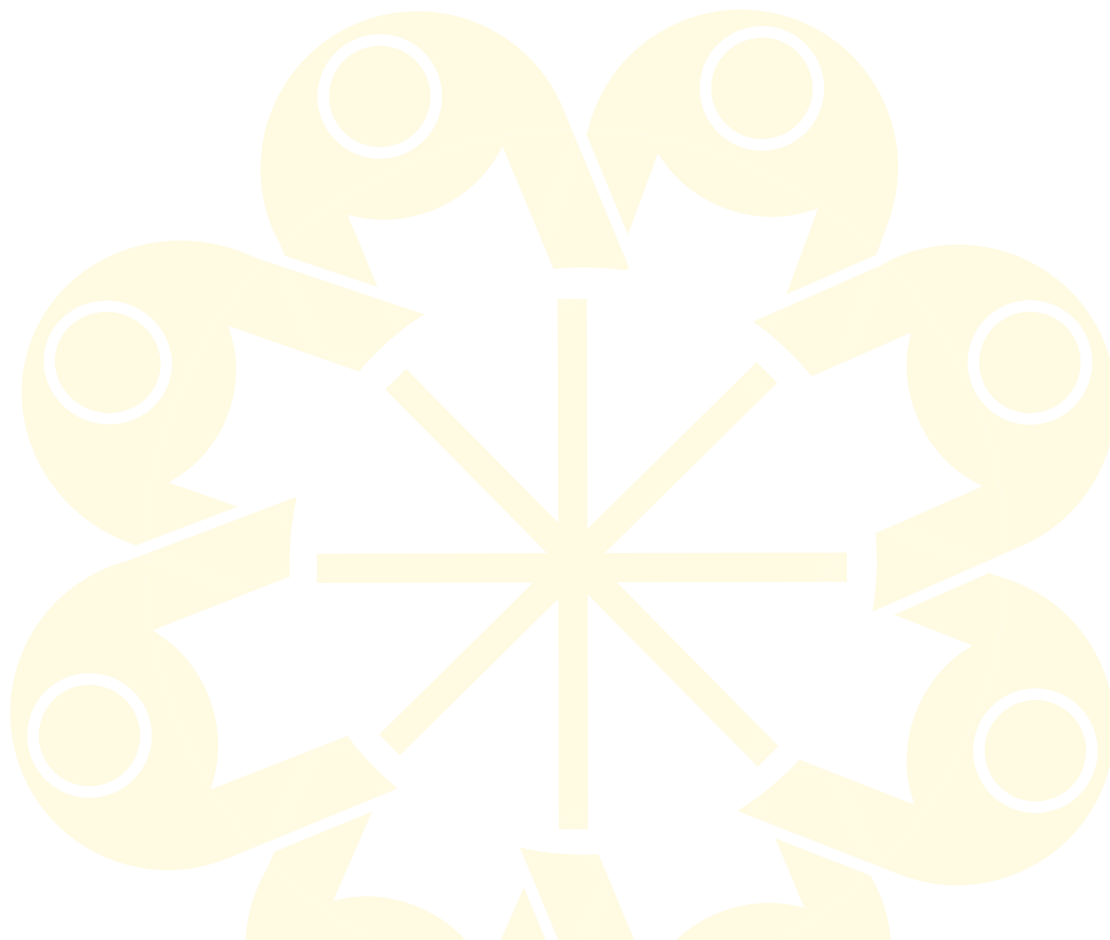
**LUCY AMPARO  
ARDILA RODRIGUEZ**

Contadora

Firmado Original

**ROCÍO ANGULO  
SANDOVAL**

Revisor Fiscal  
T.P.30078 - T  
Delegado de Serfiscal  
(Ver opinión adjunta)



Durante el periodo se ejecutó la capacitación anual en gestión de riesgos, dirigida a los órganos de administración y a los colaboradores, dando pleno cumplimiento a las obligaciones normativas en la materia. El Manual SARLAFT se mantuvo sin modificaciones, conservando su versión vigente durante todo el periodo evaluado.

Se recibieron requerimientos por parte de la Revisoría Fiscal y de la Superintendencia de la Economía Solidaria, los cuales fueron atendidos de manera oportuna. Así mismo, no se registraron sanciones ni observaciones relacionadas con incumplimientos en la supervisión o aplicación del SARLAFT.

### **MARICELA RODRÍGUEZ AMAYA**

Gestora de Riesgos - Oficial de Cumplimiento

## **Evaluación Junta Directiva Fondo UNIANDES**

**Total de respuestas:** 122

**PREGUNTA 1:** Las decisiones tomadas por la Junta Directiva fueron acertadas y contribuyeron con el desarrollo de la entidad:

<b>Respuesta</b>	<b>Respuestas</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Completamente de acuerdo</b>	79	64,75 %
<b>Parcialmente de acuerdo</b>	21	17,21 %
<b>Ni de acuerdo ni en desacuerdo</b>	10	8,20 %
<b>Completamente en desacuerdo</b>	9	7,38 %
<b>Parcialmente en desacuerdo</b>	3	2,46 %



# Informes



	Q3	Q4
0	15230	17000
0	15664	16000
9	17000	18055
0	19442	19120
	22000	23000
	26000	28440
	28000	29320



# Informes

## Informe SGSST

Expertos en la administración de Seguridad, Salud en el Trabajo y el Control de Pérdidas



Bogotá, D.C. 09 de febrero de 2026

En cumplimiento de la normatividad Nacional vigente, Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 0312 de 2019, el **FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES**, cuenta con su Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo desde el año 2023 bajo la administración de la empresa **ADMINISTRACIÓN & CONTROL DE RIESGOS**.

De acuerdo con lo anterior, se presenta los resultados de Gestión en la Revisión por la Alta Dirección del año 2025.

ITEM EVALUADO	% CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES GENERALES
Cumplir al 100% los requisitos legales aplicables y otros suscritos.	99%	Cumplimiento en las resoluciones; <b>Resolución 2400 de 1979</b> - Mediciones ambientales (iluminación). <b>Ley 2365 de 2024</b> - Política de prevención, protección y atención a las víctimas de acoso sexual en el contexto laboral. <b>Circular 055 2024</b> - Prevención, identificación y atención del acoso laboral, acoso sexual y discriminación contra las personas de los sectores LGBTQ+ en el ámbito laboral
Identificar, evaluar, establecer y garantizar el cumplimiento mínimo del 80% de los controles de acuerdo a los Peligros y Riesgos que se presenten en los lugares de trabajo	95%	Se requiere publicar la matriz de compatibilidad y etiquetado de sustancias químicas y realizar las mediciones de iluminación.
Mantener en un 0% el indicador de Frecuencia de Accidentes de Trabajo y enfermedad laboral	100%	Se evidencia que el fondo no ha presentado Accidentes de Trabajo y/o enfermedades laborales.
Responsabilizar a todos los niveles de la organización, por medio de la asignación del 100% de responsabilidades SGSST.	100%	El personal de la organización conoce sus responsabilidades del SGSST y garantizan su cumplimiento.
Destinar y ejecutar a diciembre mínimo el 80% de los recursos físicos, económicos, humanos y tecnológicos suficientes para el desarrollo y evaluación de las actividades del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.	99%	Se evidencia la suficiencia de recursos tanto económicos, humanos y técnicos para una correcta ejecución del SG-SST.

La siguiente certificación se expide en la ciudad de Bogotá, a los nueve días del mes de febrero de 2026, por solicitud del interesado, adicional al certificado se anexa presentación con los resultados de la **REVISIÓN POR LA ALTA DIRECCIÓN 2025**.



Trans. 42 A # 4D-12 piso 4  
Bogotá, Colombia



AyC Riesgos



@AyCRiesgos



aycriesgos



(571) 9278091

www.aycriesgos.com

## Informe del Oficial de Cumplimiento

En cumplimiento de las funciones dispuestas en el numeral 3.2.4.2.2 del Título V de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de la Economía Solidaria, presento el informe del Oficial de Cumplimiento correspondiente al periodo 2025.

### Resultado de la Gestión

#### Conocimiento del Asociado Potencial, Asociado Vinculado y Proveedores.

Durante el 2025 se realizó la verificación preventiva de las contrapartes vinculadas al Fondo, aplicando los lineamientos del SARLAFT antes de iniciar cualquier relación contractual o transaccional. Estas validaciones incluyeron asociados, potenciales asociados, proveedores y las operaciones de consignación de créditos y ahorros a terceros, fortaleciendo la trazabilidad, transparencia y confiabilidad de los procesos. En el caso de afiliaciones, las verificaciones automáticas fueron complementadas con consultas reforzadas cuando se identificaron coincidencias o alertas. En total se gestionaron 153 consultas preventivas en listas restrictivas y fuentes oficiales, cuyos resultados no arrojaron anotaciones que permitieran inferir vínculos de los interesados con delitos relacionados con el lavado de activos o la financiación del terrorismo.

Concepto	Cantidad
Afiliaciones	29
Devolución de Ahorros	20
Comercial	26
Crédito	71
Cartera	1
Proveedores	6
<b>Total General</b>	<b>153</b>

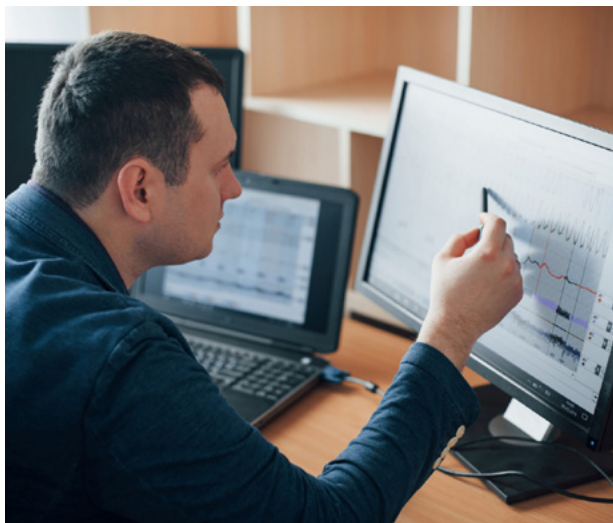
Caso especial: Edificio Calle 64

- **Identificación de Riesgo Reputacional:** La debida diligencia intensificada reveló un posible riesgo reputacional para los Asociados, el Fondo y la Universidad.
- **Confirmación y Verificación:** Se realizaron verificaciones exhaustivas para confirmar la relación del proceso con la persona evaluada, asegurando precisión en la evaluación.
- **Decisión:** Tras valorar los riesgos, la Junta Directiva decidió no continuar con el proyecto.

## Reportes Unidad de Información y Análisis Financiero - UIAF

Las obligaciones de reporte ante la UIAF fueron realizadas dentro de los plazos establecidos, cumpliendo con lo dispuesto en la normatividad vigente. Durante el periodo se efectuó el envío del Reporte Objetivo y del Reporte de Ausencia de Operaciones Sospechosas, ambos tramitados correctamente a través de la plataforma SIREL. Durante el periodo evaluado no se generaron alertas que dieran lugar a la elaboración y envío de un Reporte de Operación Sospechosa (ROS).

## Monitoreo de Operaciones



Se realizó monitoreo a 11.949 transacciones por un valor total de \$77.364 MM durante el periodo evaluado. El análisis permitió identificar operaciones que requirieron la “Declaración de Origen de Fondos”, garantizando la transparencia y fortaleciendo los controles establecidos para la adecuada gestión del riesgo.

Tipo de Transacción	Monto (\$)	% del total (\$)	Cantidad	% del total (#)
Ahorro Programados	\$ 12.356.974.250	16,0%	1.102	9,2%
Ahorros a la Vista	\$ 2.027.315.558	2,6%	9.115	76,3%
Aportes y/o Ahorros Permanentes	\$ 114.722.596	0,1%	6	0,1%
Créditos	\$ 62.864.965.881	81,3%	1.726	14,4%
<b>Total general</b>	<b>\$ 77.363.978.285</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.949</b>	<b>100,0%</b>

## Consulta Masiva

Se efectuó la consulta del 100% de las partes interesadas, para un total de 2.763 registros revisados, de conformidad con los procedimientos generales establecidos. Durante el proceso se identificaron 29 coincidencias, principalmente correspondientes a homónimos o coincidencias parciales, las cuales no representan un riesgo significativo; se identificaron dos Personas Expuestas Políticamente (PEP); ambos casos fueron gestionados bajo los criterios de debida diligencia reforzada, sin encontrarse indicios de vínculos con actividades de lavado de activos o financiación del terrorismo.

Finalmente, se detectó una coincidencia exacta asociada a una inhabilidad impuesta por la Procuraduría General de la Nación, la cual no guarda relación con delitos fuente de lavado de activos.

## Actualización de datos

Se logró un 94.31% de actualización de datos, representando a 2.355 asociados en la base de datos. Se definirán acciones específicas para los 142 asociados con información pendiente para alcanzar el 100%.

## Otros Aspectos

La Junta Directiva designó oficialmente al oficial de cumplimiento principal y su suplente mediante acta del 25 de noviembre de 2025, quedando ambos debidamente registrados ante la UIAF y la Superintendencia de Economía Solidaria.

**PREGUNTA 2:** La gestión de la Junta Directiva estuvo alineada con lo establecido en el marco normativo vigente:

Respuesta	Respuestas	Porcentaje
Completamente de acuerdo	83	68,03 %
Parcialmente de acuerdo	17	13,93 %
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	12	9,84 %
Completamente en desacuerdo	6	4,92 %
Parcialmente en desacuerdo	3	2,46 %

**PREGUNTA 3:** La Junta Directiva cumplió adecuadamente con sus funciones para el periodo en el que fue elegida:

Respuesta	Respuestas	Porcentaje
Completamente de acuerdo	83	68,03 %
Parcialmente de acuerdo	18	14,75 %
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	9	7,38 %
Completamente en desacuerdo	9	7,38 %
Parcialmente en desacuerdo	3	2,46 %

## Comentarios u observaciones adicionales

Respuesta	Respuestas	Porcentaje
Con comentario u observación	39	31,97 %
Sin comentario	83	68,03 %

Se registraron 39 comentarios, con opiniones mayoritariamente positivas (felicitaciones, agradecimientos y reconocimiento a la gestión).

## Conclusiones de la Evaluación de la Junta Directiva

Los resultados de la evaluación evidencian una percepción ampliamente favorable por parte de los asociados frente a la gestión de la Junta Directiva. Más del 80% de los participantes manifestó estar de acuerdo, total o parcialmente, con que las decisiones adoptadas fueron acertadas, que la gestión estuvo alineada con el marco normativo vigente y que se cumplió adecuadamente con las funciones para el período evaluado. Estos resultados reflejan confianza en la orientación estratégica y en el ejercicio responsable del gobierno corporativo.

Si bien los niveles de desacuerdo son minoritarios, constituyen una oportunidad para continuar fortaleciendo los procesos, la comunicación y los espacios de participación, reafirmando el compromiso de mejora continua que caracteriza a la entidad.

Finalmente, los comentarios cualitativos recibidos —en su mayoría expresiones de felicitación y reconocimiento— respaldan los resultados cuantitativos y evidencian un ambiente de respaldo y valoración positiva hacia la gestión realizada, lo cual fortalece la legitimidad y la confianza institucional.



## Cumplimiento normativo

Dando alcance al numeral 4 del artículo 47 de la Ley 603 Decisión 486 del año 2000 expedida por la Comisión de la Comunidad Andina de Naciones, relativos a patentes de invención y modelos de utilidad, esquemas de trazado de circuitos integrados, diseños industriales, secretos empresariales, marcas, lemas, nombres comerciales, y los regulados por la Ley 23 de 1982, es preciso mencionar que el Fondo UNIANDES ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, incluida la utilización exclusiva de los software licenciados en todos los procesos, equipos de las instalaciones y computadores portátiles.

En cuanto al cumplimiento de la Ley 1676 de 20 de agosto de 2013, artículo 87 párrafo 2, en los temas relacionados con el servicio de crédito, el Fondo UNIANDES no entorpeció en ningún momento la libre circulación, según las normas que regulan la materia, los bienes, derechos o acciones que pueden ser objeto de garantía mobiliaria simplificando la constitución, oponibilidad, prelación y ejecución de las mismas.



# Distribución de excedentes



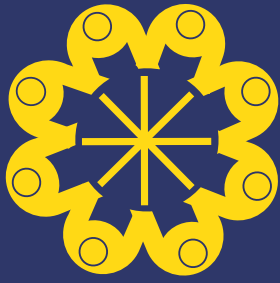


## ✿ Distribución de excedentes

### Componentes de ley y el restante a la revalorización de aportes sociales

Los excedentes sobre los que se debe decidir su distribución, ascienden a \$115.160.390.

Detalle	Monto	Prop.
Reserva legal	\$ 23.032.077,91	20%
Reserva legal adicional	\$ 11.516.038,95	10%
Fondo de desarrollo empresarial solidario - fodes	\$ 11.516.038,95	10%
Fondo de auxilio póstumo	\$ 11.516.038,95	10%
Revalorización de aportes	\$ 57.580.194,77	50%
<b>Total</b>	<b>\$115.160.390</b>	<b>100%</b>



FONDO DE PROFESORES Y EMPLEADOS  
Universidad de los Andes



 [www.fondouniandes.com.co](http://www.fondouniandes.com.co)



@fondouniandes



@fondouniandes



PBX: (601) 915 66 61  
Cel: + 57 319 2759529



Cra 3 No. 17- 73 piso 01  
Edificio Avenida Tercera



fondempl@uniandes.edu.co  
elfondomeescucha@uniandes.edu.co